

Technická univerzita vo Zvolene
Referát rozvoja školy

Materiál pre rokovanie
Kolégia rektora TUZVO
dňa 30. novembra 2009

Dlhodobý zámer TUZVO na roky 2003 – 2010

Odpočet plnenia úloh za rok 2009

Predkladá: doc. RNDr. Danica Kačíková, PhD.
prorektorka pre rozvoj

Spracovali:

prof. Ing. Ján Tuček, CSc.
prof. Ing. Ľubomír Scheer, CSc.,
doc. Ing. Josef Drábek, CSc.,
doc. RNDr. Anna Danihelová, PhD.
doc. Ing. Rastislav Šulek, PhD.
Ing. Ľubica Ivanová
Ing. Tibor Weis
Ing. Viera Tallová
PhDr. Peter Gašperan

November 2008

Úvod

Rozvojový program

1. Výchova odborníkov s univerzitným vzdelaním na Technickej univerzite vo Zvolene

1.1 Využitie intelektuálneho potenciálu mladej generácie

TU vo Zvolene ponúka pre záujemcov o štúdium trojstupňovú sústavu študijných programov. V akademickom roku 2008/2009 boli ukončené dobiehajúce študijné odbory. Na základe výsledkov komplexnej akreditácie ponúka TU vo Zvolene v súčasnom období 107 študijných programov v dennej a externej forme štúdia, z toho v bakalárskom stupni 40, v inžinierskom stupni 39 a v doktorandskom štúdiu 28 programov.

Všeobecne je možné konštatovať, že TU vo Zvolene využíva potenciál mladej generácie ku štúdiu v rámci svojich možností, vo svojich tradičných oblastiach, resp. študijných odboroch, ale aj v nových a prierezových zameraniach. Svedčí o tom aj celkový vývoj počtu študentov, ako aj podiely jednotlivých stupňov štúdia v akademickom roku 2008/2009 (bakalársky stupeň 68,8%, inžiniersky stupeň 13,7%, doktorandské štúdium 6,0% a dobiehajúce jednodborové inžinierske štúdium 11,5%).

Priaznivé sú aj vývojové trendy v počte študentov, keď v období posledných 5-tich rokov počet študentov narástol indexom 1,10 a v súčasnom období sa ustálil na cca 5000 študentov.

Väčšina študijných programov má akreditovanú aj externú formu štúdia, ktorej podiel z celkového počtu študentov v akademickom roku 2008//2009 bol na úrovni 32,5 % a v poslednom období sa skoro zdvojnásobil, keď v akademickom roku 2002/2003 dosahoval úroveň 16,7%.

Všetky študijné programy prebiehajú v systéme ECTS.

Dôležitou kategóriou, hlavne z hľadiska ďalšieho rozvoja a podpory výskumu ale aj pedagogického procesu TU vo Zvolene sú študenti doktorandského štúdia. Aj keď počet doktorandov v posledných šiestich rokoch postupne narastal a pohyboval sa na úrovni 9 -10%, v posledných dvoch rokoch zaznamenávame pokles na úroveň 7,1 resp. 6,0%. V rámci prijímacieho konania je potrebné zvlášť pre tento stupeň štúdia zamerať sa na kvalitných uchádzačov, vytvárať pre nich podmienky pre štúdium a vedeckú prácu, mentorovať a podporovať ich profesionálne zručnosti, účasť na medzinárodných konferenciách a zahraničných študijných pobytoch. O tom, že doktorandské štúdium je dôležitou oblasťou, ktorej je potrebné venovať neustálu pozornosť svedčí aj fakt, že tri zo šiestich kritérií pre začleňovanie univerzít sa týkajú doktorandského štúdia.

1.2 Príprava nových študijných programov

Túto úlohu možno považovať za splnenú. TU vo Zvolene ponúka novú sústavu študijných programov, ktoré boli reakreditované v rámci komplexnej akreditácie. Súčasný stav nevyučuje akreditáciu ďalších študijných programov podľa spoločenskej objednávky a požiadaviek praxe, nie je však žiaduca ďalšia diverzifikácia bakalárskeho stupňa štúdia, ktorá je v niektorých študijných odboroch stále neprimerane veľká.

V najbližšom období bude potrebné venovať pozornosť najmä príprave niektorých študijných programov v cudzom jazyku.

1.3 Zahraničná evaluácia študijných programov

Hlavnou aktivitou v tejto oblasti bola nedávna evaluácia TU vo Zvolene v rámci projektu inštitucionálneho hodnotenia vysokých škôl SR zo strany zástupcov Európskej asociácie univerzít. V poslednom období táto úloha nebola plnená, aj keď vznesené pripomienky v hodnotiacej správe EUA sú stále aktuálne. Týka sa to hlavne pomerne veľkej diverzifikácie bakalárskeho stupňa štúdia ako aj rozširovanie študijných programov do oblastí, ktoré sú vzdialené od jej hlavného profilu les-drevo-životné prostredie.

1.4 Prístup k univerzitnému vzdelávaniu

Pre záujemcov o štúdium je prístup k univerzitnému vzdelávaniu zabezpečovaný prostredníctvom transparentného a objektívneho prijímacieho konania. Jeho podmienky sú v predstihu zverejňované a dodržiavané. Trend vo väčšine študijných programov by mal smerovať k prijímaniu len na základe študijných výsledkov zo strednej školy. Prístup k univerzitnému vzdelávaniu je v našich podmienkach daný širokou ponukou študijných programov v hlavných, ale aj príbuzných a interdisciplinárnych oblastiach TU vo Zvolene. Tieto umožňujú výchovu absolventov v rôznych stupňoch so všeobecným zameraním, ako aj užšie profilovaných špecialistov. Táto ponuka a prístup je širší najmä v bakalárskom stupni štúdia.

Zlepšovanie prístupu k univerzitnému vzdelávaniu je tiež zabezpečované širšou ponukou študijných programov v externej forme ako aj bezplatnými študijnými programami v tejto forme štúdia so začiatkom v akademických 2008/2009 a 2009/2010 a 2010/2011.

1.5 Hodnotenie kvality vzdelávania

Hodnotenie kvality výchovno-vzdelávacieho procesu sa uskutočňuje na úrovni katedier, vedení, kolégií a vedeckých rád fakúlt a TU vo Zvolene. Od roku 2003 sa pri hodnotení kvality výchovno-vzdelávacieho procesu uplatňuje vnútorná Smernica č. 2/2003 TU vo Zvolene, ktorá určuje postupy a nástroje hodnotenia kvality v tejto oblasti na princípe seba hodnotenia. Je založená na hodnotení kvality vzdelávania pomocou kontrolnej činnosti, hospitácii a dotazníkov študentov. Už dlhodobejšie je možné konštatovať, že kontrolná činnosť aj hospitácie sú chápané skôr formálne, nemajú systematický charakter a výsledky nie sú dostatočne analyzované a aplikované.

V súlade s § 70 zákona č. 131/2002 o vysokých školách v znení neskorších predpisov majú študenti právo vyjadriť sa ku kvalite výučby a ku svojim učiteľom. Spätná väzba a postupy vyhodnocovania študentských ankiet sú však nedostatočné,

študenti väčšinou nepoznajú dôsledky svojej kritiky, ani uskutočnené opatrenia. Súčasná prax a technické zabezpečovanie týchto ankiet sú neuspokojivé, preto budú pre tieto účely v najbližšom období využité nástroje UIS, ktorý umožňuje administráciu a štatistické vyhodnocovanie ankiet študentov. sa ku kvalite výučby a svojim učiteľom formou anonymného dotazníka.

1.6 Internacionalizácia štúdia

Za účelom podpory internacionalizácie výučby bol podaný projekt v rámci operačného programu vzdelávanie **Vytvorenie študijných programov vo svetovom jazyku a podpora výučby cudzích jazykov na TU vo Zvolene**. Projekt je zameraný na prípravu študijných programov 2. stupňa *Dizajn nábytku a interiéru (Furniture and Interior Design)*, *Produkcia a využívanie výrobkov z dreva (Production and Utilisation of Wood Products)* na Drevárskej fakulte, *Lesníctvo a poľovníctvo (Forestry and Wildlife Management)* na Lesníckej fakulte a študijný program 3. stupňa *Adaptívne lesníctvo a poľovníctvo (Adaptive Forestry and Wildlife Management)* na Lesníckej fakulte. Súčasťou projektu je aj vytvorenie samovzdelávacieho centra so zameraním na individuálne štúdium cudzích jazykov. Cieľovými skupinami budú študenti, absolventi príslušných stupňov vysokoškolského vzdelávania, domáci aj zahraniční uchádzači, ktorí budú spĺňať základné podmienky na štúdium určené príslušnou legislatívou a TU vo Zvolene, v závislosti od študijného programu a stupňa vysokoškolského vzdelávania.

