



**TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE**

**Referát rozvoja školy**

**Materiál na rokovanie**

**Kolégia rektora TU vo Zvolene**

**dňa 09. marca 2018**

**Členom Kolégia rektora**

❖ k bodu 4

**Priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO  
2017 - 2023**

**za rok 2017**

**Zvolen 2018**

## Obsah

Úvod .....	3
Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť .....	4
Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť .....	11
Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca.....	13
Oblasť 4 Ľudské zdroje .....	20
Oblasť 5 Podpora študentov .....	21
Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie.....	23
Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj.....	25
Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS).....	27
Záver.....	33

Spracovali: Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., rektor  
doc. Ing. Josef Drábek, CSc., prorektor pre rozvoj  
doc. Dr. Ing. Jaroslav Šálka, prorektor pre vedu a výskum  
RNDr. Andrej Jankech, PhD., prorektor pre pedagogickú prácu  
doc. Ing. Branislav Olah, PhD., prorektor pre vonkajšie vzťahy  
Ing. Ivanová Ľubica, poverená funkciou kvestora  
prof. Dr. Ing. Viliam Pichler, dekan LF  
prof. Ing. Ján Sedliačik, PhD., dekan DF  
doc. Ing. Marián Schwarz, CSc., dekan FEE  
doc. Ing. Marián Kučera, PhD., dekan FEVT  
Ing. Tibor Weis, riaditeľ CIT  
Ing. Alena Poláčiková, riaditeľka SLDK  
Mgr. Ing. Erik Selecký, PhD. riaditeľ ČĎV

## Úvod

Predkladané priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO za rok 2017 je spracované v súlade so schváleným Dlhodobým zámerom TUZVO na roky 2017 – 2023. Odpočet naplnenia jednotlivých úloh, resp. ich čiastočné splnenie v roku 2017 súvisí s vývojom vysokoškolského prostredia, ako aj celého radu vplyvov hospodárskeho a spoločenského prostredia. Aj keď niektoré úlohy, ktoré sú odpočtové – (ich celkové splnenie je do konca roka 2017), je možné ich aspoň rámcovo vyhodnotiť, resp. sú prezentované dôvody ich presunu na rok 2018.

Dosiahnuté výsledky v jednotlivých oblastiach činnosti TUZVO v roku 2017 boli ovplyvnené (pozitívne, negatívne) faktormi, ktoré boli kvalifikované v rámci SWOT analýzy TUZVO pri príprave DZ TUZVO.

## Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť

### Strategický cieľ

Kvalitné vzdelávanie porovnateľné s medzinárodnou úrovňou so zohľadnením potrieb trhu práce.

### **Opatrenia**

**1.1** Zachovať tradičné oblasti vzdelávania na univerzite s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov, v ktorých sú uplatňované najnovšie poznatky z vedecko-výskumnej činnosti.

**Indikátor:** Počet novo akreditovaných resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach), univerzity.

**Úloha 1.1a)** Vypracovať prehľad akreditovaných študijných programov s dôrazom na termíny reakreditácie. Aktualizovať a rozšíriť ponuku študijných programov prispôbením sa potrebám trhu práce.  
Termín: júl 2017

Zodpovednosť: prorektor pre PP, prodekan fakult

V rámci komplexnej akreditácie bolo na Technickej univerzite vo Zvolene akreditovaných 99 študijných programov (32 na I. stupni štúdia, 35 na druhom a 32 na III. stupni). Ďalšie žiadosti o akreditáciu boli zaslané v hodnotenom akademickom roku. Tabuľka 1. uvádza počet akreditovaných študijných programov na TUZVO k 31. 8. 2017.

**Tabuľka 1. Prehľad počtu akreditovaných študijných programov, stav k 31. 8. 2017**

	I. stupeň štúdia	II. stupeň štúdia	III. stupeň štúdia	spolu
Lesnícka fakulta	6	9	16	31
Drevárska fakulta	15	14	12	41
Fakulta ekológie a environmentalistiky	8	6	4	18
Fakulta environmentálnej a výrobnjej techniky	6	4	2	12
Univerzitné študijné programy	2	2	-	4
<b>TUZVO</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>106</b>

V priebehu akademického roka (AR) 2016/2017 Technická univerzita vo Zvolene poslala na Akreditačnú komisiu SR žiadosť o akreditáciu nových študijných programov pre I. stupeň na DF (tvorba a konštrukcia nábytku – detašované pracovisko Volyně), FEE (forenzná a kriminalistická environmentalistika) a FEVT (integrované manažerstvo priemyselných procesov), ďalej žiadosť o akreditáciu nového študijného programu pre III. stupeň DF (dizajn nábytku a bývania) a na LF v III. stupni štúdia (ekológia lesa). V priebehu AR 16/17 TUZVO zaslala na AK aj žiadosti o zmenu v poskytovaní už akreditovaných študijných programov, a to na LF v III. stupni štúdia (ekosystémové služby lesov), na DF v II. stupni štúdia (ekonomika a manažment podnikov drevospracujúceho priemyslu), na FEE v I. stupni štúdia v študijnom programe environmentálne inžinierstvo a v študijnom programe ochrana a využívanie krajiny a na FEVT v I. stupni štúdia (ekotechnika). Jednalo sa najmä o zmeny v personálnom zabezpečení študijných programov alebo zmeny na pozícii spolugaranta študijného programu na III. stupni štúdia. Zaslana aj žiadosť FEVT o zmenu garanta v študijnom programe I. stupňa - výrobná technika a manažment výrobných procesov.

TUZVO zaslala žiadosť LF pre habilitačné konanie a konanie na vymenúvanie profesorov v študijnom odbore 6.2.8 ekosystémové služby lesov a 6.2.3 hospodárska úprava lesov.

Všetky predložené žiadosti boli Akreditačnou komisiou schválené, resp. sú v procese schvaľovania.

K 31.8.2018 sa končí akreditácia viacerých študijných programov na II. stupni štúdia, ktoré boli akreditované v rámci komplexnej akreditácie na štandardnú dĺžku štúdia. Jednalo sa o novo-vytvorené študijné programy alebo o tie, v ktorých sa zmenil názov. V súčasnosti sa pripravujú podklady na reakreditáciu, ktoré budú zaslané do konca roka 2017.

FEE - bol vypracovaný prehľad akreditovaných študijných programov s dôrazom na termíny reakreditácie. Na FEE bola rozšírená ponuka o nový študijný program Forezná a kriminalistická environmentalistika v prvom stupni VŠ štúdia.

FEVT v rámci ponuky študijných programov, ktoré sa prispôsobujú potrebám priemyselnej a spoločenskej praxe podala dva nové študijné programy v študijnom odbore 5.2.2 Údržba strojov a zariadení. V bakalárskom stupni štúdia sa jedná o študijný program Manažérstvo prevádzky dopravnej a energetickej techniky a v inžinierskom stupni štúdia o študijný program Inžinierstvo dopravnej a energetickej techniky.

DF po získaní akreditácie pre ŠP – Tvorba a konštrukcia nábytku realizovanú vo Volyně ČR v akademickom roku 2017/2018 prijala 8 nových študentov do prvého ročníka v externej forme štúdia.

V rámci procesu reakreditácie DF pripravila sedem študijných programov druhého stupňa so zmenou garantov, personálneho zabezpečenia a úpravou odporúčaných študijných plánov.

Na Lesníckej fakulte sme ukončili proces prípravy materiálu optimalizácia pedagogického procesu. Jeho hlavnými tézami sú:

- zvyšovanie úrovne a harmonizácia pomeru vedomostí, ktoré odrážajú úroveň poznania v príslušných študijných odboroch, ako aj súčasné a budúce potreby praxe v týchto odboroch,
- zlepšovanie podmienok pre úspešný priebeh štúdia na LF, t. j. pre rozvoj a využitie kapacity študentov, získavanie a osvojovanie si nových poznatkov prezentovaných v rámci zvolených študijných programov,
- napomáhanie osobnostnému rozvoju študentov LF,
- zefektívňovanie vynakladania času a úsilia pracovníkov LF,
- facilitácia prenosu poznatkov výskumu a vývoja do výučby a tiež do praxe prostredníctvom integrálne vzdelaných absolventov LF v stredno- a dlhodobom horizonte.

Jedným z dôležitých opatrení je identifikácia predmetov s vysokým podielom hodnotení FX a FN, ktoré spôsobujú problém s retenciou študentov, prenášanie predmetov a vysoký tlak na pedagógov v poslednom semestri bakalárskeho štúdia. Opatrenie zavádza konkrétne limity, po ktorých dosiahnutí sa začne realizovať mechanizmus komunikácie gestor predmetu – vedúci katedry – prodekan, dekan s cieľom identifikácie príčin, návrhu opatrení.

Vo väzbe na optimalizáciu pedagogického procesu bola začatá príprava kurzov z Matematiky, Biológie a Chémie s obsahom stredoškolského učiva pre študentov 1. ročníka bakalárskych študijných programov s cieľom harmonizácie vedomostí študentov prichádzajúcich z rôznych stredných škôl a ich prípravy na odborné predmety, ktoré budú absolvovať počas štúdia. Kurzy už prebiehajú v aktuálnom AR 2017/18.

Aktuálne je prioritou v oblasti pedagogického procesu reakreditácia troch inžinierskych študijných programov (Adaptívne lesníctvo, Lesnícke technológie a Lesníctvo a manažment zveri (v anglickom jazyku)), ktorých akreditácia končí 31.8.2018. Termín pre kompletizáciu materiálov je 30.11. 2017.

V priebehu akademického roka 2016/17 bola začatá príprava nového predmetu pre študentov Ing. stupňa štúdia, Adaptívne lesné hospodárstvo v lesníckej praxi, kde výučba prebieha formou prednášok a diskusie s externými pracovníkmi z lesnej prevádzky. Predmet je aktuálne vyučovaný v ZS 2017/18.

**1.2** Dôsledným, aktívnym marketingom a zlepšením spolupráce so strednými školami optimalizovať počty uchádzačov a študentov na univerzite.

**Indikátor:** Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov. Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

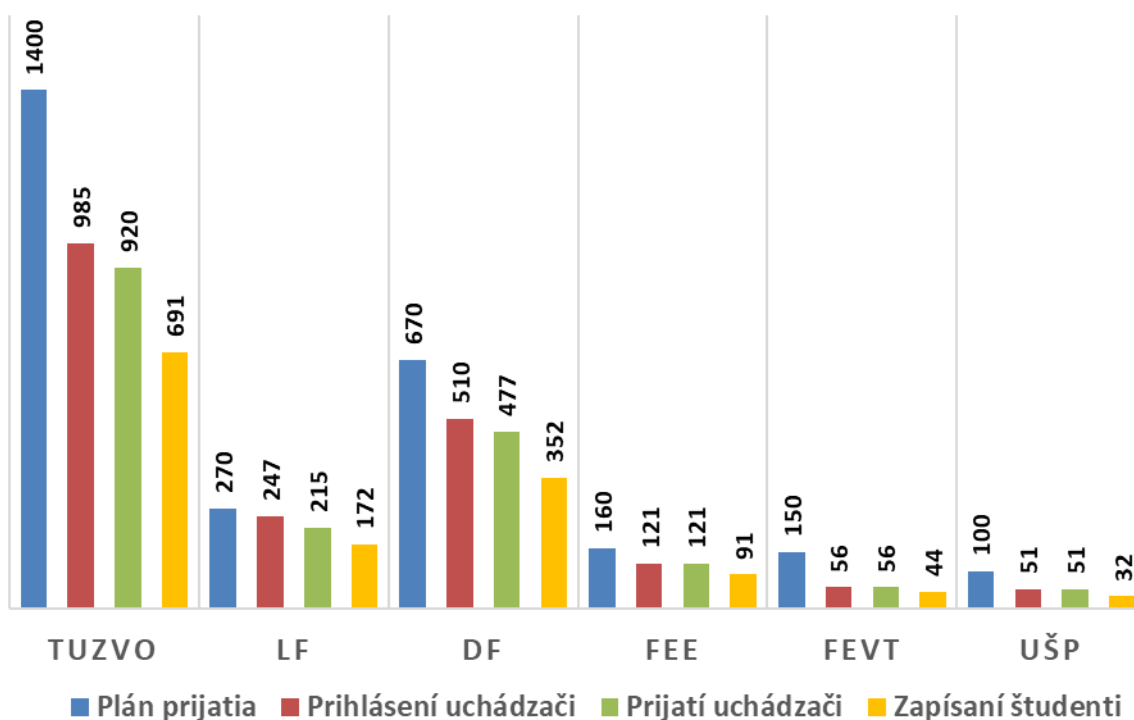
**Úloha 1.2a)** *Zvýšiť marketingové aktivity s dôrazom na prezentáciu možností štúdia na univerzite pre uchádzačov a širšiu verejnosť tak, aby sa minimalizovali dopady demografického vývoja v počte študentov TUZVO.*