1.7 Edičná činnosť

Plnenie edičného plánu v roku 2009 je k termínu predkladania tohto materiálu na úrovni cca 20% z počtu plánovaných titulov. Je to za posledných 5 rokov jeden z najhorších ukazovateľov. Je potrebné venovať väčšiu pozornosť zostavovaniu edičného plánu na úrovni jednotlivých pracovísk, nezaradovať veľa titulov, pred návrhmi monitorovať stav v predajni študijnej literatúry, dôsledne využívať zásady edičnej činnosti, ktoré boli inovované v roku 2009, zvažovať zaraďovanie titulov tých autorov, ktorí dlhodobejšie neplnia edičný plán. Naďalej je potrebné hľadať nové, alternatívne zdroje financovania (granty, projekty, sponzorské projekty).

1.8 Pedagogická zaťaženosť učiteľov

Podrobná analýza pedagogickej zaťažnosti učiteľov je vykonaná v jednotlivých správach fakúlt a univerzitných ústavov, ako aj v materiály zameranom na hodnotenie pedagogickej činnosti TU vo Zvolene za akademický rok 2008/2009.

Priemerný prepočítaný úväzok TU vo Zvolene sa už dlhodobejšie pohybuje na úrovni 1000-1300 h. V akademickom roku 2008/2009 dochádza k miernemu nárastu v dôsledku otvárania inžinierskych študijných programov a zvyšovaní nepriamej pedagogickej činnosti s nárastom záverečných prác študentov v bakalárskom stupni štúdia. Tento akademický je z tohto pohľadu potrebné považovať za hraničný.

Významným ukazovateľom pedagogickej zaťažnosti je aj počet študentov na učiteľa, ktorý sa v poslednom období pohybuje na úrovni 16 - 22 študentov, v závislosti od študijných programov a prepočítaného počtu vysokoškolských učiteľov na jednotlivých fakultách TU vo Zvolene. Tento počet je zároveň významným kritériom pri komplexnej akreditácii, preto je potrebné každoročne zvažovať počet prijímaných študentov v študijných programoch prvého a druhého

stupňa na prepočítaný evidenčný počet vysokoškolských učiteľov, tak aby nebola prekročená hraničná hodnota 20 študentov.

Pri znižovaní pedagogického zaťaženia učiteľov je potrebné naďalej uvažovať s intenzívnejším využívaním pracovníkov VVČ, doktorandov v odôvodnených prípadoch externých učiteľov. Dôležité je aj zavádzanie nových metód výučby, didaktických postupov, (dištančná, kombinovaná metóda) a znižovanie prezenčnej metódy, v študijných programoch kde takéto prístupy sú vhodné.

1.9 Monitorovanie trhu práce

Podľa oficiálnej štatistiky Ústredia práce sociálnych vecí a rodiny bolo k máju 2009 zaregistrovaných 102 absolventov TU vo Zvolene, uchádzačov o zamestnanie. (K máju 2008 to bolo 49 absolventov TU). Z tohto počtu bolo 11 absolventov bakalárskeho stupňa. V členení podľa skupín študijných odborov boli počty nasledovné: prírodné vedy 8, technické vedy 42 (28 spracovanie dreva, 14 špeciálne technické odbory), poľnohospodársko-lesnícke vedy a náuky 0, spoločenské vedy (ekonomické vedy) 37, vedy a náuky o kultúre (umenie) 7 a vojenské a bezpečnostné náuky 8.

Rozloženie uchádzačov o zamestnanie podľa krajov bolo nasledovné: Trnavský kraj 1, Trenčiansky kraj 7, Nitriansky kraj 10, Žilinský kraj 7, Banskobystrický kraj 67 (z toho Zvolen 32), Prešovský kraj 4, Košický kraj 6. Z relatívneho hľadiska, s ohľadom na počet študentov a absolventov TU vo Zvolene v Banskobystrickom kraji nie je situácia taká nepriaznivá ako sa javí v absolútnych číslach.

Z vykonaných prieskumov fakúlt je zrejmé, že absolventi našej univerzity nachádzajú uplatnenie aj v mnohých príbuzných odboroch (poľnohospodárstvo, ekonomika a bankovníctvo, zememeračstvo a geodézia, malé a stredné podnikanie, príslušné orgány štátnej správy, školstvo, vedecké inštitúcie a pod.). Ďalšie podrobné údaje o uchádzačoch o zamestnanie podľa území, krajov, študijného odboru a dobe evidencie ako aj ich vývoj je možné sledovať na web stránke <http://www.upsvar.sk>.

1.10 Celoživotné vzdelávanie

Plán rozvoja a ďalšieho vzdelávania zamestnancov Technickej univerzity vo Zvolene sa v roku 2008 realizoval v súlade s koncepciou ďalšieho – celoživotného vzdelávania ako systematické odborné vzdelávanie vo všetkých pracovných kategóriách, ktoré má za cieľ priebežné zdokonaľovanie a spĺňanie požadovaných vedomostí, schopností a zručností potrebných na výkon pracovnej činnosti a to účasťou zamestnancov na školeniach a preškoleniach, konferenciách, sympóziách, kurzoch, seminároch a iných odborných podujatiach.

Povinné odborné školenie a preškolenie, ktoré absolvovalo 62 zamestnancov, vyplývalo z príslušných právnych predpisov a náklady na tento druh vzdelávania v minulom roku predstavovali 1 297,- €.

Celkové náklady na vzdelávacie aktivity zamestnancov TU vo Zvolene predstavovali sumu: 40 843€,- čo je v porovnaní s minulým rokom nárast o cca 35%.

Ďalšie vzdelávanie sa v akad. roku 2007/2008 uskutočňovalo aj v tradičných formách na Univerzite tretieho veku, kde v akademickom roku 2008/09 nastúpilo do prvého ročníka 60 uchádzačov a v 9 študijných odboroch študovalo celkovo 218 frekventantov. Štúdium ÚTV úspešne ukončilo 68 absolventov, doplnkové pedagogické štúdium ukončilo 26 absolventov. Z pomedzi ďalších aktivít Centra ďalšieho vzdelávania TU vo Zvolene je potrebné spomenúť najmä:

- príprava nových vzdelávacích v rámci Programu rozvoja vidieka 2009-2013 pre lesnícky a poľnohospodársky sektor,

- organizovanie overovania jazykových kompetencií City & Guilds (33 účastníkov),
- kurz anglického jazyka pre zamestnancov TU vo Zvolene (46 účastníkov),
- spolupráca s Univerzitným centrom Zvolen, n.o. pri organizovaní odborných a vedeckých podujatí, expertíz a podobne.

Rozvojový program

2. Veda a výskum na Technickej univerzite vo Zvolene ako prostriedok k rozvíjaniu, uchovávaníu a šíreníu poznania

2.1 Dosiahnuť vyváženú štruktúru financovania vedeckovýskumnej činnosti zo všetkých dostupných zdrojov – slovenské grantové agentúry, rámcové programy EU, projekty aplikovaného výskumu, hospodárske zmluvy a iné:

V súčasnosti sa na TUZVO rieši 75 projektov VEGA, na riešenie ktorých získali riešitelia TUZVO viac ako 16 mil. Sk (LF – 41 %, DF – 40 %, FEVT – 10 %, FEE – 8 %, ÚTVaŠ – 0,8 %). Výsledky riešenia dvoch projektov VEGA (č. 1/2210/05 – FEVT, č. 1/2383/05 – LF) bolo hodnotené VEGA ako vynikajúce. Na univerzite je riešených 15 projektov KEGA, na riešenie ktorých majú riešitelia viac ako 3 mil. Sk (LF – 53 %, DF – 27 %, FEVT – 17 %, FEE – 8 %). Projekt KEGA č. 3/3221/05 „Analýza a hľadanie nových možností prieskumu, vyhľadávania a záchranu osôb pri požiaroch – rozšíria obsah vzdelávania študijných programov „Ochrana osôb a majetku pred požiarom“ a „Hasičské a záchranárske služby“ bol hodnotený ako jeden z najúspešnejších projektov KEGA na TUZVO.

V marci 2008, vyhodnotilo MŠ SR ďalej projekt KEGA č. 3/3050/05 „ Tvorba a aplikácie e-learningu v študijnom programe „ Podnikový manažment v DSP“ s využitím on-line didaktických testov v procese hodnotenia“, ktorý skončil v roku 2007, ako excelentne ukončený projekt.

Na TUZVO sú riešené 3 projekty aplikovaného výskumu. Vo výzve z roku 2007 (v 2008 nebola vypísaná APVV žiadna výzva) TUZVO získalo 8 projektov podporovaných Agentúrou na podporu vedy a výskumu a 4 projekty ako spoluriešiteľská organizácia. Celkovo je riešených 23 projektov s finančným zabezpečením vo výške 17 mil. Sk (LF – 53 %, DF – 29 %, FEE – 10,6 %, FEVT – 9,4 %).

V roku 2008 v rámci projektov Internej projektovej agentúry IPA TUZVO, ktorá je nástrojom inštitucionálnej finančnej podpory vedeckovýskumnej činnosti pracovníkov TUZVO, bolo riešených 7 výskumných projektov, ktorým bolo pridelených 78 tis. Sk a 8 projektov na Budovanie demonštračných objektov, ktorých riešitelia získali 1,2 mil. Sk.

Pri zostavovaní projektov bol kladený dôraz, aby žiadatelia zakalkulovali do oprávnených nákladov aj náklady na odpisy, mzdy a energie, čo sa však neustále stretáva s nepochopením zo strany predkladateľov projektov.

2.2 Obsahové zameranie výskumnej činnosti orientovať na nosné smery výskumu TUZVO:

Výskumné aktivity na TUZVO sa nesú v intenciách nosných smerov výskumu a sú zamerané predovšetkým na oblasť lesníctva, drevárstva, ekológie, výrobných

procesov pre výrobnú techniku so zameraním na lesnícku a mobilnú techniku, drevárske stroje a zariadenia, čo sú tradičné oblasti. Prejavuje sa snaha orientovať sa aj na príbuzné oblasti, ktorými sú prírodné obnoviteľné zdroje energie, interiérový dizajn, spracovanie odpadov a znižovanie environmentálnych záťaží, čo je v súlade s odporúčaniami hodnotiacej komisie EUA

Zvýšiť počet aktívnych výskumných pracovníkov (aj cez riešené projekty) predovšetkým na FEE a FEVT, zlepšiť ich vzdelanostnú úroveň. Táto požiadavka zostáva nenaplnená, pretože dochádza k úbytku výskumných pracovníkov.

2.3 Dosiahnuť zvýšenie podielu projektov riešiacich prierezové a širokokoncipované úlohy s využitím spolupráce odborníkov, pracovísk, zariadení a prostriedkov TUZVO, výskumných pracovísk vo Zvolene a regióne, ako i v rámci Slovenska. Vytvorené konzorciá a spoločné oblasti výskumu využívať pri podávaní projektov a grantov všetkých typov, najmä v rámcových programoch EU.

Situácia sa zlepšuje, hlavne v projektoch podporovaných agentúrou APVV, ktoré sú širšie koncipované sa vytvára sieť výskumných pracovísk. Je však na škodu, že je veľmi slabo rozvinutá práve spolupráca medzi fakultami TUZVO.

Pripraviť na TUZVO viac väčších domácich a medzinárodných projektov a pre nákladnú vedeckú infraštruktúru uvoľniť zdroje.

TU vo Zvolene využila možnosť získať finančné prostriedky na podporu vedeckej infraštruktúry zo štrukturálnych fondov. V rámci Operačného programu Výskum a vývoj (OP VaV), Opatrenia č. 5.1: Budovanie infraštruktúry vysokých škôl a modernizácia ich vnútorného vybavenia za účelom zlepšenia podmienok vzdelávacieho procesu pripravilo TUZVO 1 projekt, ktorý bol prijatý na financovanie (viac v Rozvojový program 4 *Rozvoj vnútornej organizačnej štruktúry a riadenia univerzity*).

Referát VVČ sleduje výzvy a na svojej web stránke a pod **VEDA a VÝSKUM** ich zverejňuje spolu s pravidlami výzvy. Na referáte VVČ je cez projektového manažéra a referentku zabezpečená detailnejšia informovanosť pre všetkých pracovníkov TUZVO. Referát v spolupráci s Regionálnou informačnou kanceláriou (RIK) Agentúry Ministerstva školstva SR pre štrukturálne fondy EÚ sa podieľa na organizovaní informačných dní.

Vytvoriť podmienky pre zvýšenie schopnosti pracovníkov na TUZVO zostaviť kvalitné projekty zabezpečením akreditovaných kurzov tvorby a riadenia projektov.

Podporiť lepšie prepojenie a dopĺňanie základného a aplikovaného výskumu tak, aby sa tieto profily výskumu navzájom pozitívne ovplyvňovali.

Pre pracovníkov TUZVO pripravil referát pre VVČ v spolupráci s Ministerstvom kultúry prednášku "*Ochrana duševného vlastníctva*" v priestoroch TUZVO.

Na TUZVO sú riešené viaceré projekty základného výskumu (VEGA), ktorých výsledky sú využité v projektoch aplikovaného výskumu (AV, APVV).

2.4 Vypracovať spoločný vedeckovýskumný program pre TUZVO vrátane jeho organizačného, materiálneho a personálneho zabezpečenia. Túto platformu opäť využívať ako je uvedené vyššie.

V rámci Operačného programu Konkurencieschopnosť a hospodársky rast (OP KaHR) sa TUZVO podieľalo v spolupráci s VÚC v Banskej Bystrici na príprave projektového zámeru na vybudovanie Regionálneho inovačného centra BBSK

s možnosťou vytvorenia užšieho partnerstva v *oblasti lesníctva, drevospracujúceho priemyslu, ekológie a environmentálnych technológií, obnoviteľných zdrojov energií, strojov a zariadení*. Tieto oblasti sú v intenciách inovačnej politiky SR pre RIC BBSK predpokladanými *oblasťami inovačného rozvoja s celoštátnou pôsobnosťou*.

2.5 Prepojiť ciele a nástroje doktorandského študijného programu (3. stupňa vzdelávania) s projektmi výskumu a vývoja a dosiahnuť zvyšovanie jeho efektivity.

Je pre univerzitu významné, že pravidlá výziev umožňujú využiť výskumné kapacity doktorandov pri riešení projektov, čo sa musí prejavovať vo zvyšovaní efektivity doktorandského štúdia. Týmto prepojením sa zároveň sa vytvára priestor na zvýšenie výkonnosti TUZVO vo vede a výskume.

2.6 Podporovať aktivity v rámci realizácie výsledkov výskumu a vývoja vo forme prototypov, ako aj foriem ich komercionalizácie.

Na TUZVO sa darí zhmotniť výsledky riešenia projektov aplikovaného výskumu (AV) do formy prototypov a do formy podaných prihlášok patentov a užitkových vzorov. V súčasnosti sú na TUZVO riešené 3 projekty, z ktorých 2 pokračujú aj v budúcom roku (doc. Bahýl, prof. Šuriansky) a jeden projekt je pred záverečnou oponentúrou (doc. Marko). Napriek príliš krátkemu času na prípravu nových projektov aplikovaného výskumu a sťaženými pravidlami (nutný podpis zmluvy medzi vysokou školou a vybranou nevysokoškolskou organizáciou o vzájomných vecných a finančných záväzkoch) boli pripravené a Radou pre vstupnú oponentúru doporučené 2 nové projekty (doc. Veselovský a doc. Štollmann).

V rámci výzvy APVV v programe "*Podpora spolupráce univerzít a SAV s podnikateľským prostredím*" (SUSPP) bol prijatý 1 projekt. TUZVO patrí medzi 6 univerzít, ktoré projekt získali.

2.7 Podporovať rozvoj integrovaných a medzinárodných vedeckých pracovísk

vybudovaním systému jedinečných a vysokokvalitných pracovísk so zameraním najmä na už dobre rozvinuté a perspektívne oblasti výskumu. Túto úlohu riešiť v súlade s riešením perspektívnej organizačnej štruktúry TUZVO celkovo, s ohľadom na ponúkané študijné programy a ich zabezpečenie, ako i potrebu a efektívnosť celouniverzitných pracovísk pri zohľadnení ich podielu na hlavných činnostiach univerzity (výučba, výskum) na jednej strane a prínosy na druhej strane.

Uznesením zastupiteľstva BBSK č. 454/2008 zo 14. augusta 2008 bol zriadený **1. slovenský strojársky klaster (ISSK)** ako záujmové združenie právnických osôb. Medzi zakladajúcich členov patrí TU vo Zvolene svojou FEVT. Cieľom klastra je posilnenie konkurencieschopnosti strojárskych firiem cez výskumné aktivity ako aj príprava kvalifikovaných odborníkov.

Z iniciatívy Úradu BBSK v spolupráci s Katedrou marketingu, obchodu a svetového lesníctva TUZVO a Zväzom spracovateľov dreva sa pripravuje založenie drevárskeho klastra.

Vytvoriť systém jedinečných a vysokokvalitných, excelentných pracovísk špeciálne zameraných na dobre rozvinuté a perspektívne oblasti výskumu.

Na TUZVO existuje systém jedinečných pracovísk: LF – Laboratórium pre DNA analýzy, Laboratórium geoinformatiky, Spojené národné centrum pre výskum pralesov temperátnej zóny, Pracovisko pre výskum ekológie, ochrany a manažmentu zveri. DF – Laboratórium anatómie a morfológie dreva, Laboratórium analýzy

obrazu, Laboratórium kolorimetristiky. FEE – Mikrobiologické laboratórium. FEVT – Laboratórium štruktúrnych vlastností materiálov, Laboratórium mechatroniky.

Pre praktickú výučbu a výskum lesných spoločenstiev slúži lesné laboratórium – lesy rôznej skladby a štruktúry, rastúce na rôznych stanovištiach od nadmorskej výšky 247 m po nadmorskú výšku 1026 m. Tieto lesy sú obhospodarované Vysokoškolským lesníckym podnikom. Dané lesné laboratórium slúži nielen pre potreby TUZVO ale aj pre SPU v Nitre, NLC Zvolen a ďalšie výskumné organizácie zo Slovenska a zahraničia.

Vzhľadom na vyššie uvedené skutočnosti sú vytvorené predpoklady pre vytvorenie niekoľkých excelentných pracovísk.