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP, dekani fakúlt*

Technická univerzita vo Zvolene sa v roku 2017 aktívne zúčastnila na troch veľtrhoch vzdelávania. Jednalo sa o 21. ročník veľtrhu vzdelávania Akadémia & Vapac v Bratislave v dňoch 10. - 12. októbra 2017, 5. ročník Európskeho veľtrhu pomaturitného a celoživotného vzdelávania Gaudeamus v Nitre v dňoch 27. - 29. septembra 2017 a na 11. ročníku Veľtrhu vzdelávania a pracovných príležitostí PRO EDUCO & PRO

JOB v Košiciach v dňoch 29. - 30. 11. 2017. Okrem týchto tradičných výstav sa naša univerzita začiatkom roka 2017 zúčastnila aj ďalších výstav vzdelávania v Banskej Bystrici, Žiline a v Trnave. Na výstavách bola propagovaná Technická univerzita vo Zvolene, jej fakulty a študijné programy. Organizačne výstavy každoročne zabezpečuje referát pre pedagogickú prácu, informačné materiály pripravujú jednotlivé fakulty tak, aby čo najlepšie a najúčinnejšie zaujali návštevníkov – potenciálnych študentov. Pre školských poradcov boli pripravené kompletne študijné príručky. Na prezentácii Technickej univerzity vo Zvolene na týchto podujatiach sa aktívne podieľali študenti jednotlivých fakúlt, ktorí svojim prístupom dokázali osloviť študentov stredných škôl. Fakulty navyše vlastnými aktivitami využívajú na marketing digitálne médiá, sociálne siete, mobilnú propagáciu študijných programov, návštevu vybraných stredných škôl, hlavne v lokalitách severného a východného Slovenska, usporiadanie dňa otvorených dverí, propagáciu v týždenníkoch, či propagáciu formou veľkoplôšných plagátov. Oblasť marketingu netreba podceňiť a je potrebné navýšiť tieto aktivity na zastavenie klesajúceho počtu študentov v ostatných rokoch. Koeficienty poklesu počtu študentov v hodnotenom akademickom roku v porovnaní s predchádzajúcim AR sú na fakultách TU a UŠP nasledujúce: LF 0,919; DF 0,879; FEE 0,785; FEVT 0,927 a UŠP 0,773 (TUZVO: 0,870). Priemerné ročné koeficienty poklesu za ostatných 5 AR sú LF: 0,947, DF: 0,937, FEE: 0,819, FEVT: 0,841 a UŠP: 0,893 (TUZVO: 0,909).



Graf 1. názorne poukazuje na rozdiely medzi plánom na prijatie, prijatými a zapísanými študentmi v bakalárskych študijných programoch pre začiatok štúdia od akademického roka 2017/2018. Dalo by sa povedať, že v období medzi prijatím a termínom zápisu uchádzača, by mali fakulty intenzívne pracovať na tom, aby záujem uchádzača o fakultu upevnili a presvedčili ho, že sa oplatí na fakultu aj zapísať. Zo všetkých prijatých uchádzačov sa na LF zapísalo 80% prijatých uchádzačov (rozdiel medzi prijatými a zapísanými uchádzačmi je 43), na DF sa zapísalo 74% (rozdiel 125), na FEE sa zapísalo 75% (rozdiel 30), na FEVT sa zapísalo 79% prijatých uchádzačov (rozdiel 12) a na UŠP sa zapísalo 63% prijatých uchádzačov (rozdiel 19). Tieto opakujúce sa rozdiely vyvolávajú potrebu uskutočňovať vo viacerých študijných programoch 2. kolo prijímacieho konania. Na základe požadovanej informácie od prijatých uchádzačov, či sa zapíšu alebo nezapíšu na štúdium, je možné podľa výsledkov prijímacieho konania prijať ďalších uchádzačov v poradí. Uvedený postup však celý proces administratívne predlžuje a nevedie k získaniu kvalitných študentov. Na mnohé študijné programy sú uchádzači prijímaní bez prijímacích pohovorov, len na základe študijných výsledkov zo stredných škôl. Dôsledkom je časté prijímanie prospechovo slabších uchádzačov o štúdium.

LF - V priebehu AR 2016/17 bolo realizované nahrávanie video prednášok na platforme Meet the Expert. Do portálu lesnickeprednasky.sk pribudli tri nové prednášky z Fyziológie rastlín (1) a Geodézie a fotogrametrie (2.)

V priebehu zimného semestra AR 2017/2018 budeme realizovať návštevy stredných škôl a prezentovať študijné programy, možnosti štúdia pre študentov maturitných ročníkov, podobne ako v AR 2016/2017.

FEVT sa zúčastnila aj v roku 2017 pod hlavičkou TU vo Zvolene európskeho veľtrhu pomaturitného a celoživotného vzdelávania Gaudeamus Nitra, veľtrhov vzdelávania v Bratislave a v Košiciach, na ktorých propagovala študijné programy fakulty pomocou informačných materiálov pre potenciálnych študentov a pre výchovných poradcov boli pripravené kompletne študijné príručky. Okrem toho členovia fakulty osobnými návštevami stredných škôl prezentovali technické štúdium na FEVT.

Fakulta environmentálnej a výrobnéj techniky získala 1. miesto v súťaži Brilliantt 2017 za oblasť Vysoké školy za projekt „Robohranie – proFEVT“ – Inovácia vzdelávania v oblasti algoritmickej a programovania a popularizácia robotiky na TUZVO FEVT. V oblasti popularizácie robotiky Katedra riadenia strojov a automatizačnej techniky rozbehla sériu aktivít (workshopy, súťaže, prezentačné akcie), ktoré majú charakter celoživotného vzdelávania nakoľko oslovujú všetky vekové skupiny (od 6 do 99 rokov). Cieľovou skupinou sú však najmä žiaci základných a stredných škôl. Vedúcou projektov zameraných na popularizáciu robotiky na FEVT je doc. Mgr. Elena Pivarčiová, PhD.

Fakulta prezentovala pre širokú verejnosť možnosti štúdia, ukážky 3D tlače, virtuálnu realitu a lego robotov na Dni univerzity vo zvolenskej EUROPE.

Počas týždňa vedy a techniky na Slovensku sa na Fakulte environmentálnej a výrobnéj techniky konali motivačné prednášky partnerských firiem: SOVA DIGITAL a.s., BRC Slovakia s.r.o., IPM SOLUTIONS s.r.o. a HYDREX s.r.o., FRONIUS, WAY Industry, SLAVIA PRODUCTION SYSTEMS, BURGMAIER, GEVORKYAN, CAD Vision, v ktorých pracujú absolventi FEVT.

V roku 2017 začala spolupráca na projekte „Kreatívna univerzita“ so Strednou priemyselnou školou dopravnou vo Zvolene. Projekt je zameraný na získanie nových aktuálnych poznatkov v oblasti vedy a techniky formou 7 interaktívnych prednášok pre žiakov končiacich ročníkov SPŠD. Prednášajúci boli pedagógovia z FEVT TU vo Zvolene. Každá prednáška obsahovala úlohy na zamyslenie a súčasťou každej prednášky bolo vypracovanie miniprojektu na danú tému študentmi strednej školy. Predstavitelia vedenia FEVT sa zúčastnili ukázkami svojej práce aj na Dni techniky organizovanom Súkromnou strednou školou technickou v Žiari nad Hronom, ktorej zriaďovateľom je InTech z.p.o. Žiar nad Hronom.

Deň otvorených dverí FEVT sa uskutočnil dňa 1. 2. 2017. Potenciálni uchádzači navštívili jednotlivé pracoviská fakulty a mali možnosť oboznámiť sa so štúdiom na FEVT.

DF rozšírila ŠVOČ o stredoškolskú sekciu, účasť DF na výstave Techforum 2017 v Nitre, prezentácia DF na ukrajinskej Ľvovskej univerzite, reprezentácia DF na odovzdávaní prestížnych cien Schweighofer prizer 2017 vo Viedni, tvorba novej webovej stránky fakulty, účasť na veľtrhoch vzdelávania Gaudeamus v Nitre (27. – 28. 9. 2017) a AKADÉMIA&VAPAC v Bratislave (10. – 12. 10. 2017), plánovaná účasť na veľtrhu Pro Educo v Košiciach (29. – 30. 11. 2017), pripravované odborné prednášky pre študentov SOŠ drevárskej vo Zvolene koncom novembra, podpora a spoluorganizovanie medzinárodného stretnutia študentov Interfob 2017.

Študenti DF navštívili za pomoci študentskej organizácie WoodenWorld 25 stredných škôl a gymnázií s cieľom zvýšiť povedomie o TU a DF a prilákať študentov na štúdium na DF.

Počet zapísaných študentov do prvého ročníka v I. stupni štúdia na dennej forme je rovnaký ako minulý AR a na externej forme je zapísaných o 15 študentov viac. Celkovo na I. a II. stupeň štúdia bolo zapísaných menej študentov o 3,7%. V roku 2015/2016 bol tento pokles až 15,8%.

FEE - Okrem dávnejšie vykonávaných marketingových aktivít (prezentácia štúdia na SŠ, DOD, prezentácie školských aj mimoškolských aktivít na sociálnych sieťach) sme propagovali možnosti štúdia aj v miestnej tlači, napr. opisom novoakreditovaného študijného programu forenzná a kriminalistická environmentalistika.

**1.3** Systematickými procesmi zvyšovať kvalitu poskytovaného vzdelávania – zaviesť kritériá pre meranie kvality poskytovaného vzdelávania.

**Indikátor:** Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby. Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia.

**Úloha 1.3a)** *Nasadiť novú verziu modulu Rozvrhy v UIS, ktorá zefektívni proces tvorby rozvrhov.*

*Termín: august 2017*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP, hlavný integrátor UIS*

**Úloha 1.3b)** *Realizovať zmeny v legislatívnych procesoch (komunikácia cez elektronické schránky pre študentov a súčasti TUZVO) a zapracovať ich do príslušných modulov v univerzitnom informačnom systéme.*

*Termín: apríl 2017*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP, kvestor, riaditeľ CIT*

Nový modul tvorby rozvrhov bol nasadený v auguste 2017.

Technická univerzita má vypracovaný, zavedený a používaný vnútorný systém kvality, ktorý bol hodnotený aj v rámci komplexnej akreditácie. Je zriadená Rada kvality TU, stanovené základné materiály Politika kvality, Ciele kvality, Štatút Rady kvality a Zásady vnútorného systému kvality na TUZVO. Hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu na TU prebiehalo v súlade s týmito materiálmi. Analýzou vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania. Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu Univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa vykonáva formou dotazníkov hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Vypĺňanie dotazníkov zo strany študentov bolo dlhodobo v nízkych podieloch na úrovni 3 - 5% odpovedajúcich respondentov. Postupne sa zvyšoval počet študentov, ktorí sa zapojili do ankiet, ale oproti predchádzajúcemu akademickému roku došlo k miernemu poklesu zapojiteľnosti študentov v anketách. V AR 16/17 sa študenti na fakultách zapojili do ankiet nasledovne LF ZS: 9%, LS: 5%, DF ZS: 18%, LS: 7%, FEE ZS: 22%, LS: 16%, FEVT ZS: 37%, LS: 34% a UŠP ZS: 11%, LS 12%. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia. Dotazník a vyhodnotenie všeobecnej spokojnosti s poskytovaním vzdelávacej činnosti na TU vo Zvolene za AR 2016/2017 je zobrazený v nasledujúcej časti. Za uvedené obdobie bolo vyhodnotených 348 dotazníkov (po fakultách LF: 48, DF: 134, FEE: 43, FEVT: 81 a UŠP: 42). Vyhodnotenie prieskumov je prístupné v rámci UIS resp. pravidelne uverejňované v správach o hodnotení vzdelávacej činnosti na TU vo Zvolene. Podiel počtu ukončených študentov k zapísaným študentom je na I. stupni približne 50%, na druhom stupni takmer 90%.