Kvôli obmedzeným finančným zdrojom TUZVO na spoluúčasť a váhaniu ďalších možných potencionálnych žiadateľov, TU vo Zvolene v roku 2008 využila možnosť získať finančné prostriedky na podporu vedeckej infraštruktúry ako aj na podporu spoločného výskumu TUZVO s výskumnými a vývojovými pracoviskami v zahraničí zo štrukturálnych fondov, podaním týchto projektov :

- v rámci Operačného programu Výskum a vývoj (OP VaV), Opatrenia č. 2.1: *Podpora sietí excelentných pracovísk výskumu a vývoja ako pilierov rozvoja regiónu a podpora nadregionálnej spolupráce*, TUZVO podala projekt „Centrum excelentnosti : Adaptívne lesné ekosystémy“, ktorého iniciátorom bola LF TUZVO. Partnermi projektu sú NLC a ÚEL SAV.

Vysokoškolský lesnícky podnik podal v súlade s „Nariadením vlády č. 152/2008 Z. z. o podmienkach poskytovania lesnícko-environmentálnej platby počas piatich rokov“, projekt týkajúci sa lesnícko-environmentálnej výroby.

Vysokoškolský lesnícky podnik taktiež podal projekty na získanie príspevku z Programu rozvoja vidieka SR 2007- 2013 a to v rámci Opatrenia č. 2.1. „Obnova potenciálu lesného hospodárstva a zavedenia preventívnych opatrení“ a v rámci Opatrenia č.1.4. „Zvýšenie hospodárskej hodnoty lesov“.

2.8 Uskutočniť zásadnú prestavbu štruktúry pracovníkov vedy a výskumu na TUZVO s cieľom dosiahnuť prevahu špičkových odborníkov v najlepšie rozvinutých a materiálne zabezpečených oblastiach a kvalifikovaných technikov – špecialistov.

Bola prijatá úloha pre vedenia fakúlt analyzovať aktuálny stav štruktúry pracovníkov vedy a výskumu. Vykonať vyhodnotenie ich výkonnosti a navrhnúť zmeny v zmysle zvyšovania podielu výkonných, vysokoškolsky vzdelaných ľudí.

Zvýšiť počet aktívnych výskumných pracovníkov (aj cez riešené projekty) predovšetkým na FEE a FEVT, zlepšiť ich vzdelanostnú úroveň.

V roku 2008 referát VVČ doplnil prehľad aktivít vedeckovýskumných pracovníkov na jednotlivých fakultách vo väzbe na ich riešiteľské kapacity, publikačnú činnosť, úspešnosť pri získavaní projektov v rokoch 2007 – 2008 ako aj kvalifikačný stupeň. Cieľom TUZVO je, aby vzrástol počet pracovníkov výskumu. Toto je možné využitím finančných zdrojov z projektov, ktoré ich umožňujú použiť na mzdy nových pracovníkov výskumu zainteresovaných priamo na riešení projektu. Táto možnosť je zatiaľ na TUZVO málo využívaná. požiadavka zostáva nenaplnená, pretože dochádza k úbytku výskumných pracovníkov.

2.9 V organizačnej a prevádzkovej oblasti vedy a výskumu vytvoriť podporný finančný zdroj, najmä na účely financovania domácich a zahraničných ciest a iných požiadaviek prípravy nových projektov. Zintenzívniť činnosť referátu VVČ v oblasti prípravy nových projektov všetkých druhov.

Na referáte VVČ je vytvorený Rezervný fond, ktorý slúži na pomoc pri príprave a riešení projektov. V roku 2008 do fondu prispeli pomernou čiastkou všetky fakulty TUZVO. Je však potrebné konštatovať, že sú pracovníci, ktorí si nesplnili povinnosť vrátiť zapožičané finančné prostriedky. Projektový manažér ako aj referentka na VVČ aktívne spolupracujú s riešiteľmi projektov zo všetkých oblastí. Referát VVČ tým prispieva k zefektívneniu prípravy nových projektov ako aj pri administrácii riešených projektov. Organizačná smernica číslo 6/2006 však ešte stále neprenikla do povedomia pracovníkov, čím je sťažená úloha referátu a vzniká nebezpečenstvo vylúčenia projektu z hodnotiaceho procesu (podanie viacerých projektov, napriek tomu, že organizácia – TUZVO môže podať len 1 projekt).

2.10 Rozšíriť uplatňovanie modelov financovania zahraničných grantov s finančnou spoluúčasťou TUZVO, ktoré umožňujú vyplácanie miezd vlastným pracovníkom tak, aby tieto mohli byť použité pre výskumných pracovníkov. Hľadať zdroje na financovanie vkladu univerzity do financovania takýchto projektov.

MŠ SR zaviedlo zmeny financovania VEGA projektov, kde sa vedúci projektov môžu uchádzať aj o prostriedky na mzdy a odvody do fondov (hoci v obmedzenej podobe), čo umožňuje aj legislatíva v rámci projektov riešených cez agentúru APVV. Oba tieto aspekty, dávajú možnosť zlepšiť štruktúru financovania vedy na TUZVO.

Vytvoriť na TUZVO systém hodnotenia výskumu a rozlišovať rôznu intenzitu výskumu katedier a jednotlivcov.

Tento krok je možné uskutočniť v spolupráci s fakultami prostredníctvom hodnotenia aktivít z oblasti získaných finančných prostriedkov a na základe vyhodnotenia publikačnej činnosti.

2.11 Zapájanie sa do medzinárodných projektov

Na TUZVO sa riešia projekty medzinárodnej vedeckej a vedecko-technickej spolupráce, avšak ich počet nie je uspokojivý. Do medzinárodného výskumu cez projekty 6RP je zapojená LF (4 projekty – prof. Kropil a prof. Paule), ktorí získali 43,6 tis. EUR a DF (1 projekt – prof. Šupín). Z hľadiska medzinárodnej spolupráce je TUZVO zapojené do akcií COST (doc. Gömöry, doc. Pichler 2 projekty, doc. Šálka, prof. Čunderlík, prof. Štefko, prof. Reinprecht, doc. Fabrika).

Aktívne sa TUZVO zúčastňuje na činnosti EFI (European Forest Institute – doc. Šálka). TUZVO získalo 3 projekty v rámci bilaterálnej spolupráce (prof. Paule – Bulharsko, prof. Babiak – Čína, doc. Marková – ČR).

2.12 Vytvoriť vedecké inkubátory

Informácie súvisiace s týmto bodom sú hodnotené v bode 2.6

Rozvojový program

3. Medzinárodná spolupráca TUZVO

3.1 Potreba aktívnej znalosti svetového jazyka

K základným úlohám v tejto oblasti v uplynulom období patrili a patria nasledovné:

- vytvorenie predpoklady na to, aby každý absolvent bakalárskeho štúdia na TUZVO aktívne ovládal jeden cudzí jazyk,
- zjednotenie prístupu k výučbe cudzích jazykov na TUZVO tak, aby študenti všetkých študijných programov na TUZVO museli do ukončenia bakalárskeho stupňa štúdia absolvovať skúšku z jedného odborného cudzieho jazyka,
- analýza jazykových kompetencií a vypracovanie systému jazykovej prípravy a hodnotenia jazykových kompetencií učiteľov a vedeckovýskumných pracovníkov TUZVO.

K plneniu týchto úloh možno konštatovať nasledovné:

1. V rámci akreditácie na vykonávanie skúšok z Anglického jazyka City&Guilds boli vyskúšaní 48 študenti, ktorí uspeli a získali certifikát City&Guilds Qualification.
2. V roku 2009 prijala Vedecká rada TUZVO uznesenie, ktorým sa zaväzujú vedenia všetkých fakúlt TU zabezpečiť výučbu cudzích jazykov tak, aby všetci absolventi bakalárskeho stupňa štúdia absolvovali skúšku z jedného odborného jazyka. Nové programy štúdia cudzích jazykov sa však týkajú až II. ročníka Bc. stupňa štúdia, a preto sa táto skutočnosť v roku 2009 ešte neprejavila. Môžeme teda konštatovať, že aj v tomto roku pretrváva nepriaznivá situácia z hľadiska úrovne znalosti cudzích jazykov na FEE, FEVT a LF.
3. Analýza aktuálnych jazykových kompetencií učiteľov a vedeckovýskumných pracovníkov TUZVO sa realizovala prostredníctvom dotazníkového prieskumu, ktorý bol zameraný na jazykové kompetencie respondentov v dvoch oblastiach – v oblasti konverzačných znalostí jazyka a v oblasti znalosti odborného jazyka. Súčasťou dotazníka bol aj prieskum prípadného záujmu respondentov o jazykové vzdelávanie, pričom na základe výsledkov tohto prieskumu sa pripravuje ponuka jazykových kurzov pre učiteľov a vedeckovýskumných pracovníkov TUZVO.
4. V roku 2008 pôsobili na ÚCJ francúzski lektori z organizácie Alliance Francaise spolu s GREF – v letnom semestri akademického roka 2008/2009 Joelle Lecouplier a Daniel Lecouplier, v zimnom semestri akademického roka 2009/2010 Elisabeth Tournier a Jean-Claude Tournier

3.2 Podpora mobility študentov a učiteľov v roku 2009

Základným rámcom pre napĺňanie uvedenej úlohy je program ERASMUS ako podprogramom Programu celoživotného vzdelávania (LLP). Účasť na tomto podprograme je podmienená Univerzitnou chartou Erasmus, pričom oproti minulosti TUZVO disponuje tzv. rozšírenou chartou, ktorá v praxi prináša viac mobilit pre študentov i pracovníkov univerzity. K mobilitám študentov za účelom štúdia pribudli stáže študentov v podnikoch a k mobilitám učiteľov za účelom výučby pribudli školenia pracovníkov vysokých škôl. Je potrebné zdôrazniť, že hoci program zastrešuje mobility študentov aj zamestnancov, jeho prioritou sú študentské mobility na ktoré je vyčlenených aj najviac finančných prostriedkov.

Cieľom Európskej komisie je dosiahnuť mobilitu na úrovni 3 miliónov študentov do roku 2012. Ide o ambiciózný plán z ktorého jasne vyplýva eminentný záujem Komisie dať možnosť mobility každému študentovi. Technická univerzita vo Zvolene preto aktívne podporuje všetky druhy mobilit študentov i učiteľov v rámci programu

ERASMUS. na základe bilaterálnych zmlúv. V roku 2009 je v platnosti 41 bilaterálnych zmlúv so 16 krajinami EÚ, z toho oproti roku 2008 6 nových zmlúv.

TUZVO pre zvýšenie počtu akademických mobilit zintenzívnila v roku 2009 spoluprácu so SAIA, SAAIC i ďalšími partnermi. Študenti aj učitelia a pracovníci sa mali možnosť zúčastniť informačných seminárov a prezentácií o možnostiach získania štipendií v rámci programov CEEPUS, NŠP, ERASMUS. Informácie o týchto programoch boli dostupné:

- na informačných dňoch Erasmus, ktoré sa konali 25. februára a 29. októbra 2009,
- na stránke www.tuzvo.sk,
- v rámci osobných konzultácií na RVVz,
- prostredníctvom e-mailovej korešpondencie.

Aktuálny stav Erasmus mobilit na TUZVO:

Mobility študentov za účelom štúdia:

Počet záujemcov o tieto mobility vzrastá, zlepšuje sa aj informovanosť a aktivita študentov pri vyhľadávaní vhodných študijných programov, resp. predmetov. Oproti minulosti, kedy boli mobility hlavne prostriedkom nadobudnutia alebo zlepšenia si jazykových schopností, dnes sa dá povedať, že študenti prichádzajú s jasnými predstavami o obsahu ich odborného štúdia v zahraničí. Počty týchto mobilit sú nasledovné:

- v zimnom semestri 2008/2009 vycestovali 3 študenti,
- v letnom semestri 2008/2009 vycestovalo 11 študentov,
- v zimnom semestri 2009/2010 vycestovalo 8 študentov,
- v letnom semestri 2009/2010 plánuje vycestovať 12 študentov.

Najaktívnejší sú v roku 2009 študenti DF (12 doteraz vyslaných študentov) z toho: Dizajn (6 študentov), Ekonomika a manažment podniku (3 doteraz vyslaní študenti) a Ochrana osôb a majetku (3 doteraz vyslaní študenti). Za nimi nasledujú študenti FEE (6 doteraz vyslaných študentov), LF (3 doteraz vyslaní študenti) a najslabšie zastúpené sú mobility študentov FEVT (1 doteraz vyslaný študent).

Mobility študentov – prax v podniku:

Nakoľko ide o novú aktivitu programu Erasmus a nakoľko ani jeden zo ŠP TUZVO nemá priamo stanovenú stáž v podniku v rozsahu 3-12 mesiacov ako súčasť štúdia, nie je táto oblasť mobilit študentmi zatiaľ veľmi vyhľadávaná. Na informačných dňoch o programe Erasmus však upozorňujeme hlavne študentov tretieho stupňa štúdia na túto možnosť. U týchto študentov je najväčšia pravdepodobnosť využitia stáže v rámci študijného programu na prípravu záverečnej práce. Počty týchto mobilit sú nasledovné:

- v zimnom semestri 2008/2009 vycestovala 1 študentka UŠP,
- v letnom semestri 2008/2009 vycestoval 1 študent DF,
- v zimnom semestri 2009/2010 vycestovali 4 študenti (DF Dizajn 3 študenti, 1 študent FEE),
- v letnom semestri 2009/2010 plánuje vycestovať 1 študent UŠP.

Mobility učiteľov za účelom výučby – počty:

- v letnom semestri 2008/2009 vycestovalo 10 učiteľov,
- v zimnom semestri 2009/2010 vycestovali zatiaľ 3 učitelia,
- v letnom semestri 2009/2010 plánuje vycestovať 7 učiteľov – očakávame, že tento počet sa v priebehu akademického roka zvýši.

Mobility pracovníkov VŠ – školenia – počty:

- v letnom semestri 2008/2009 vycestovali 2 pracovníci,
- v zimnom semestri 2009/2010 vycestovali zatiaľ 4 pracovníci,
- v letnom semestri 2009/2010 plánujú vycestovať 3 pracovníci – rovnako ako pri mobilitách učiteľov očakávané v priebehu akademického roka aj ďalších záujemcov o mobility za účelom školenia.

Mobility v rámci programov NŠP SR

Úspešní žiadatelia o grant NŠP SR, SAIA, 2008/2009:

- Ing. Peter Kováčik (LF) – Kanada, 3 mesiace

Úspešní žiadatelia o grant NŠP SR, SAIA, 2009/2010:

- Ing. Lenka Bakošová (LF) – Rakúsko, 2 mesiace
- Ing. Mária Antalová (LF) – Chorvátsko, 4 mesiace

3.3 Formulácia a smerovanie nových medzinárodných bilaterálnych dohôd

Pri uzatváraní nových medzinárodných dohôd o spolupráci je potrebné opierať sa o už existujúce kontakty subjektov a ich dobré skúsenosti pri spolupráci. Nie je žiaduce uzatvárať nové zmluvy bez garancie spolupráce aspoň jednej fakulty, resp. ústavu s novým partnerom. Pre upevnenie medzinárodnej dôveryhodnosti univerzity je nevyhnutné aktívne a zodpovedne pristupovať ku všetkým zahraničným partnerom TUZVO, analyzovať reálne možnosti pre spoluprácu a klásť si len splniteľné ciele, pričom splnenie je nutné dôsledne kontrolovať a vyžadovať. Všetky univerzitné zmluvy je preto nutné doplniť fakultnými pracovnými protokolmi, ktoré budú jasne formulovať obsah spolupráce na úrovni konkrétnych subjektov, spolu so zodpovednými osobami a termínmi plnenia. Je treba viac využívať možnosti financovania spoločných aktivít na základe bilaterálnych medzivládnych dohôd v kultúrnej, vzdelávacej a vedeckej oblasti, ktoré má SR uzatvorené s celým radom krajín, hlavne mimo EÚ. Súčasný trend naznačuje, že TUZVO je schopná aktívne participovať na akademických aktivitách nielen v členských štátoch EÚ ale aj v širšom európskom a medzinárodnom priestore (napr. bilaterálna spolupráca s partnermi v Kanade, v Číne).

3.4 Vyhodnocovanie existujúcich zmlúv o spolupráci

A - medzinárodné zmluvy:

TUZVO má toho času uzatvorených 36 platných zmlúv so zahraničnými univerzitami a organizáciami z 19 krajín sveta. Zmluvy, resp. ich obsah je potrebné každoročne aktualizovať. V roku 2009 boli podpísaných 2 nové zmluvy a jedna zmluva bola obnovená.

B - domáce zmluvy:

TUZVO a jej fakulty majú 20 podpísaných zmlúv a dohôd o spolupráci s inštitúciami na Slovensku. Väčšina týchto zmlúv je podpísaných na dobu neurčitú. Do tejto evidencie nespádajú zmluvy sponzorské, zmluvy o dielo a zmluvy viazané na jednorazové aktivity. V rámci naplnenia zmlúv sú určené priority spolupráce a garanti

zodpovední za plnenie zmlúv (na úrovni univerzity RVV a fakúlt), pričom za každú zmluvu by malo byť raz ročne vyhodnotené jej plnenie.

3.5 Zapájanie sa do medzinárodných projektov

Odpočet plnenia tohto bodu je uvedený v časti Veda a výskum.

3.6 Internacionalizácia TUZVO

Medzinárodný aspekt činnosti univerzity sa stáva v rámci európskeho vzdelávacieho a výskumného priestoru čoraz dôležitejším. Z členstva SR v EÚ, ale aj z členstva TUZVO v European University Association (EUA) vyplývajú mnohé požiadavky a výzvy, ktoré nemožno ignorovať. Orientácia nielen na domácich študentov, ale aj na platiacich študentov z krajín Ázie, Ameriky či Afriky a samozrejme výmena študentov v rámci EÚ si vyžaduje venovať dôslednú pozornosť takým oblastiam internacionalizácie TUZVO ako sú štúdium cudzích jazykov, výučba v cudzích jazykoch, integrácia výskumných kapacít do medzinárodných vedecko-výskumných sietí i medzinárodná publicita TUZVO. Ďalším základným predpokladom pre dosiahnutie medzinárodného uznania je členstvo v akademických a profesijných medzinárodných organizáciách., ako sú napr. International Union of Forest Research Organizations, European Forest Institute, European Union of Foresters, International Academy of Wood Science, International Association of Wood Anatomists, Society of Wood Science and Technology, European Biomass Association a mnohé ďalšie.