Modul tvorba rozvrhov je zavedený v UIS, pôvodne mal byť využívaný na celkovú tvorbu rozvrhov na celej univerzite. Najmä z dôvodu znižovania počtu študentov sa tvorba rozvrhov v súčasnosti realizuje aj bez generovania v príslušnom module. Modul slúži na využívanie viacerých aplikácií ako sú napr. automatické otváranie dverí na posluchárňach prostredníctvom ATIC karty, výpočet priamej pedagogickej zaťažnosti vyučujúcich ďalej poskytuje možnosť evalvácie jednotlivých vyučujúcich a pod. Komunikácia cez e-schránky je v štádiu riešenia. V roku 2017 bola pripravená špecifikácia prepojenia UIS na registratúru, ktorá je základom ku komunikácii cez elektronické schránky pre študentov a súčasti TUZVO.

Na lesníckej fakulte sme po prvý krát v tomto akademickom roku pristúpili k zavedeniu elektronického prihlasovania študentov na jednotlivé rozvrhové akcie, okrem študentov 1. ročníka bakalárskeho a inžinierskeho štúdia. Študenti si tak majú možnosť v predstihu vybrať termín konania rozvrhovej akcie v závislosti od nastavených kritérií ako napr. priemer, vyplnenie evaluačného dotazníka.

**1.4** Internacionalizácia štúdia – zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na TUZVO a zvyšovať mobilitu študentov.

**Indikátor:** Podiel zahraničných študentov univerzity. Počet mobilít študentov. Počet študijných programov v cudzom jazyku.

**Úloha 1.4a)** *Realizovať propagačné aktivity s cieľom zvýšenia zvyšovania mobilit študentov.*

*Termín: december 2017*



*Zodpovednosť: prorektor pre PP, prorektor pre VVz*

V akademickom roku 2016/2017 študovalo na TU vo Zvolene 106 zahraničných študentov (3,5% z celkového počtu študentov), z toho 28 v dennej forme (z toho 4 študenti na III. stupni štúdia) a 78 študentov v externej forme (z toho 3 študenti na III. stupni štúdia). Zahraniční študenti v externej forme študujú prevažne na Drevárskej fakulte TU vo Zvolene, ktorá má akreditované študijné programy aj mimo sídla TU. Jedná sa o študijný program Konštrukcia drevených stavieb a nábytku, (dobiehajúci št. program), Drevené stavby a Tvorba a konštrukcia nábytku s miestom štúdia vo Volyně v Českej republike. V dennej forme štúdia sme zaznamenali mierny nárast študentov z Ukrajiny. Krajiny a počty zahraničných študentov na TUZVO sú: Česká republika 81, Ukrajina 18, Srbsko 2 a po jednom z Nemecka, Rumunska, Maďarska, Tadžikistanu a Afganistanu.

Fakulty rozvíjajú svoje marketingové aktivity aj v zahraničí, pričom priame kontakty boli nadviazané napr. na Ukrajinu, čo sa prejavilo aj zvýšením počtu študentov z tejto krajiny.

Na TU vo Zvolene je v súčasnosti akreditovaných 8 študijných programov v cudzom jazyku (na LF 5: 3 na II. stupni a 2 na III. stupni štúdia a na DF 3: 2 na II. stupni a 1 na III. stupni). Na týchto študijných programoch v AR 2016/2017 nebol zapísaný žiaden študent.

**1.9** Získavať spätnú väzbu od študentov na všetkých stupňoch štúdia a od absolventov prostredníctvom dotazníkov a prieskumov a na základe zistených skutočností vykonávať opatrenia na zvýšenie kvality vzdelávania.

**Indikátor:** Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov. Počet opatrení na základe spätnej väzby od študentov.

**Úloha 1.9a)** *Vykonať prieskum uplatniteľnosti absolventov TUZVO.*

*Termín: august 2017*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP*

Každoročne sa vykonáva prostredníctvom evalvácií prieskum spokojnosti študentov s poskytovanými vzdelávacími činnosťami na univerzite. Zo zistených skutočností za AR 2016/2017 bolo možné vyhodnotiť, že 89% študentov je spokojných s výberom fakulty (pokles o 2% oproti predchádzajúcemu AR), resp. univerzity, 88% študentov je spokojných s výberom študijného programu, ktorý študuje (pokles o 2% oproti predchádzajúcemu AR). S informovanosťou na univerzite je spokojných 90% študentov, ktorí odpovedali na túto otázku (o 2% viac ako v predchádzajúcom AR). 90% študentov je spokojných so zabezpečením vzdelávania didaktickou a výpočtovou technikou a 98% študentov je spokojných so službami študijného oddelenia (nárast o 3% oproti predchádzajúcemu AR). Oproti predchádzajúcemu akademickému roku sa vyjadril takmer rovnaký percentuálny podiel študentov, ktorí majú pocit, že môžu vyjadriť svoj názor na kvalitu obsahu vzdelávania na fakulte, resp. univerzite. Pozitívne sa na túto otázku vyjadrilo 74% respondentov (v AR 15/16 to bolo 76%, v AR 14/15 to bolo 74%, v AR 13/14 to bolo 70% a v AR 12/13 len 58%). Tieto možnosti má každý študent (je informovaný prostredníctvom e-mailovej komunikácie). Aj napriek tomu, až 24% si stále myslí, že nemá takéto možnosti a 2% respondentov sa vyjadrilo, že nemá záujem vyjadriť svoj názor. Jednou z úloh vedenia univerzity a fakúlt bude aj naďalej sa zaoberať informovaním študentov o týchto možnostiach.

S kvalitou vzdelávania má súvis aj pripravenosť absolventov univerzity na ich budúce povolanie. V priebehu roka 2017 boli oslovení absolventi TU vo Zvolene za ostatné štyri roky. Prostredníctvom dotazníka zverejneného na webovej stránke TU vo Zvolene sa do novembra 2017 vyjadrilo 493 absolventov. Z vyhodnotenia odpovedí respondentov ankety vyplýva a potvrdzuje sa skutočnosť, že zamestnanosť absolventov TU vo Zvolene je na úrovni 96%. Viac ako 58% uplatňuje získané poznatky z vysokej školy v praxi a 67% respondentov ankety, keby mali možnosť znova sa rozhodnúť, by išli opäť študovať ten istý študijný program. So získanými vedomosťami a zručnosťami, ktoré absolventi získali počas štúdia na univerzite, je spokojných 87% respondentov prieskumu. Potvrdila sa príslušnosť k regiónu v ďalšom pôsobení absolventov TU vo Zvolene, 52% absolventov žije v Banskobystrickom samosprávnom kraji. Takmer 40% absolventov, ktorí vyjadrili svoj názor v prieskume, si dokázalo nájsť svoju prácu ešte počas štúdia na univerzite a ďalších 15% hneď po ukončení svojho štúdia. Takmer polovica respondentov má hrubý mesačný príjem nižší ako 800€. Je potrebné doplniť, že táto základná analýza bola uskutočnená komplexne pre celú univerzitu, pričom výsledky prieskumu je možné a určite aj vhodné analyzovať až na úroveň fakúlt či študijných odborov. Zároveň sa respondenti mali možnosť vyjadriť aj formou textových odpovedí k odporúčaniam pre spôsob vzdelávania na TU vo Zvolene. V ich odpovediach sa často vyskytoval dôraz na väčšie prepojenie vzdelávania a praxe, ako aj potreba kvalitného ovládania cudzích jazykov.

LF - Študenti inžinierskeho štúdia mali možnosť absolvovať fakultatívne praxe na Vysokoškolskom lesníckom podniku na rôznych úrovniach riadenia. Zároveň sme zintenzívnili spoluprácu s podnikom Lesy SR, š. p. ohľadne prevádzkových praxí študentov a možností zamestnania našich najúspešnejších absolventov.

Do štátnicových komisií boli za externých členov menovaný a vedeckou radou odsúhlasení významní predstavitelia súčasnej lesníckej prevádzky, ministerstiev a výskumu. Neskôr boli prostredníctvom dotazníka požiadaní o svoj názor na priebeh štátnych skúšok. Viacerí študenti dostali od externých členov komisií priamo pracovné ponuky.

## Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť

### Strategický cieľ

Medzinárodne akceptované výsledky vo výskume a umeleckej činnosti a transfer poznatkov do hospodárskej a spoločenskej praxe.

### **Opatrenia**

**2.5** Prehĺbiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia.

LF

Počet skončených doktorandov (absolventov) v roku 2017:8

Počet uverejnených CC prác absolventov za celé štúdium: 12

Počet uverejnených SCOPUS prác absolventov za celé štúdium: 3

Počet uverejnených umeleckých prác absolventov za celé štúdium: 0

DF

Počet absolventov III. stupňa v roku 2017: 12

Počet publikácií evidovaných (CCC, WoS, Scopus) za celú dobu štúdia: 25 (z toho 17 v časopisoch)

Počet umeleckých výstupov v kategórii Z: 2

FEVT

Počet absolventov III. Stupňa v roku 2017: 1

Počet publikácií evidovaných (CCC, WoS, Scopus) za celú dobu štúdia: 1 (z toho 1 v časopisoch)

**Úloha 2.5a)** Zabezpečiť informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov v rámci informačného vzdelávania zamerané na informačnú podporu vedeckovýskumnej činnosti.

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov TUZVO SLDK priebežne zabezpečovala internými a externými odbornými pracovníkmi. V rámci informačného vzdelávania sa uskutočnili aj prezentácie elektronických informačných zdrojov - Albertina icome Bratislava a Web of Science /Clarivate Analytics; SLDK pravidelne informovala o možnostiach vzdelávania v oblasti nových vyhľadávacích nástrojov formou webinárov. Individuálne konzultácie sa uskutočnili aj k metodike EPCA.

**2.6** Vybudovať a zabezpečiť efektívnu prevádzku centra transferu technológií s dôrazom na komercializáciu výsledkov výskumu.

**Indikátor:** Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na tvorivého zamestnanca.

DF

Počet projektov so začiatkom v roku 2017: 13 (VEGA 5, KEGA 5, APVV 3)

Počet tvorivých zamestnancov (k 30.11.2017): 102 (pedagogický) + 8 (vedecko-výskumný)

Príjmy z projektov: 368 456,- Eur (z toho príjmy z projektov začatých v roku 2017: 140 825,- Eur)

Patenty: 0

Úžitkové vzory: 0

Dizajny: 2

FEVT

Počet projektov so začiatkom v roku 2017: 4 (VEGA 1, KEGA 2, APVV 1)

Počet tvorivých zamestnancov (k 30.11.2017): 29

Príjmy z projektov: 80 491,- Eur (z toho príjmy z projektov začatých v roku 2017: 37 065,- Eur)

Patenty: 0

Úžitkové vzory: 4

Dizajny: 0

**Úloha 2.6a)** Aktualizovať smernice o právach duševného vlastníctva na TUZVO.

Termín: jún 2017

Zodpovednosť: prorektor pre VVČ

Na zasadnutí vedenia TU vo Zvolene konaného dňa 04. 09. 2017 bola schválená Organizačná smernica č. 2/2017 o uplatňovaní, ochrane a využívaní práv priemyselného vlastníctva na Technickej univerzite vo Zvolene, účinnosť nadobudla dňa 01. 10. 2017.