3.7 Riadenie medzinárodnej spolupráce

V spolupráci s Referátom pre pedagogickú prácu i Referátom pre vedeckovýskumnú činnosť zabezpečuje Referát pre vonkajšie vzťahy bežnú administratívnu agendu a plnenie záväzkov univerzity vyplývajúcich z medzinárodných dohôd, ako aj aktívnu informačnú, odbornú, organizačnú a jazykovú pomoc pri vytváraní kontaktov medzi domácimi a zahraničnými študentmi a učiteľmi pri zahraničných mobilitách. V tomto smere je našim cieľom vytvoriť z Referátu pre vonkajšie vzťahy profesionálne pracovisko, ktoré organizačne aj administratívne zabezpečí priesek celú oblasť zmluvnej medzinárodnej spolupráce, mobilitných programov, členstva v medzinárodných organizáciách aj oblasť spolupráce TUZVO so širokou verejnosťou.

3.8 Rozvoj vzťahov s verejnosťou

Rok 2009 môžeme považovať na Technickej univerzite vo Zvolene (TUZVO) v oblasti rozvoja vzťahov s verejnosťou za pomerne úspešný. Cieľavedomé riadenie jednotlivých aktivít public relations (PR) vychádzalo z úloh stanovených v Dlhodobom zámere TUZVO na roky 2003 – 2010. Aj tento rok však poznamenal nedostatok finančných zdrojov, čo našťastie neovplyvnilo kvalitu aktivít, ale spôsobilo obmedzenie ich rozsahu. Prejavilo sa to v objeme vydaných propagačných tlačovín a tiež v neúčasti na niektorých výstavných podujatiach, na ktorých sa TUZVO v minulých rokoch aktívne prezentovala (Veda a výskum 2009, Les a drevo 2009).

V rámci aktivít PR bol najväčší objem informácií koordinovane a paralelne prenášaný prostredníctvom Univerzitných novín (UN), stránok web sídla TUZVO, vnútorným televíznym okruhom, informačnými tabuľami a výveskami, mailingovou službou zabezpečenou CIT a študentským internátnym rozhlasom. Pre sprostredkovanie rôznych správ, aj takých, ktoré nesúvisia priamo s výučbovým procesom, ale s inými oblasťami života univerzity, sme začali využívať aj mailingový systém UIS.

Univerzitné noviny TUZVO sú vydávané v novinovom formáte a plnofarebne. Zväčšil sa ich rozsah zo 4 na 6 strán a častejším zaraďovaním obrazových materiálov ich atraktivita. Zvýšil sa i počet prispievateľov. Čitateľom sú UN dostupné aj v elektronickej podobe.

Web sídlo TUZVO je tvorené 1782 systémovými adresármi, v rámci ktorých bolo publikovaných 4 476 strán. To je o 105 adresárov a 194 web strán viac ako v roku 2008. Problémy pretrvávajú v oblasti flexibilného naplňania stránok na viacerých pracoviskách, a to najmä v anglickej verzii webu. V súvislosti s implementáciou nových informačných systémov boli vo web sídle vytvorené viaceré nové vstupné rozhrania.

V novembri 2009 boli v objektoch univerzity inštalované a aktivované terminály, ktoré ich užívateľom (zamestnancom, študentom, návštevníkom) umožňujú získavať rôzne poznatky o TUZVO, vstupovať do viacerých informačných systémov i získavať informácie z externého prostredia. V súvislosti s realizáciou projektu zameraného na budovanie informačných a komunikačných technológií, ktorý je spolufinancovaný zo zdrojov Európskeho spoločenstva, boli tiež vytvorené technické podmienky pre zriadenie wifi zón v objektoch TUZVO. Ani v roku 2009 nedošlo k realizácii plánovaného a schváleného projektu PAPDM (Praktická aplikácia prvkov dizajn manuálu), zameraného okrem iného aj na rozsiahlejšiu a intenzívnejšiu vizualizáciu štandard Dizajn manuálu TUZVO, a to opäť z dôvodov nedostatku finančných prostriedkov.

V rámci vydávania rôznych propagačných a informačných materiálov boli pripravené a vydané Plán vedecko-odborných podujatí na rok 2009, Výročná správa o činnosti TUZVO za rok 2008 a Annual Report v jazyku anglickom. Boli realizované dotlače skladačiek v slovenskej a anglickej verzii, propagačnej záložky a v spolupráci s RPP bola vydaná brožúra Štúdium na Technickej univerzite vo Zvolene 2010/2011.

V rámci rozvoja vzťahov s verejnosťou sme spolupracovali aj s viacerými inštitúciami. Napríklad s mestom Zvolen (kronika mesta Zvolen, festival Akademický Zvolen 2009), s Národným lesníckym centrom (Poradný zbor pri NLC pre rozvoj PR v lesnom hospodárstve, príprava národných Lesníckych dní 2009 a viacerých významných konferencií).

Aj v roku 2009 zohrával dôležitú úlohu v rámci rozvoja vzťahov s verejnosťou PR event management, v rámci ktorého bolo realizovaných 53 rôznych vedecko-odborných a verejných podujatí, z ktorých väčšina mala medzinárodný charakter. TUZVO sa spolupodieľala na príprave a realizácii podujatí akými boli napríklad Envirofilm 2009, Enviro i fórum 2009, národné Lesnícke dni a tiež Deň zeme 2009, Študentská kvapka krvi a viacerých osobitne významných akcií, ktorými boli medzinárodné sympóziu IUFRO, konferencia „Zmierňovanie následkov globálnej krízy - Drevo ako strategická surovina,“ na ktorej sa zúčastnil aj premiér Robert Fico a viacero ministrov a konferencia „Perspektíva a podpora chovu Norika muránskeho typu na Slovensku“ tiež s účasťou viacerých členov vlády SR. Tieto podujatia upevnili väzby TUZVO s inými odborne relevantnými inštitúciami a predovšetkým pritiahli pozornosť médií.

Rok 2009 bol osobitne úspešný v oblasti publicity. Zaznamenali sme zvýšený záujem médií o TUZVO. Na rozdiel od minulého roku bola evidovaná publicita prevažne pozitívna, resp. neutrálna. Je to výsledok aktívneho prístupu k médiám, systematického

budovania vzťahov s nimi a tiež konkrétnych udalostí, v ktorých hrala TUZVO aktívnu úlohu. Medzi high lights PR TUZVO sa v roku 2009 zaradil XIX. Medzinárodný festival vysokoškolských folklórnych súborov Akademický Zvolen 2009, ktorý pritiahol veľkú mediálnu pozornosť, odhalenie sklenej dominanty pamätníka Parku ušľachtilých duší, ale predovšetkým to bolo zaradenie TUZVO medzi vysoké školy univerzitného typu, ktoré v auguste dostalo našu univerzitu na dlhšiu dobu na stránky celoštátnych denníkov, na obrazovky národných i regionálnych televízií i do vysielaní rádií. V rámci riadenia aktivít publicity sme sa v januári predstavili aj vo francúzskom vedeckom internetovom žurnále Bulletin électronique a koncom roka tiež v odbornom týždenníku TREND.

K tradičným aktivitám PR treba prirátať tlačovú konferenciu rektora a vedenia TU vo Zvolene pri príležitosti otvorenia nového akademického roka, ktorá sa konala 29. 09. 2009 a tiež prezentácia TUZVO na veľ'trhoch Academia & Vapac v októbri 2009 v Bratislave, na ktorú boli pripravené úplne nové postery pre jednotlivé fakulty i univerzitu. Táto výstava nás však opätovne upozornila na nedostatky v nasadení moderných audiovizuálnych technológií na výstavných podujatiach, ktoré PR TUZVO hendikepujú už dlhšiu dobu. Aj rok 2009, napriek jeho nespornej úspešnosti v oblasti rozvoja vzťahov s verejnosťou, zreteľne poukázal na potrebu zlepšenia financovania PR.