**Úloha 2.6b)** Pripraviť smernicu o inkubátore pre „spinoff“ a „startup“ na TUZVO.

Termín: október 2017

Zodpovednosť: prorektor pre VVČ

Smernica 1/2018 o inkubátore pre „spinoff“ a „startup“ na TUZVO bola schválená na zasadnutí vedenia TU vo Zvolene dňa 30. 01. 2018 s účinnosťou od 01. 02. 2018.

**Úloha 2.6c)** Vypracovať projekt pre zriadenie centra transferu technológií na TUZVO.

Termín: december 2017

Zodpovednosť: prorektor pre VVČ

Vedenie TUZVO dňa 30. 01. 2018 schválilo Projekt pre zriadenie Referátu transferu technológií (RTT) na TUZVO.

## **Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca**

### **Strategický cieľ**

Budovanie pozitívneho obrazu univerzity, posilnenie národnej a medzinárodnej spolupráce.

### **Opatrenia**

**3.1** Popularizovať výsledky vedeckovýskumných, pedagogických a ostatných aktivít univerzity v širokej verejnosti.

**Indikátor:** Počet výstupov a podujatí TUZVO a počet účastníkov.

**Úloha 3.1a)** *Organizácia osláv 65. výročia založenia TUZVO a folklórneho festivalu Akademický Zvolen 2017.*

*Termín: september 2017 - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz a prodekan pre VVz*

V termíne od 4. do 6. júla 2017 zorganizovala TU vo Zvolene už XXIII. ročník medzinárodného festivalu vysokoškolských folklórnych súborov Akademický Zvolen. Festivalu sa zúčastnili štyri zahraničné a sedem domácich súborov, ktoré súťažili o hlavnú cenu festivalu – Zvolenskú fujaru. Spolu viac ako 350 mladých ľudí – spievajúcich, hrajúcich či tancujúcich, súťažne vystupovalo počas dvoch festivalových koncertov. S veľkým úspechom u divákov sa stretli dva Festivalové večery na námestí 4. a 5. júla, rovnako ako aj krojovaný sprievod mestom vo štvrtok 6. júla v popoludňajších hodinách. Festival bol ukončený odovzdávaním cien na Galakoncerte v DJGT a následne vystúpením na námestí. Súťažné vystúpenia sledovala odborná porota, ktorá hodnotila hudbu, spev, tanec, námet, scénické spracovanie či autentickosť odevov. Na základe posúdenia poroty sa laureátom festivalu stal folklórny súbor Borievka, ktorého zriaďovateľom je Letecká fakulta Technickej univerzity v Košiciach.

26. septembra 2017 prezident SRK a rektor TU vo Zvolene Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., privítal na univerzite vzácných hostí vrátane Dr. h. c. doc. JUDr. Ivana Gašparoviča, CSc. a Dr. h. c. Ing. Rudolfa Schustera, PhD., akademických funkcionárov slovenských univerzít a partnerských zahraničných univerzít z Česka, Maďarska, Bulharska, Chorvátska a Španielska, predstaviteľov regiónu, predstaviteľov odborových zväzov na Slovensku a predstaviteľov lesníckej a drevárskej praxe na akademickú slávnosť pri príležitosti 65. výročia založenia univerzity. TU vo Zvolene si v roku 2017 pripomenula významné jubileá: 255. výročie vysokoškolského technického štúdia na Slovensku, 210. výročie vysokoškolského lesníckeho štúdia na Slovensku a 65. výročie lesníckeho a drevárskeho vysokého školstva vo Zvolene. Na slávnostnom zhromaždení sa uskutočnila aj promócia čestného doktora TU vo Zvolene. Titul „Doctor honoris causa TU vo Zvolene“ bol udelený prof. RNDr. Karolovi Mičietovi, PhD., rektorovi Univerzity Komenského v Bratislave, za medzinárodný prínos vo vysokoškolskej pedagogike a vo výskume v oblasti botaniky a ekogenotoxikológie. Súčasťou slávnosti bolo aj odovzdanie Ceny TUZVO, ktorú udeľuje rektor raz za päť rokov pri príležitosti výročia univerzity. V roku 2017 získali: prof. Ing. Ladislav Paule, PhD. (cena za lesníctvo), prof. Ing. Ján Borota, DrSc. (cena za drevárstvo), doc. Ing. Eva Michalková, PhD. (cena za ekológiu) a Dr. Ing. František Simančík (cena za environmentálnu techniku). Po akademickú slávnosť rektor univerzity Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD. a generálny riaditeľ Lesy SR, š. p. Ing. Marian Staník odhalili pamätnú tabuľu „Významné lesnícke miesto“ umiestenú v parku pri aule TUZVO. Touto tabuľou Lesy Slovenskej republiky, š. p. vyhlásili Technickú univerzitu vo Zvolene „z úcty k histórii a pre pamäť budúcich generácií za významné lesnícke mesto“. Štátny podnik Lesy Slovenskej republiky a jeho Lesnícke a drevárske múzeum tento titul udeľuje od roku 2007 a buduje tak sieť výnimočných lokalít lesníckej histórie, ktoré sa mimoriadnym spôsobom zapísali do dejín a tvoria súčasť kultúrneho dedičstva Slovenska. Na záver akademickú slávnosť rektor TUZVO predstavil reprezentatívnu knižnú publikáciu *Universitas Technica in Zvolen*, ktorá na takmer 200 stranách približuje minulosť aj súčasnosť TU vo Zvolene. Krstnými otcami knihy sa stali Dr. h. c. doc. JUDr. Ivan Gašparovič, CSc., a Dr. h. c. Ing. Rudolf Schuster, PhD. Publikácia tematicky a obsahovo nadväzuje na publikáciu z roku 2012 a nesie v sebe environmentálny odkaz 1 kniha = 1 strom, v podobe semienok jedle bielej. Do aktivít pri príprave akademickú slávnosť boli zapojené všetky fakulty a súčasť Tu vo Zvolene.

**3.2** Posilniť komunikácie s médiami a verejnosťou a propagácie/marketingu univerzity.

**Indikátor:** Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO, umiestnenie v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií.

**Úloha 3.2a)** *Analýza doterajších mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO ako podklad pre vypracovanie komunikačnej a propagačnej stratégie TUZVO.*

*Termín: jún 2017 - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz*

Analýza mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO bola zrealizovaná na základe údajov zhromaždených od 1. januára 2016 do 16. mája 2017.

Z uvedených pozorovaní vyplýva, že v roku 2016 bolo zachytených 147 výstupov na webe, v tlači a TV a rozhlasovom vysielaní. Najviac výstupov za mesiac bolo zaznamenaných v mesiacoch február (19), máj (19), október (20), november (17). Najviac rezonovali témy ako výskum medveďa, dofinancovanie VŠ, vymenovanie profesora Kropila do funkcie rektora, Zvolen - mesto lesníctva, vymenovanie rektora Kropila za prezidenta SRK, podpis memoranda o spolupráci TUZVO a Spoločného výskumného centra EK, Agrofilm, parkovisko vybudované z recyklovaných materiálov, Detská univerzita, kurz čínskeho jazyka na TUZVO.

Zo 77 výstupov od januára do mája v roku 2017 možno konštatovať, že mediálne najsilnejším obdobím bol apríl s 34 zachytenými mediálnymi výstupmi. V prvom polroku 2017 sa médiá najviac zaoberali témami ako rokovania SRK, Sokratov inštitút, návšteva prezidenta SR Andreja Kisku na TUZVO.

Z údajov, ktoré sa v rámci sledovaného obdobia podarilo zozbierať je vidieť, že hlavnú zodpovednosť za svoj mediálny obraz má univerzita. Je nevyhnutné, aby boli vybrané médiá pravidelne a systematicky informované o udalostiach ktoré súvisia s fungovaním univerzity, študentskou činnosťou, vedou a výskumom ale aj spoluprácou s mestom, partnerskými podnikmi a univerzitami. Komunikačná a propagačná stratégia by mala reflektovať najdôležitejšie ciele univerzity, ktorými je nábor nových a motivácia súčasných študentov, propagácia výsledkov pedagogickej a vedeckovýskumnej činnosti na univerzite a jej vplyv na verejnú mienku v oblasti odbornej, kultúrnej, umeleckej, sociálnej i športovej. Túto úlohu je potrebné zveriť odborne spôsobilým pracovníkom s dostatočnými kompetenciami.

**3.3** Posilniť spolupráce s hospodárskou a spoločenskou praxou – od súkromných priemyselných podnikov po verejné inštitúcie.

**Indikátor:** Počet zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. Účasť pracovníkov TUZVO v odborných komisiách a radách.

**Úloha 3.3a)** *Zhodnotenie doterajšej spolupráce s hospodárskou a spoločenskou praxou.*

*Termín: november 2017- SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz*

V roku 2017 bolo v platnosti 50 medzinárodných zmlúv s partnerskými univerzitami a organizáciami 19 krajín (z toho boli v roku 2017 uzavreté 3 nové zmluvy) a 46 domácich zmlúv (z toho bolo v roku 2017 uzavreté 5 nových zmlúv). Za jeden z najvýznamnejších počinov môžeme považovať podpis *Memoranda o porozumení* medzi TU vo Zvolene a The Joint Research Centre of the European Commission (the JRC) v septembri 2016. Z hľadiska domácej spolupráce bola v oblasti vonkajších vzťahov podpísaná *Dohoda o spolupráci* s IC-Centre s. r. o., v rámci ktorej bude TU vo Zvolene spolupracovať pri poskytovaní vzdelávacích služieb v oblasti vyučovania slovenského jazyka pre cudzincov za účelom ich štúdia na univerzite. V roku 2017 pokračovala spolupráca s Centrom environmentálnej a etickej výchovy Živica v projekte vzdelávania mladých ľudí *Sokratov inštitút* na FEE a na viacerých spoločných projektoch s problematikou životného prostredia. FEVT spolupracuje s podnikmi a firmami v oblasti strojárstva na realizácii analýz a skúšok súčiastok a materiálov, v rámci riešenia výskumu a modernizácie strojov, riešenia projektov VEGA, študentských záverečných prác, odborných prednášok pre študentov a exkurzií. Výsledkom spolupráce s DAVOS trade – logistics, s.r.o., je úžitkový vzor na nový stroj.

Väčšina zmlúv je podpísaných na dobu neurčitú, pričom majú rámcový charakter a konkrétne aktivity sú následne zabezpečované formou samostatných protokolov, resp. dodatkov. Prioritou TUZVO je uzatvárať s domácimi partnermi len tzv. generálne zmluvy, pričom nie je žiaduce uzatvárať nové zmluvy bez garancie spolupráce aspoň jednej fakulty, resp. ústavu, s novým partnerom. Pozitívne možno hodnotiť aktívne zapojenie všetkých fakúlt univerzity do procesu prípravy a následnej implementácie zmlúv so zahraničnými, resp. domácimi partnermi, v príslušných záujmových oblastiach.

Pre upevnenie medzinárodnej dôveryhodnosti univerzity je potrebné aktívne a zodpovedne pristupovať ku všetkým zahraničným partnerom TU vo Zvolene, analyzovať reálne možnosti pre spoluprácu a dôsledne kontrolovať plnenie nastavených cieľov. Tiež je potrebné viac využívať možnosti financovania spoločných aktivít na základe bilaterálnych medzivládnych dohôd v kultúrnej, vzdelávacej a vedeckej oblasti, ktoré má SR uzatvorené s celým radom krajín, hlavne mimo EÚ.

TU vo Zvolene vymedzuje strategických partnerov pre rozvoj spolupráce na báze medzinárodných zmlúv a členstiev v medzinárodných organizáciách, a to vo vzťahu k teritoriálnym záujmom, strategickým partnerstvám s inštitúciami, s ktorými má univerzita veľmi dobré vzťahy a tiež vo vzťahu k potenciálu pre rozvoj ďalšej intenzívnej spolupráce so všetkými jej fakultami. Plnenie tejto úlohy je dlhodobé, priebežne sú zabezpečované materiálne a administratívne podmienky pre členstvo v akademických a profesijných medzinárodných organizáciách. TU vo Zvolene má prostredníctvom svojich predstaviteľov, resp. akademických pracovníkov svoje zastúpenie aj v mnohých akademických a profesijných medzinárodných organizáciách, za ktoré možno spomenúť International Union of Forest Research Organizations či European Forest Institute.

### 3.4 Posilniť spolupráce s regiónom a mestom Zvolen.

**Indikátor:** Počet spoločných aktivít a projektov.

#### **Úloha 3.4a) Podpísanie memoranda o spolupráci s Mestom Zvolen.**

*Termín: jún 2017 - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz*

TU vo Zvolene je významným spoločensky zodpovedným subjektom nielen v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu, ale aj v rámci umenia, kultúry a spoločenského života v meste Zvolen. Vzjomne prospešná spolupráca je dokumentovaná podpisom Memoranda o spolupráci pri propagácii mesta Zvolen ako mesta lesníctva, Zmluvy o spolupráci v projekte *Mestské včely – Mestá pre opelovače*, spolupráci pri zakladaní prírodného cintorína, či pri realizácii projektu *Biotechnické inovácie pri využití dažďovej vody v meste Zvolen* financovaného z finančného mechanizmu Európskeho hospodárskeho priestoru, štátneho rozpočtu (85%) a vlastných zdrojov partnerov projektu v celkovej výške 1 188 235 EUR. Rozpočet TU vo Zvolene predstavoval hodnotu 567 894 EUR.

TUZVO je organizátorom a garantom mimoriadne úspešných projektov a podujatí ako je napríklad medzinárodný festival vysokoškolských folklórnych súborov Akademický Zvolen, festival filmov a videoprogramov s prioritnou tematikou poľnohospodárstva a rozvoja vidieka AGROFILM, športové podujatia ako Beh šrégom nočným Zvolenom a Drevák race, alebo študentské podujatie Dni svätého Huberta.

#### **Úloha 3.4b) Organizovať vedecko-odborné podujatia v SLDK v rámci posilnenia spolupráce s regiónom a mestom Zvolen.**

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v roku 2017 v spolupráci s TU vo Zvolene a odbornými inštitúciami zorganizovala pre študentov a pracovníkov univerzity a používateľov knižnice mimo univerzity (pre občanov mesta Zvolen a jeho okolia študentov stredných škôl, žiakov základných škôl) vedecko-odborné podujatia: Výstava fotografií človek a huby - (LF, FEE); Burza vrúbľov ovocných drevín (Starých a krajových - FEE, OZ Genofond); Predstavenie a autorské čítanie knihy Bledomodré ženské písmo (preklad z nemeckého jazyka Veronika Deáková, ÚCJ TU vo Zvolene); Informačný deň k Európskemu dohovoru o krajine (9. ročník, FEE TU vo Zvolene, SAŽP Banská Bystrica, MŽP SR); Madeira, zelený vulkanický ostrov v Atlantiku (LF); Prezentácia robotických stavebníc Lego Mindstorms Education - Robohranie (FEVT); Bezpilotné letecké systémy a ich možnosti využitia (LF); Výskum, vývoj a inovácie v oblasti drevených stavebných konštrukcií na katedre drevených stavieb, Historický nábytok - tvaroslovie a konštrukcia a Súčasné trendy v dizajne nábytku a interiéru (DF); Medzinárodný putovný festival poézie PARS POETRY 2017; Informačné semináre SAIA (účasť študentov stredných škôl).

SLDK v roku 2017 v rámci dotačného programu Dotácia Mesta Zvolen na rok 2018 podala projekt pod názvom: *Informačná podpora Zvolena ako hlavného mesta slovenského lesníctva* (podpora akvizičnej činnosti SLDK). Oblasť podpory: kultúra, umenie a kultúrny priemysel - knižníctvo a literatúra.

### 3.5 Aktivizovať činnosti Spolku absolventov a priateľov univerzity.

**Indikátor:** Počet členov spolku a počet aktivít a výstupov.

#### **Úloha 3.5a) Príprava konceptu Spolku absolventov a spustenie web stránky.**

*Termín: september 2017 – V PLNENÍ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz a PP a prodekan pre VVz a PP*

S ohľadom na históriu a tradície siahajúce do 18. storočia rozvíja TU vo Zvolene svoj Alumni klub s cieľom vytvoriť neformálne združenie ľudí, ktorí absolvovali TU vo Zvolene, resp. Vysokú školu lesnícku a drevársku, na jednotlivých fakultách. Prínos Alumni klubu spočíva v zachovaní kontaktu absolventa s Alma Mater a tiež s ďalšími spolužiakmi a zamestnancami univerzity. Sme presvedčení, že vzájomná spolupráca a spätná väzba zo strany absolventov pomôže zlepšovať kvalitu TUZVO a rozvíjať prenos poznatkov a technológií do praxe. Na novej web stránke univerzity bol vytvorený priestor pre Alumni klub, v rámci ktorého je možné informovať absolventov o aktivitách v rámci univerzity a jej fakúlt. Okrem web stránky je naplánované prezentovanie spolku absolventov aj na sociálnych sieťach. V rámci plnenia svojich úloh komunikuje Referát pre pedagogickú činnosť s absolventmi a realizuje prieskum ich uplatniteľnosti v praxi. Absolventi sa vyjadrujú k miere spokojnosti s absolvovaným štúdiom a jeho prínosom pre prax. na základe pracovných skúseností vyjadrujú svoje názory na proces výučby, podnety a odporúčania pre štúdium. Súčasťou dotazníkov je aj hodnotenie predmetov jednotlivých študijných programov a ich previazanosť s praxou. V roku 2017 bolo do prieskumu zapojených 500 respondentov – absolventov TUZVO.

Spolok absolventom na úrovni Fakulty ekológie a environmentalistiky, existoval na „starom web sídle“ kde bola stránka venovaná rozhovorom absolventov a prezentovaniu, na ich uplatnenia na trhu práce (dostupné: [http://stary.tuzvo.sk/sk/organizacna\\_struktura/fakulta\\_ekologie\\_a\\_environmentalistiky/studiu\\_m/absolventi/absolventi.html](http://stary.tuzvo.sk/sk/organizacna_struktura/fakulta_ekologie_a_environmentalistiky/studiu_m/absolventi/absolventi.html) a na <http://stary.tuzvo.sk/fee/kei/absolventi/>). FEE má vytvorenú databázu kontaktov na svojich absolventov a pravidelne, raz ročne organizuje stretnutie s aktívnych študentov s absolventmi, kde majú možnosť diskusie o skúsenostiach zo štúdia ale aj pracovného prostredia. FEE aktívne pripomienkovalo a participovalo na spätných väzbách pri kreovaní nového web sídla TU a FEE.

Fakulta environmentálnej a výrobnéj techniky organizuje každoročne v rámci Týždňa vedy a techniky prednáškové semináre na ktoré pozýva lektorov z radov svojich absolventov, ktorí sa uplatnili v strojárskych podnikoch a firmách.

Dôležité bude naďalej motivovať a pritiahnúť k spolupráci úspešných absolventov, ktorí sa uplatnili vo svojich odboroch. Spolok má v pláne informovať a pozývať svojich členov na vedecké a odborné podujatia, kultúrno-spoločenské aktivity na univerzite i jej fakultách. Je potrebné, aby na tejto úlohe participovali aktívne predovšetkým fakulty, ktoré môžu zásadne formovať vzťah študentov k fakulte a teda aj univerzite.

Drevárska fakulta udržiava kontakt so svojimi absolventmi. Na svojej novej webovej stránke v samostatnej sekcii fakulta poskytuje bývalým študentom informácie ako ostať v kontakte, prezentuje galériu svojich najúspešnejších absolventov (<https://df.tuzvo.sk/sk/absolventi-0>). V roku 2017 sa uskutočnilo na DF niekoľko inšpiratívnych prednášok našich absolventov, napr. 2 prednášky Oldřicha Macnera z centrály IKEA of Sweden alebo 8 prednášok z rôznych oblastí v rámci Týždňa teórie a praxe. Každoročne začiatkom roka zasiela DF svojim absolventom dotazník týkajúci sa uplatniteľnosti v praxi.

### 3.6 Podporovať mobility študentov a zamestnancov.

**Indikátor:** Podiel študentov a zamestnancov absolvujúcich študentskú a zamestnaneckú mobilitu alebo prax v zahraničí.

**Úloha 3.6a)** *Vstup do konzorcia Workspace Europe (prvé slovenské konzorcium vysokých škôl pre zahraničné pracovné stáže Erasmus+).*

*Termín: január 2017 - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz*

S účinnosťou od 21. februára 2017 bola podpísaná Zmluva o konzorciu medzi WorkSpace Europe a TU vo Zvolene za účelom spolupráce pri realizácii mobilných projektov v rámci programu ERASMUS+ stáže absolventov v podnikoch v zahraničí. Na základe podpísanej zmluvy bola zrealizovaná informačná kampaň o možnostiach realizácie stáží pre absolventov a bolo vybratých 20 záujemcov, ktorí majú možnosť absolvovať svoju stáž v dĺžke 2 až 3 mesiace do jedného roka po skončení štúdia na TU vo Zvolene. Do dnešného dňa boli úspešne zrealizované 3 absolventské mobility. Ďalšie aktivity sú pripravené na koniec novembra 2017 a marec 2018.

**Úloha 3.6b)** *Realizácia aktivít v rámci programov Erasmus+, Národný štipendijný program, CEEPUS, letné školy a iné.*

*Termín: priebežne - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz a prodekan pre VVz*



Nosným programom pre mobility našich študentov i zamestnancov, a pre spoluprácu v oblasti vysokoškolského vzdelávania, je program EÚ ERASMUS+, ktorého aktivity majú nezastupiteľné miesto pri realizácii Dlhodobého zámeru TUZVO v oblasti internacionalizácie.

Oblasti vzdelávania, odbornej prípravy, mládeže a športu boli v rámci stratégie Európa 2020 označené za hlavné stimuly na prekonanie sociálno-hospodárskej krízy v európskych krajinách, na podnietenie rastu a zamestnanosti a na posilnenie sociálnej rovnosti a sociálneho začlenenia. Z tohto pohľadu je cieľom programu ERASMUS+ hlavne boj proti rastúcej nezamestnanosti, pričom kvalitné a výkonné systémy zamerané na vzdelávanie, odbornú prípravu a mládež môžu pomôcť tak, že prostredníctvom nich najmä mladí ľudia získajú potrebné zručnosti, ktoré požaduje trh práce a konkurencieschopné hospodárstvo.

Technická univerzita vo Zvolene je zapojená do aktivít tohto programu ako sú mobility KA103 Mobility študentov a zamestnancov vysokých škôl medzi krajinami programu, KA107 Mobility študentov a zamestnancov vysokých škôl medzi krajinami programu a partnerskými krajinami, KA202 Strategické partnerstvá a ako partner aj v aktivite KA2 Budovanie kapacít. Vďaka aktivitám v rámci programu ERASMUS+ univerzita získava nových partnerov nielen v rámci EÚ ale aj v ostatných krajinách sveta. V súčasnosti je v platnosti celkovo 80 bilaterálnych zmlúv ERASMUS+ KA103 s univerzitami 19 krajín Európy, 1 zmluva o konzorciu a tiež 2 zmluvy s podnikmi zabezpečujúcimi stáže a 11 dohôd pre ďalšie aktivity programu.

Cieľom univerzity v rámci mobilitných programov je zabezpečenie nárastu počtu všetkých mobilít študentov, učiteľov a ostatných zamestnancov. Tento cieľ sa darí úspešne naplňovať a môžeme konštatovať, že za necelých 10 rokov vzrástol celkový počet mobilít do EÚ v rámci programu ERASMUS+ 4-násobne (z 38 v roku 2008 na 151 v roku 2016) pri 5-násobnom raste objemu finančných prostriedkov (z 54 573 EUR v roku 2008 na 266 650 EUR v roku 2017). Svojimi výsledkami je Technická univerzita zaradená medzi príklady dobrej praxe v realizácii programu ERASMUS+ na Slovensku.