Rozvojový program

4 Rozvoj vnútornej organizačnej štruktúry a riadenie univerzity

4.1 Permanentne posudzovať organizačnú štruktúru

V zmysle realizovaných zmien v rokoch 2005 – 2008 na jednotlivých pracoviskách, fakultách, ako aj univerzite ako celku, ako aj v zmysle odpočtu DZ za rok 2007 bude možné vyhodnotiť efekty až po skončení a hospodárskom vyhodnotení roku 2008. Už teraz je možné konštatovať, že realizované zmeny (zmena sídla FEE, systemizácia TUZVO, implementácia UIS a SOFIE, ...) mali pozitívny efekt na hospodárenie TUZVO. Rámcovo kvantifikované prínosy sú hmatateľné, avšak tieto efekty boli v plnom rozsahu pohltené rastom cien rozhodujúcich energetických vstupov, cien tovarov a služieb a iných faktorov, ktoré negatívne vplyvajú na rozpočet TUZVO. V rámci vnútornej organizačnej štruktúry bol vytvorený interný projektový tím TUZVO pre riešenie projektov zo štrukturálnych fondov EÚ [rok 2008 príprava dvoch projektov pre TUZVO – schválený projekt „Rekonštrukcia objektov TU vo Zvolene so zameraním na vybavenie IKT a technického ohodnotenia objektov“ v rámci výzvy OPVaV-2008/5.1/01-SORO s celkovými výdavkami projektu 145,2 mil. Sk. a vypracovaná jeho 2. etapa, v rámci výzvy OPVaV-2008/5.1/02-SORO s celkovými výdavkami vo výške 72,4 mil. Sk (termín odovzdania projektu 18. 11. 2008),

4.2 Vypracovať a aktualizovať vnútorné predpisy TUZVO a jej organizačných súčastí

Zo zákona č. 363/2007 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon o vysokých školách, vyplynula úloha zosúladiť vnútorné predpisy univerzity s novelou zákona a predpisy, ktoré podliehajú registrácii, predložiť na Ministerstvo školstva do 31. marca 2008.

V súlade s tým TU vo Zvolene a jej fakulty vypracovali nové vnútorné predpisy, v ktorých boli upravené ustanovenia týkajúce sa najmä:

- procesu voľby kandidáta na rektora,
- úprav vnútorných predpisov akademického senátu,
- štúdia na TU, práv a povinností študenta,
- akademických mobilit,
- financovania vysokých škôl, možnosti použiť úvery od bánk ako zdroj financovania,
- školného a poplatkov spojených so štúdiom,
- systému sociálnej podpory študentov,
- hospodárenia s majetkom TU.

Novelizované vnútorné predpisy TU (celkom 9 predpisov) boli schválené v Akademickom senáte TU 28. februára 2008.

Štatút TU, Študijný poriadok TU, Študijný poriadok doktorandského štúdia TU a Zásady výberového konania TU – t. j. vnútorné predpisy podliehajúce registrácii, boli v termíne určenom zákonom predložené na Ministerstvo školstva SR. Z nich boli zaregistrované a účinnosť nadobudli:

- Zásady výberového konania na obsadzovanie pracovných miest VŠ učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkcií profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov TU- dňom 14. júla 2008,
- Študijný poriadok TU – dňom 21. júla 2008,
- Študijný poriadok doktorandského štúdia TU – dňom 21. júla 2008.

Žiadosť o registráciu Štatútu TU bola Ministerstvom školstva SR zamietnutá, nový termín na predloženie žiadosti je stanovený na 30. novembra 2008. V súčasnosti je vypracovaná nová verzia Štatútu TU v zmysle pripomienok ministerstva. Nový Štatút TU bol predložený na rokovanie Akademickému senátu TU. Súčasne prebieha schvaľovacie konanie štatútov a ostatných vnútorných predpisov fakúlt.

4.3. Vytvárat' pracoviská s celouniverzitným pôsobením

CĎV v akademickom roku 08/09 malo viacero vzdelávacích aktivít. V tomto roku sa kapacity pracovníkov CĎV zamerali na prípravu a realizáciu jazykového vzdelávania na TUZVO a s tým bola spojená aj akreditácia Anglického jazyka ako kurzu s úrovňami Basic I., II., Intermediate I., II., Advanced I., II. Ďalšie významné aktivity boli v príprave nových vzdelávacích projektov, ktoré chceme realizovať prostredníctvom Programu rozvoja vidieka 2007 – 2013 – ide o kurzy celoživotného vzdelávania pre lesnícky a poľnohospodársky sektor (Lesníctvo 21.storočia, Biomasa, Lesnícke lanovky, Odpady na vidieku).

CĎV sa zameriava aj na mobilitné projekty z programu Grundtvig Učiace sa partnerstvá v rámci Programu celoživotného vzdelávania.

Samostatná aktivita je aj Univerzita tretieho veku, kde za posledné roky vidíme neustály vzostup záujmu o tento druh štúdia. Ďalšie aktivity ako semináre, kurzy, školenia, konferencie prebiehali v spolupráci s neziskovou organizáciou Univerzitné centrum Zvolen, n.o. V akademickom roku 08/09 sme vyškolili celkovo 297 záujemcov a 218 študentov v rôznych odboroch UTV.

CĎV v rámci svojich projektov po organizačnej stránke, sa snaží maximálne využiť možnosti TUZVO v oblasti stravovania, ubytovania, dopravy, prednáškových miestností. Prispieva aj formou režijných nákladov na energie aj ekonomický chod rektorátu.

4.4 Vypracovať projekt manažérskej prípravy vrcholového manažmentu TUZVO

CĎV pripravilo projektový zámer školenia vrcholového manažmentu TUZVO v oblastiach: Manažérsky kurz, Projektový manažment, Kurz Anglického jazyka, Kurz IKT-ECDL

Realizácia tohto projektu má byť v rámci výzvy: MŠ SR OP Vzdelávanie s názvom: „Podpora inovatívnych foriem vzdelávania na vysokých školách a rozvoj ľudských zdrojov vo výskume a vývoji.“ Predpokladaný začiatok realizácie je september 2010.

Rozvojový program

5. Materiálno – technický rozvoj a financovanie

5.1 Vykonať analýzu podľa nákladových druhov a organizačných súčastí

V roku 2009 bola v rámci TUZVO schválená dotácia pre jednotlivé organizačné súčasti. Pre väčšinu organizačných súčastí nepostačovala na vykrytie ich potrieb. Táto skutočnosť prinútila pracoviská vo vzťahu k deficitu v dotácii podrobne analyzovať svoju štruktúru nákladov vo vzťahu ku svojej skutočnej výkonnosti a hľadať potrebné nedotačné zdroje financovania pre vykrytie deficitu miezd, energií a spolufinancovania projektov. Vzhľadom k tomu väčšina pracovísk svoje zdroje vyčerpala a je nevyhnutné identifikovať možné cesty zvyšovania výkonnosti pracovníkov na všetkých organizačných súčastiach univerzity.

5.2 Objektivizovať vnútorné prerozdelenie finančných zdrojov

Vypracovaná a každoročne pripomienkovaná metodika rozdeľovania dotácie a tvorby rozpočtu bola aktualizovaná v zmysle zmien, ktoré vyplynuli zo schválenej metodiky pre všetky verejné vysoké školy (VVŠ). Každoročné zmeny v metodike vypracované na úrovni MŠ SR zrejme objektivizujú prerozdelenie dotácie medzi VVŠ. U nižších stupňov riadenia univerzít, to však vyvoláva zvýšenú záťaž na riadiacich pracovníkov pri stanovovaní priorít a ich vyhodnotenia z dlhodobšieho hľadiska. Vnútorným problémom TUZVO sa naďalej javí kvantifikácia pedagogických úväzkov a ich započítavanie medzi jednotlivými fakultami a úhrada prevádzkových nákladov.

5.3 Zvyšovať podiel prostriedkov získaných z podnikateľskej činnosti na financovaní TUZVO

Po zhodnotení výsledkov hospodárenia TUZVO za rok 2008 je možné vyhodnotiť podiel prostriedkov z podnikateľskej činnosti na financovaní TUZVO, ich rast resp. pokles oproti roku 2007. Hospodárskym výsledkom podnikateľskej činnosti v roku 2007 bol zisk 8 774 tis. Sk, v roku 2008 bol hospodársky výsledok zisk 8 710 tis. Sk. Uvedené zníženie hospodárskeho výsledku je spôsobené poklesom zisku podnikateľskej činnosti VŠLP o 1 558 tis. Sk v súvislosti so znižovaním tržieb za ich

produkty. Ostatné organizačné súčasti dosiahli oproti r. 2007 vyšší zisk o 1 494 tis. Sk.

Podmienky pre zvyšovanie objemu realizovaných prác cez podnikateľskú činnosť a zvyšovanie zisku podnikateľskej činnosti boli vytvorené vydaním vnútroorganizačného

predpisu, ktorá zabezpečuje jednotný prístup k riešeniu úloh v rámci podnikateľskej činnosti..

5.4 Vypracovať metodiku finančného stimuluovania

Realizáciu uvedeného opatrenia odsúva do pozadia nedostatok finančných zdrojov na základné mzdy a platby za energie. Prijatie rozpočtu na rok 2009 umožňuje uvedenú oblasť riešiť iba čiastočne – formou odmien u organizačných súčastí, ktoré nemajú deficit na mzdách a energiách. Situáciu by vylepšila refundácia miezd prostredníctvom projektov EÚ. Napriek niekoľkým žiadostiam o refundáciu miezd pracovníkom podieľajúcich sa na riešení projektov sme mzdy refundované nemali. Tejto problematike je potrebné venovať pozornosť vzhľadom na zaneprázdnenosť zamestnancov pri riešení nových úloh pri čerpaní prostriedkov zo štrukturálnych fondov EÚ.