Ďalšie mobility realizujú študenti a pracovníci našej univerzity v rámci stredoeurópskeho výmenného programu CEEPUS, v ktorom sú aktívne zapojené FEVT (4 siete) a LF (1 sieť). Na individuálne mobility sú využívané grantové schémy Národného štipendijného programu SR, Medzinárodného Vyšehradského fondu, vládne štipendiá partnerských krajín alebo podnikov. Fakulty taktiež organizujú pre študentov letné školy a zahraničné exkurzie.

Učiteľia a vedeckí pracovníci fakúlt sa výrazne angažujú a reprezentujú univerzitu v rámci domácich aj medzinárodných konferencií, kongresov a sympózií, kde sa svojimi príspevkami významne podieľajú na zviditeľňovaní univerzity a šírení jej dobrého mena.

**Úloha 3.6c)** *V spolupráci so SAIA organizovať v SLDK informačné semináre o medzinárodných mobilitných programoch na podporu mobility študentov a zamestnancov TUZVO.*

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v spolupráci so Slovenskou akademickou informačnou agentúrou (SAIA) zorganizovala v roku 2017 celkovo 10 informačných seminárov zameraných na ponuku medzinárodných mobilitných programov a študijných pobytov pre cca 100 študentov, doktorandov a vedecko-výskumných pracovníkov TU vo Zvolene; e-mail konzultácie SAIA pre záujemcov o študijný pobyt. Témy informačných seminárov SAIA boli tematicky prispôbené aktuálnym uzávierkam výziev na štipendiá. Najväčší záujem zaznamenal seminár o štipendiách do rusky hovoriacich krajín, ktorého sa zúčastnilo 58 účastníkov.

**3.7** Posilniť znalosti svetového jazyka pre študentov a zamestnancov.

**Indikátor:** Hodnotenie úrovne svetového jazyka zamestnancov a študentov.

**Úloha 3.7a)** *Ponuka jazykových kurzov, jazykových letných škôl.*

*Termín: priebežne - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: CĎV, ÚCJ*

CĎV pravidelne každý rok ponúka jazykové kurzy pre študentov aj zamestnancov TUZVO. Okrem slovenských lektorov ponúka jazyk s anglicky a rusky hovoriacimi lektormi. V akademickom roku 2016/2017 sa zúčastnilo týchto kurzov: celkovo 58 účastníkov (19 študentov, 39 zamestnancov). Všetko boli samoplatcovia. Do ďalšieho obdobia plánuje pokračovať v týchto aktivitách a zamerať sa na získanie zdrojov na podporu ďalšieho vzdelávania.

V akademickom roku 2016/17 a 2017/18 Ústav cudzích jazykov ponúkal a zabezpečoval vyučovanie čínskeho jazyka a kultúry prostredníctvom Konfuciovej učebne zriadenej na TU vo Zvolene. Lektorka realizovala kurz v rozsahu štyroch vyučovacích hodín týždenne (2x2 hodiny/týždeň) pre pracovníkov univerzity a ďalší kurz čínština pre manažérov ako druhý cudzí jazyk pre študentov v akreditovanom inžinierskom ŠP Ekonomika a manažment podnikov drevospracujúceho priemyslu na DF.

V apríli 2017 pôsobili na ÚCJ TU vo Zvolene francúzski lektori – Jacques a Geneviève Rennerovci, členovia organizácie GREF (organizácia „učiteľov bez hraníc“, združenie dobrovoľníkov, ktorí vyučujú a propagujú francúzštinu po celom svete). Lektori v rámci svojho pobytu pôsobili na ÚCJ ako asistenti pri výučbe francúzskeho jazyka v ŠP Ekonomika a manažment podnikov drevospracujúceho priemyslu inžinierskeho stupňa štúdia na DF v rámci predmetu Francúzsky jazyk ako druhý cudzí jazyk pre manažérov. Hoci ich pôsobenie trvalo len jeden mesiac, stretlo sa s pozitívnou odozvou u študentov a výraznou mierou motivovalo študentov k učeniu sa francúzskeho jazyka. TU vo Zvolene spolupracovala v tomto projekte s Gymnázium Ľudovíta Štúra vo Zvolene, so Základnou školou na ul. Hrnčiarska vo Zvolene a so Súkromnou hotelovou akadémiou v Banskej Štiavnici na základe Dohody o spolupráci s organizáciou GREF. Slovenské inštitúcie prispeli na cestovné náklady a ubytovanie lektorov. Na univerzite organizačne zabezpečoval projekt ÚCJ v spolupráci s Referátom pre vonkajšie vzťahy TU vo Zvolene.

ÚCJ zriadilo stránku na sociálnej sieti Facebook, aby informovalo o svojich aktivitách v pedagogickej a výskumnej oblasti. Zároveň pôsobí prezentácia ÚCJ na sociálnej sieti popularizačne v oblasti cudzojazyčného vzdelávania s cieľom podpory motivácie študentov TU vo Zvolene k učeniu sa cudzích jazykov.

**3.8** Posilniť spoluprácu s odborné a profesijne blízkymi univerzitami krajín V4 a EU a medzinárodnými organizáciami.

**Indikátor:** Počet spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektov, účasť v segmente COST.

**Úloha 3.8a)** Realizácia spoločných aktivít s partnerskými univerzitami a medzinárodnými organizáciami.

*Termín: priebežne - SPLNENÉ*

*Zodpovednosť: prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, pracovníci TUZVO*

Z odpočtov fakúlt TU vo Zvolene za rok 2017 vyplýva, že spolupráca s univerzitami krajín V4, EU a medzinárodnými organizáciami prebieha kontinuálne na základe plnenia dohôd o spolupráci, riešenia spoločných výskumných projektov, organizovania seminárov a konferencií. TU vo Zvolene a jej zamestnanci sú aktívnymi členmi v takmer sto päťdesiatich národných a medzinárodných organizáciách.

V roku 2017 zrealizovala LF v rámci spoločných aktivít s University TRANSYLVANIA v Brašove a v rámci CEEPUS siete *New directions for forestry sciences in Central Europe* odbornú exkurziu do rumunských Karpát v dňoch 17. – 23. septembra 2017, ktorej sa zúčastnilo 34 študentov LF z rôznych ročníkov bakalárskeho a inžinierskeho stupňa a 5 učiteľov LF. KHÚLG LF získala cez International Visegrad Fund štipendistu z Ukrajiny - doktorandku Liliu Yurkiv, ktorá pracuje ako mladý vedecký pracovník v akademickom roku 2017/2018 pod vedením prof. Tučeka na riešení problematiky geografických informačných systémov.

Na DF boli v roku 2017 realizované viaceré akcie programu COST ako: COST Action FP1104 *New possibilities for print media and packaging – combining print with digital*, COST Action FP1405 *Active and intelligent fibre-based packing – Innovation and market introduction* a COST CA15216 *European Network of Bioadhesion Expertise: Fundamental Knowledge to Inspire Advanced Bonding Technologies*. V schéme grantov International Visegrad Fund získala DF grant na riešenie projektu IVF 21610132 *International Cooperation of the V4 Countries in Receiving of New Adepts into Fire Units*.

FEE za rok 2017 z celkového počtu publikácií evidovaných v CCC a WoS (19) evidovala 2 publikácie spoločne s blízkymi univerzitami krajín V4 a EÚ. V programe COST bola fakulta zapojená do COST TU1401 *Renewable energy and landscape quality*, COST FP1403 *Non-native Tree species for European Forests*. Fakulta tiež participuje na projekte H2020-MSCA-RISE-2016: CHARMED No. 734684 v konzorciu 18 inštitúcií z Holandska, Talianska, Veľkej Británie, Dánska, Nemecka a Poľska.

F EVT je dlhodobo zapojená do riešenia rôznych projektov s partnerskými univerzitami v rámci Stredoeurópskeho výmenného programu pre univerzitné štúdiá CEEPUS, kde má účasť v štyroch sieťach programu CIII-PL-0701-06-1718 *Engineering as Communication Language in Europe*, CIII-RS-0507-07-1718 *Research, Development and Education in Precision Machining*, CIII-RS-1012-03-1718 *Building Knowledge*

*and Experience Exchange in CFD, CIII-SK-0310-10-1718 Non traditional processes in production technologies and integration of the study and research in the eastern and central europe universities.*

Podrobnejšie odpočty v spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektov, účasť v segmente COST budú súčasťou správy Hodnotenie vedeckovýskumnej činnosti TU vo Zvolene za rok 2017.

## 4 Ľudské zdroje

### **Strategický cieľ**

Kvalitná kvalifikačná štruktúra a moderné služby pre zamestnancov.

### **Opatrenia**

**4.1** Skvalitňovať kritériá výberu zamestnancov a podporovať kariérny rast zamestnancov.

**Indikátor:** Koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk a TUZVO. Počet publikácií evidovaných v CCC, H-index tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO. Hodnota bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO.

**Úloha 4.1a) Prehodnotenie a inovácia kritérií výberu zamestnancov.**

*Termín: september 2017*

*Zodpovednosť: dekan, riaditeľ a vedúci OOS*

Kritériá výberu zamestnancov sa neustále zvyšujú predovšetkým pri obsadzovaní pracovných miest vo funkciách učiteľov a výskumných pracovníkov vo vzťahu k požadovaným kvalifikačným predpokladom a kvalifikačným požiadavkám, najmä v oblasti kvalitných publikovaných výstupov, medzinárodnej spolupráci a v oblasti úspešnosti projektov. Náročnosť kritérií výberu zamestnancov vytvára priestor pre konkurenčné prostredie a možnosť prijímať mladých, špičkových tvorivých zamestnancov, resp. post doktorandov a stabilizovať ich v univerzitnom prostredí.

Na fakultách TUZVO bola vypracovaná databáza bodových evalvácií zamestnancov zohľadňujúca okrem pedagogických výkonov a celkového počtu publikácií aj publikácie evidované v CCC, h-index, počet citácií a ich kategórie, účasť na projektoch, ale aj aktivity nezahrnuté do bodových evalvácií (mobility, členstvo v redakčných radách, organizovanie konferencií atď.), táto databáza slúži aj na evidenciu plnenia habilitačných a inauguračných kritérií tvorivých zamestnancov, ktorí sú podporovaní v ich kariérnom raste.

TU vo Zvolene aktívne vyhľadáva kvalifikovaných zamestnancov pre obsadenie kľúčových vedúcich pozícií a špecialistov v príslušnom odbore.

**4.2** Podporovať špičkové výsledky v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti.

**Indikátor:** Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca.

**Úloha 4.2a) Tvorba a vyčlenenie finančných zdrojov na motivačnú zložku mzdy a jej využitie na motiváciu podľa výkonových parametrov.**

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: dekan, riaditeľ a vedúci OOS*

TU vo Zvolene tretí rok realizuje vyplácanie osobného príplatku ako samostatnej zložky platu vyplácané z univerzitného „motivačného fondu“, v súlade so Systémom motivačných odmien tvorivým zamestnancom TUZVO za nadvýkony a výkony v pedagogickej a vedeckovýskumnej oblasti.

Obdobné kritériá na motiváciu zamestnancov podľa výkonových parametrov sú vypracované a uplatňované aj na fakultách.

**4.3** Vytvárať atraktívne pracovné prostredie.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov a ich kvalita.

**Úloha 4.3a) Príprava projektov, získavanie finančných zdrojov a realizácia modernizácie a rekonštrukcie priestorov.**

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, vedúci OIP*

V roku 2017 väčšina realizovaných projektov bola realizovaná z vlastných zdrojov (Rekonštrukcia auly, Rekonštrukcie priestorov ÚTVaŠ – telocvične, ihriská, vestibul FEE, Rektorát, Učebne....) Zo zdrojov EÚ, resp. SEAI bol začatý projekt „Rekonštrukcia ŠD Bariny“. Boli dokončené objekty zo zdrojov Nórskeho fondu – (zachytávanie dažďovej vody z objektov TUZVO).

FEE definovala požiadavky a plán rekonštrukcie a modernizácie priestorov fakulty, ktoré boli akceptované vedením TUZVO a s jeho podporou sa už uskutočnila prvá fáza – rekonštrukcia vstupnej haly

a prízemie budovy FEE, bude pokračovať rekonštrukciou schodísk a jednotlivých poschodí, inštaláciou klimatizácie na hornom poschodí budovy v ďalších etapách.

**4.4** Podporovať poskytovanie kvalitných poradenských služieb v oblastiach osobnej a sociálnej situácie.

**Indikátor:** Počet zamestnancov, ktorí služby využili.

**Úloha 4.4a)** Zrealizovať a vyhodnotiť dotazníkový prieskum na získanie informácií o požiadavkách zamestnancov na poradenské služby.

*Termín: september 2017*

*Zodpovednosť: manažér kvality*

V rámci plnenia úloh Politiky kvality bola vyhotovená Anketa, ktorej obsahom by mali byť vyjadrenia študentov a zamestnancov TUZVO v otázkach Prezentačných zručností, Komunikačných schopností, Projektovej gramotnosti, Jazykovej gramotnosti, Zvládání stresu a stresových situácií, v oblasti Duševného vlastníctva pri inováciách a patentoch a ďalšie.

Anketa a vyhodnotenie bude realizované v mesiaci marec 2018.

## Oblasť 5 Podpora študentov

### **Strategický cieľ**

Efektívna motivácia študentov, zatraktívnenie priestorov na študentské aktivity a zabezpečenie sociálnych potrieb aj pre študentov so špecifickými potrebami.

### **Opatrenia**

**5.2** Zdokonaľovať základné sociálne podmienky študentov v oblasti ubytovacích a stravovacích služieb, vytvárať relax zóny v areáli univerzity a podporovať kultúrno-spoločenské a športové aktivity študentov na univerzite.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiet. Počet študentov zapojených do kultúrnych, profesijných, spoločenských a športových aktivít na univerzite.

*Úloha 5.2a) Vytvorenie Relax zóny v areáli univerzity a podporovať kultúrno-spoločenské a športové aktivity študentov na univerzite.*

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP, kvestor*

Vybudovanie Relax zóny je z dôvodu neočakávaných komplikácií v infraštruktúre predmetného priestoru v štádiu realizácie. Termín dokončenia je predpokladaný na február 2018. V septembri 2017 bola ukončená rekonštrukcia priestorov ÚTVaŠ pre zabezpečenie Univerziády vo februári 2018. Rekonštrukciu telocvične ako aj priestorov ihrísk budú vytvorené veľmi dobré podmienky pre rozvíjanie športových aktivít študentov, resp. ich využitie aj v rámci podnikateľskej činnosti TUZVO.

V roku 2017 bolo dosť intenzívne využívané študentské kongresové centrum (Študentská 17) pre realizáciu krúžkovej činnosti študentov, resp. pri realizácii programov a aktivít študentských organizácií.

Na prízemí FEE boli zrekonštruované priestory študovne, využívané okrem relaxácie aj na vzdelávacie aktivity (semináre, prednášky).

**5.3** Rozvíjať starostlivosť o študentov so špecifickými potrebami bez znižovania nárokov na ich študijné výkony.

**Indikátor:** Počet opatrení na základe spätnej väzby z ankiet študentov so špecifickými potrebami pri vytvorení podmienok pre štúdium.

*Úloha 5.3a) Zlepšiť podmienky pre štúdium a skvalitniť podporné služby pre študentov so špecifickými potrebami.*

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: prorektor pre PP*

Na TU vo Zvolene v AR 2016/2017 bolo evidovaných 23 študentov so špecifickými potrebami. Najväčší podiel je u študentov s poruchami učenia. V rámci umožnenia im plniť si študijné povinnosti bez znižovania nárokov sú im poskytované úľavy ako poskytnutie dlhšieho času na prípravu a vypracovanie úloh, individuálny harmonogram plnenia študijných povinností, individuálny prístup vysokoškolských učiteľov počas štúdia, poskytovanie písomných podkladov na prednášky a cvičenia v časovom predstihu, nahradenie písomnej skúšky ústnou, resp. naopak, podpora pri zabezpečovaní študijnej literatúry, zapožičanie literatúry z knižnice na predĺžený čas. Zároveň na univerzite majú vyhradenú miestnosť pre študentov so špecifickými potrebami vybavenú modernými informačnými technológiami zameranými aj na zlepšenie podmienok v daných obmedzeniach, ktorými títo študenti disponujú.

*Úloha 5.3b) Vytváranie podmienok pre informačnú podporu študentov so špecifickými potrebami.*

*Termín: priebežne*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Individuálne konzultácie pre študentov so špecifickými potrebami; vytváranie podmienok aj v roku 2018.

## Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie

### Strategický cieľ

Efektívne financovanie a hospodárenie univerzity.

### **Opatrenia**

**6.1** Udržať pozitívny hospodársky výsledok hospodárenia univerzity ako celku, resp. zvyšovať finančnú výkonnosť jednotlivých OS univerzity.

**Indikátor:** Výsledky hospodárenia pracovísk (výnosy, zisk, cash flow) a ich motivačné porovnanie.

**Úloha 6.1a)** *Identifikácia možností rastu výkonnosti, pracovísk, OS univerzity, rastu hospodárskeho výsledku v roku 2017 vo vzťahu k poklesu výkonnosti v oblasti vzdelávania.*

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity*

Pokles výkonnosti v oblasti vzdelávania v roku 2017 TU vo Zvolene sa výrazne premieta do celkového hospodárenia univerzity. Preto je nevyhnutné tento výpadok, ale aj ďalší očakávaný pokles substituovať inými výkonmi, resp. adresnou identifikáciou rezerv. Treba konštatovať, že v roku 2017 neboli v plnom rozsahu realizované opatrenia v oblasti zníženia nákladovosti celkového vzdelávacieho procesu. Tento pokles nie je možné v krátkom časovom období nahrádzať výkonnosťou v oblasti výskumnej a umeleckej činnosti, resp. rastu podnikateľskej činnosti. Celkovo možno predbežné výsledky hospodárenia (cca na úrovni 750 000,- Eur) hodnotiť ako veľmi dobré, v zmysle aktuálneho prostredia.

**Poznámka:** Vyhodnotenie konkrétnych výsledkov jednotlivých ukazovateľov výkonnosti univerzity ako celku (výnosy, zisk, Cash flow) bude možné až po záverečnom zúčtovaní a príprav podkladov k Správe o hospodárení TUZVO za rok 2017 (február 2018).

**6.5** Vyhodnotiť dostupné možnosti využitia majetku univerzity pre rozvoj jej podnikateľskej činnosti najmä na OS a fakultách, kde ich výkonnosť je veľmi nízka.

**Indikátor:** Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti pracovísk.

**Úloha 6.5a)** *Reálne vyhodnotiť štruktúru majetku podniku – druhová, veková a funkčná štruktúra a možnosti jej využitia najmä v oblasti projektov EÚ a podnikateľskej činnosti.*

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity*

Z dôvodu objektívnych faktorov pri získavaní projektov zo zdrojov EÚ v roku 2017 predmetná úloha bola naplnená len čiastočne. Možno konštatovať, že sa z uvedených dôvodov nepodarilo zlepšiť vekovú a funkčnú štruktúru majetku v takom rozsahu, aby bolo možné očakávať výrazný rast výnosov z jeho účelného a hospodárneho využitia. Pozitívne možno hodnotiť realizované investície do energetického hospodárstva TUZVO ako celku, ako aj investície do aktívnej časti majetku VŠLP.

**6.6** Optimalizovať organizačnú štruktúru s cieľom zvýšiť úroveň riadenia, kvality plánovania a výsledkov hospodárenia.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre univerzitu.

**Úloha 6.6a)** *Aktualizovať organizačnú štruktúru vo vzťahu k podielu výkonnosti na výkonnosť VVŠ a možnosti získania dotačných zdrojov.*

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: vedúci zamestnanci OOS, fakúlt, univerzity*

V nadväznosti na vykonané 2. etapy systemizácie pracovných miest na TUZVO v roku 2017 došlo k zníženiu počtu pracovníkov s pozitívnym dopadom na hospodárenie univerzity ako celku. Výraznejšie zmeny boli realizované na úrovni Rektorátu TUZVO, ako aj zmeny v ŠD. Výsledky realizovaných opatrení (ekonomické dopady) sa premietnu do hospodárenia predmetných pracovísk v ďalších rokoch. Treba však otvorene konštatovať, že na strane fakúlt, ako aj niektorých OOS TUZVO neboli realizované v plnom rozsahu zmeny, ktoré by korešpondovali s poklesom výkonnosti pracovísk – oblasti výchovno-vzdelávacej činnosti. Identifikované zmeny, opatrenia bude však nevyhnutné realizovať v roku 2018, pretože nebude možné požiadavky pracovísk vykryť z predpokladaných rezervných zdrojov TUZVO ako celku.

Ako vyplýva z predmetného odpočtu v oblasti riadenia, financovania a hospodárenia je potrebné pozornosť všetkých vedúcich zamestnancov TUZVO orientovať na riešenie identifikovaných problémov, ktoré v podstate deklaruje SWOT analýza TUZVO. Za prioritu pre ďalšie obdobie jednoznačne je potrebné považovať:

- získanie väčšieho počtu študentov z SR, ako aj zahraničia (atraktivnosť ŠP na fakultách),
- adresnú identifikáciu rezerv v oblastiach činnosti fakúlt a OOS s cieľom efektívneho využitia disponibilného majetku TUZVO ako celku,
- pokračovať v procese aktualizácie systemizácie pracovných miest na TUZVO ako celku, s realizáciou adresných opatrení najmä v oblasti výchovno-vzdelávacej činnosti.



## Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj

### Strategický cieľ

Vysoká úroveň technickej a technologickej infraštruktúry.

### Opatrenia

**7.1** Revitalizovať a modernizovať priestory univerzity pre rozvoj pedagogických a vedeckovýskumných pracovísk na TUZVO, resp. vytvárať priestorové podmienky pre rast výkonnosti univerzity.

**Indikátor:** Plocha rekonštruovaných priestorov (v m<sup>2</sup>) a ich kvalita.

**Úloha 7.1a)** Modernizácia priestorov pre pedagogický a vedeckovýskumný proces približne 500 m<sup>2</sup> pre rok 2017.

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

Výsledky revitalizácie a modernizácie priestorov univerzity pre rozvoj pedagogických a vedeckovýskumných aktivít možno hodnotiť celkovo pozitívne. Samozrejme, že aj v tejto oblasti sa do očakávaných výsledkov premietajú negatívne dopady nerealizovaných úloh z plánovaných projektov v roku 2017 (najmä do podpory prístrojového vybavenia pracovísk z 3 významných projektov – PVVC RIS 3). Boli modernizované priestory pre pedagogický proces (laboratória), modernizácia priestorov na ÚTVAŠ, v realizácii sú projekty pre zlepšenie infraštruktúry študentov. Plánovaný indikátor ( 500 m<sup>2</sup>/rok) je v plnom rozsahu splnený.

**7.2** Zlepšiť energetickú efektívnosť prevádzky objektov a vybudovať energetický zdroj vykurovania pre vybrané objekty.

**Indikátor:** Prevádzkové náklady na energie.

**Úloha 7.2a)** Znižovanie energetickej náročnosti objektov TUZVO - príprava projektovej dokumentácie a realizácia výstavby novej kotolne v ŠD, Študentská 17, A-blok, kapitálové výdavky cca 400 000 EUR.

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

V oblasti znižovania energetickej náročnosti objektu TUZVO boli v roku 2017 realizované opatrenia v oblasti rozvodov tepla (kotolňa, rozvody do hlavnej budovy TUZVO), v objekte ÚTVAŠ, resp. v ŠD Bariny – I. etapa (výmena rozvodov k jednotlivým blokom). Tieto opatrenia boli zamerané na odstránení možných havárií vo vykurovacom období, ako aj k zníženiu energetickej náročnosti v spotrebe tepla a TÚV najmä v ŠD.