5.5 Analyzovať hnutel'ný a nehnuteľný majetok TUZVO

V rámci získavania finančných zdrojov na spolufinancovanie projektov bol zrealizovaný odpredaj výcvikového zariadenia Terany. V zmysle platných zákonov a vnútroorganizačnej smernice schválili Akademický senát a Správna rada TUZVO odpredaj ďalšieho nepotrebného majetku. Pokiaľ ide o hnutel'ný majetok u pracovísk TUZVO evidujeme pozitívny prístup vo vyradovaní starého, odpísaného, resp. morálne opotrebovaného majetku. Bola zvýšená hranica pre zaraďovanie majetku na 100 EUR.

Priebežne sa aktualizujú so zmenami cien za energie nájomné zmluvy firiem, ktorým sa prenajímajú priestory TUZVO.

5.6 Vypracovať analýzy a následné realizačné projekty pre úsporu tepla a rekonštrukcie energetického hospodárstva ...

Realizované investičné aktivity v roku 2009 a to najmä:

- rekonštrukcia výplní otvorov hlavnej budovy TU z projektov EÚ
 - rekonštrukcia strechy na budove FEVT,
 - rekonštrukcia striech hlavnej budovy , Auly a budovy VDL
 - rekonštrukcia a modernizácia polesia Budča
- by mali pozitívne ovplyvniť energetické náklady v roku 2010.

5.7 Dobudovať Viacúčelovú halu Lanice

Otvorene a jasne treba konštatovať, že bez spolufinancovania z rozpočtu SR zdrojov MŠ SR, zdrojov štrukturálnych fondov EÚ nebude možné daný projekt realizovať. Ročné udržiavacie náklady na realizáciu projektu sú 10 386 EUR.

5.8. Podporovať technický a technologický pokrok v ekologickom, trvalo udržateľnom obhospodarovaní lesného majetku v správe a užívaní TUZVO s prihliadnutím na ekonomickú efektívnosť investícií

Investičné aktivity na VŠLP TUZVO boli v roku 2009 zamerané na budovanie lesnej odvoznej cesty Šúplatka, rekonštrukciu lesných ciest Makovisko , Kamenná

a Blatá a využitie poľnohospodárskych a lesných pozemkov. Bola vybudovaná čistička odpadových vôd na stredisku služieb v Lieskovci. Pripravené sú projekty na výstavbu protipožiarnej nádrže Jačmeniská a rybník Kováčová. Uvedené investície podporujú technický a technologický pokrok v ekologickom, trvalo udržateľnom obhospodarovaní lesného majetku.

5.9. Podporovať záujmovú, umeleckú a športovú činnosť na TUZVO

V roku 2009 boli pre zamestnancov TUZVO organizované kultúrne, umelecké a športové podujatia hradené zo sociálneho fondu. Významnou udalosťou bola organizácia medzinárodného festivalu vysokoškolských folklórnych súborov „Akademický Zvolen 2009“ s podporou Ministerstva školstva a ministerstva kultúry. Pre podporu záujmovej, umeleckej a športovej činnosti študentov TUZVO boli jednotlivým krúžkom, klubom, súborom a Centru univerzitnej pastorácie pridelené finančné prostriedky na ich prevádzku v objeme 6224 EUR Sk, ak nevyvíjajú podnikateľské aktivity zamerané na tvorbu zdrojov, majú zo strany TUZVO bezodplatne poskytnuté priestory na svoju činnosť.

Rozvojový program

6 Rozvoj informatiky a informatizácie vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedeckovýskumnej činnosti, správe a riadení univerzity

6.1 Rozvoj informatiky ako súčasť výchovno-vzdelávacieho procesu, vedeckovýskumnej činnosti a zahraničnej spolupráce

V roku 2009 sa realizovali dva rozvojové projekty financované zo Štrukturálnych fondov EÚ v rámci operačného programu Veda a výskum. V rámci týchto dvoch projektov prebehlo množstvo aktivít, ktorých cieľom bolo skvalitnenie IKT infraštruktúry na TUZVO. Medzi najdôležitejšie realizované aktivity patrí:

- rekonštrukcia serverovne, ktorá je v súčasnosti schopná zabezpečiť prevádzku viac ako 100 serverov
- modernizácia telefónnej ústredne a jej napojenie na Internet
- zrýchlenie sieťovej infraštruktúry zo 100Mb/s na 1000Mb/s vo všetkých budovách TUZVO
- vybudovanie prístupových bodov do univerzitnej siete vo všetkých izbách internátov TUZVO
- zrýchlenie prepojenia medzi internátom Záhonok a hlavnou budovou TU z 1Mb/s na 100Mb/s
- inštalácia informačných webkioskov na vrátniciach TUZVO
- vybudovanie systémov projekcie a riadenia audiovizuálnej techniky vo všetkých učebniach a posluchárňach a väčšine laboratórií
- modernizácia dátovej infraštruktúry v priestoroch Arboréta BH

6.2 Budovanie komplexnej sieťovej infraštruktúry a zabezpečenie užívateľov potrebným technickým a programovým vybavením

V rámci budovania komplexnej sieťovej infraštruktúry sme využili zdroje zo ŠF EÚ a v rámci realizovaných projektov IKT sme vymenili staré optické káble MM50/125

za nové SM9/125 čím sme vytvorili podmienky na zvýšenie prenosovej rýchlosti medzi jednotlivými budovami TU zo súčasných 1Gb/s na 10Gb/s. Zároveň sme vybudovali novú štruktúrovanú kabeláž v priestoroch VDL čím sme vytvorili podmienky na modernizáciu výskumu v tomto prostredí.

6.3 Zabezpečenie podpory užívateľov a rozširovania úrovne ich znalostí pri využívaní informačných a komunikačných technológií

Podpora používateľov pri využívaní IKT pokračovala aj v roku 2009 v nezmenenej podobe. Spracovali sme technické podmienky pre integrovaný HelpDesk systém a rozbehli proces verejného obstarávania, ktorého výsledkom bude zakúpenie centrálného HelpDesk systému na správu IKT zariadení a softvérového vybavenia.

6.4 Budovanie komplexného integrovaného informačného systému a sprístupňovanie informácií pre užívateľov

Na základe podpísanej zmluvy s Mendlovou zemедělskou a lesníckou univerzitou v Brne prebiehala implementácia Univerzitného informačného systému (UIS). V roku 2009 sa zefektívnila činnosť fakultných integrátorov UIS. V roku 2009 sme sa sústredili na rozširovanie funkcionalít univerzitného informačného systému a to najmä:

Ubytovací systém

Modul „ubytovanie“ bol plne implementovaný do UIS. V súčasnosti je riešené zavedenie tzv. plávajúceho účtu pre študenta, ktorý zabezpečí prepojenie platieb za ubytovanie počas celého štúdia a nie oddelene za jednotlivé ak. roky.

Výskum a vývoj

Modul Veda a výskum je v súčasnosti plne implementovaný do UIS. Po analýze modulu v jeho súčasnom stave je potrebné dopracovať v aplikácii niektoré atribúty a zostavy, aby využívanie modulu splnilo sledovaný cieľ, ktorým je mať dostupnú a v plnom rozsahu využiteľnú databázu riešených a podávaných výskumných projektov na TUZVO.

Doktorandské štúdium

Do UIS bola implementovaná aplikácia pre doktorandské štúdia, ktoré doteraz v študijnej evidencii neboli plne pokryté. Aplikácia rieši doktorandské štúdia od prijímacieho konania až po obhajobu dizertačnej práce.

Prijímacie konanie

V akademickom roku 2009/2010 bola spustená aplikácia umožňujúca podávanie prihlášok na štúdium elektronickou formou. Aplikácia bola funkčná počas celého obdobia vymedzeného na podávanie prihlášok na štúdium. Možnosť podania prihlášky elektronickou formou využilo na I. stupni cca 5% uchádzačov, na druhom stupni je to cca 30%.

Registrácia predmetov

V ak. roku 2008/2009 bolo po prvý krát na úrovni celej univerzity zavedené registrovanie predmetov na ďalší ak. rok študentmi podľa osobného študijného plánu nielen v papierovej podobe, ale aj v UIS. Registrácie v UIS boli povinné a prebehli bez problémov.

6.5 Rozvoj informatiky a informatizácie ako prostriedku racionalizácie riadiacich a správnych činností univerzity

Aj v roku 2009 sme rozširovali možnosti využitia multifunkčných preukazov študentov a zamestnancov. Rozšírila sa kapacita pracoviska multifunkčných preukazov, čím sa podarilo skrátiť čakaciu dobu na polovicu.

V roku 2009 všetky informačné systémy TUZVO, ktoré pracujú s financiami, prešli na používanie novej meny Euro.

Univerzitný informačný systém ako nástroj na správu pedagogického procesu bol plne integrovaný do všetkých stupňov vzdelávania.

6.6 Využitie informačných a komunikačných technológií pre podporu komerčných aktivít a podnikateľskej činnosti univerzity

Pokračovalo testovanie externých záujemcov - uchádzačov o certifikát ECDL, celkový počet doteraz uskutočnených testov prekročil tisíc, od spustenia prevádzky Akreditovaného testovacieho centra ECDL bolo otestovaných viac ako 200 uchádzačov.