Z dôvodu identifikovaných problémov pri výstavbe novej kotolne v A – blok ŠD, Študentská 17 (energetické zákony, ako aj bariéry pre získavanie zdrojov z fondov EÚ pre pripravované investície) je predmetná investícia v štádiu analýz (ako najefektívnejšie znížiť energetickú závislosť na súčasnom dodávateľovi, a tým aj zvýšením efektívnosti energetického hospodárenia TUZVO ako celku).

**7.6** Zabezpečiť modernizáciu ubytovacích a stravovacích kapacít TUZVO

**Indikátor:** Počet realizovaných projektov.

**Úloha 7.6a)** Rekonštrukcie ŠD Bariny – výmena okenných a dverných otvorov, zateplenie, zníženie energetickej náročnosti objektu – kapitálové výdavky 1,2 – 1,5 mil. EUR.

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

Predmetná úloha – Rekonštrukcie ŠD Bariny je v štádiu realizácie. Z dôvodu oneskoreného uzatvorenia zmluvy na rekonštrukciu – september 2017 zapríčinená 9 mesačným procesom prípravy zmluvy na riadiacom orgáne –SEAI termín nebude dodržaný (december 2017). V nadväznosti na implementačný plán rekonštrukcie, ako aj celý rad faktorov (počasie, zmeny v projekte z dôvodu stavu objektu,...) je predpoklad ukončenia realizácie projektu – júl 2018. Avšak treba konštatovať, že do 30. 11. 2017 bude ukončená výmena okenných otvorov na izbách, čo výrazne prispeje k zníženiu energetickej náročnosti objektu, ale najmä zlepšenia a kvality ubytovania študentov. Celková hodnota projektu sa bude pohybovať na úrovni cca 1,3 mil. EUR.

Okrem komplexného zateplenia objektu, bude vykonaná modernizácia 6 výťahov, ako aj značné finančné zdroje budú investované do zlepšenia osvetlenia ubytovacích kapacít, s cieľom zníženia energetickej nákladovosti objektu ŠD Bariny.

V roku 2017 ŠD finančné zdroje investoval do interiérového vybavenia existujúcich ubytovacích kapacít.

**7.7** Realizovať výstavbu novej dátovej infraštruktúry TUZVO (serverovňa), vrátane úložiska prác študentov v súlade s požiadavkou pre ich archiváciu.

**Indikátor:** Etapovitý transfer serverovne v rokoch 2017-2023.

**Úloha 7.7a)** *Výstavba serverovne – I. etapa, v objekte VDL, hala povrchovej úpravy – stavebné práce v objeme 80 000 EUR.*

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

Možno konštatovať, že úloha je v plnom rozsahu splnená. I. etapa výstavby serverovne – stavebná časť je v kolaudačnom konaní. Serverovňa je pripravená pre montáž IKT, ktoré však sú závislé od realizácie projektov v rámci výzvy PVVC RIS 3.

**7.8** Uskutočniť technickú a technologickú modernizáciu pracovísk VDL a vybudovať technologické centrá.

**Indikátor:** Objem a štruktúra pripravených projektov.

**Úloha 7.8a)** *Vybudovanie „Relax zóny pre študentov“ v hodnote 550 000 EUR.*

*Termín: august 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

Budovanie Relax zóny pre študentov je v štádiu realizácie. Termín dokončenia je plánovaný na február 2018. Posun termínu je dôsledkom nepredpokladaných komplikácií v infraštruktúre predmetného priestoru (prekládka kanalizácie, prekládka elektrickej infraštruktúry, stabilizácia podložia,...) Projekt technickej a technologickej modernizácie VDL (jeho komplexné prepracovanie a príprava pre aktuálnu výzvu) sa predpokladá až v roku 2019.

**7.10** Vybudovať účelové demonštračné objektov pre zvýšenie kvality vzdelávacích procesov a výskumných aktivít pracovísk TUZVO.

**Indikátor:** Počet demonštračných objektov.

**Úloha 7.10a)** *Vybudovanie demonštračných objektov – revitalizácia prírodného laboratória pre študentov LF a FEE, kapitálové výdavky 100 000 EUR.*

*Termín: jún 2017*

*Zodpovednosť: kvestor, prorektor pre rozvoj, riaditeľka ŠDaJ, riaditeľ CIT, vedúci OIP*

V rámci predmetnej úlohy boli revitalizované demonštračné objekty v rámci VŠLP pre pedagogický proces (Kremenný jarok, Zvernica Bieň, Arborétum Borová hora), v štádiu dokončenia je finalizácia revitalizácie prírodného laboratória v parku A. Priesola, s termínom dokončenia – december 2018.

V rámci identifikovanej analýzy SWOT je potrebné venovať pozornosť problematike rizík v procesoch získavania zdrojov z fondov EÚ, resp. ich dopadov na objem disponibilných vlastných zdrojov pre plánované projekty v rokoch 2018 – 2020.

## **Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS)**

### **Strategický cieľ**

IST: Moderná IKT infraštruktúra pre vzdelávanie, vedu, výskum a riadenie.

KIS: Akademická knižnica ako informačné centrum akademickej komunity.

### **Opatrenia**

IST

**8.1** Zabezpečiť modernizáciu IKT infraštruktúry.

**Indikátor:** Počet aktívnych sieťových prvkov. Počet nových serverov. Počet počítačov s najnovšími operačnými systémami. Prístupová rýchlosť do internetu.

**Úloha 8.1a)** *Vykonať audit serverovej a sieťovej infraštruktúry.*

*Termín: september 2017 - SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: vedúci Oddelenia komunikačných sietí*

Úloha bola splnená. Audit vykonali pracovníci CIT. Výsledkom auditu je aktualizovaná dokumentácia o stave IS a sieťových prvkov. Táto dokumentácia bola odovzdaná novému vedúcemu OKS Bc. Ďurianovi, ktorý nastúpil po Ing. Kamenskom v auguste 2017.

**Úloha 8.1b)** *Pripraviť projekt rozšírenia WiFi siete.*

*Termín: marec 2017 - SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: vedúci Oddelenia komunikačných sietí*

Úloha je splnená. Projekt bol vypracovaný. Časť projektu (relax centrum, Aula, telocvične) sa v súčasnosti realizuje.

**8.2** Rozvíjať a modernizovať univerzitné informačné systémy.

**Indikátor:** Počet zrealizovaných zmien v štruktúre informačných systémov. Počet bezpečnostných incidentov. Počet upgradov informačných systémov.

**Úloha 8.2a)** *Zabezpečiť prepojenie relevantných informačných systémov TUZVO s ústredným portálom verejnej správy SLOVENSKO.SK.*

*Termín: trvale platná úloha - SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: správca IS*

Úloha je splnená. Prepojenie registratúrnej knihy s portálom SLOVENSKO.SK bolo aplikované cez modul e-Konektor firmy DATALAN.

- prijímať do RK elektronické podania s prílohami z e-schránky,
- odosielať rozhodnutia s prílohami do e-schránky adresáta,
- odchádzajúce dokumenty sú podpísané elektronickou pečaťou TUZVO zaregistrovanou na ÚPVS,
- podpisovať odchádzajúce elektronické dokumenty mandátnym certifikátom
- overovať, či e-schránka adresáta je aktivovaná na doručovanie.

Prepojenie UIS s e-Konektorom je plánované na rok 2018.

**Úloha 8.2b)** *Aktualizovať bezpečnostný projekt.*

*Termín: september 2017*

*Zodpovednosť: správca IS*

BP je aktualizovaný priebežne. Týka sa to aktualizácie evidenčných listov podľa zmien v informačných systémoch univerzity, poučenie zamestnancov, ktorí spracovávajú osobné údaje a aktualizácia podľa aktuálneho stavu technického zabezpečenia spracovania osobných údajov na TUZVO. V súvislosti s Ochranou osobných údajov bol aktualizovaný IS CardPerson nasadením podpisového tabletu, pomocou ktorého je bezpečne podpísaný akýkoľvek formulár súhlasu so spracovaním osobných údajov. Následne je súhlas archivovaný elektronicky a nie je potrebné tlačiť a archivovať papierové súhlasy. Súhlas je možné kedykoľvek elektronicky odvolať, čo je súčasťou plánovaných zmien v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu s účinnosťou od 25.5.2018. IS eviduje presnú časovú pečať podpisu a sprostredkovateľa, ktorý je svedkom realizácie podpisu.

**Úloha 8.2c) Zabezpečiť aktualizáciu UIS na TUZVO na základe legislatívy a potrieb používateľov.**

Termín: trvale

Zodpovednosť: správca IS

V UIS boli v roku 2017 nasadené nové aplikácie pre centrálnu evidenciu diplomov. Aplikácie riešia celý proces manažmentu diplomov od pridávania tlačovín (matričných čísel) po nákupe, cez evidenciu stavov tlačovín (nevydaný, prvopis, duplikát, pripravený na skartáciu, skartovaný) po štatistiky a výstupné zostavy.

Okrem týchto aplikácií boli nasadené Nové rozvrhy. Tieto aplikácie umožňujú plnú správu rozvrhových akcií tak, aby generovanie bodov za výučbu v bodovom hodnotení čo najpresnejšie pokrýval reálny stav odučenej výučby. V roku 2017 bola pripravená špecifikácia prepojenia UIS na registratúru RK Memphis s následným prepojením na dátové schránky na portáli Slovensko.sk. Cieľom je zabezpečenie elektronickej komunikácie Technickej univerzity ako orgánu verejnej moci so študentmi, ktorí majú e-schránku aktivovanú na doručovanie. Táto povinnosť vyplýva zo Zákona o e-Governmente. Úpravy budú rozsiahle v oboch inf. systémoch a časový rámec ich dopracovania je odhadovaný do polovice roku 2018.

**Úloha 8.2d) Vykonať audit automatických prenosov údajov medzi univerzitnými IS TUZVO. Na základe auditu, platnej legislatívy, nových požiadaviek a dopadu zmien vo funkcionalitách dodávateľských IS zrealizovať rozšírenia a úpravy služieb zabezpečujúcich automatizované prenosy údajov medzi IS univerzity.**

Termín: august 2017

Zodpovednosť: správca IS

Úpravy automatických prenosov zabezpečujúcich dátovú integráciu informačných systémov univerzity boli úspešne pripravené k otvoreniu nového akademického roka. Úpravy mali dopad na kartový systém, prístupový systém, dochádzkový systém, stravovací systém, Transcard a CKM.

**8.3 Zvyšovať kvalitu IKT služieb.**

**Indikátor:** Spätná väzba od užívateľov vyhodnocovaná raz ročne. Počet nových IT služieb.

**Úloha 8.3a) Zaviest' vyhodnocovanie spokojnosti používateľov IKT na TUZVO.**

Termín: jún 2017 – ČIASTOČNE SPLNENÁ

Zodpovednosť: vedúci Oddelenia správy používateľov

Úloha je čiastočne splnená. Dotazníky boli pripravené, ale ich posielanie bude možné až zavedením nového HelpDeskového systému v roku 2018 nakoľko súčasný HelpDeskový systém generuje množstvo notifikačných správ ku každej odoslanej správe čo niektorí používatelia vnímajú negatívne.

**Úloha 8.3b) Zaviest' Active Directory služby.**

Termín: november 2017 - SPLNENÁ

Zodpovednosť: vedúci Oddelenia správy používateľov

Úloha je splnená. AD server je nainštalovaný a plne funkčný. Jeho používanie bude spustené v roku 2018 po podpise novej servisnej zmluvy na UIS kedy bude aktivovaný technologický modul.

**Úloha 8.3c) Aktualizovať HelpDesk CIT.**

Termín: november 2017

Zodpovednosť: vedúci odd. Správy používateľov

Úloha nie je zatiaľ splnená, nakoľko v UIS nebol zatiaľ aktivovaný technologický modul. Jeho aktivácia bola podmienená podpisom novej servisnej zmluvy. Úloha sa presúva na rok 2018.

**Úloha 8.3d) Zaviest' elektronické výplatné pásky.**

Termín: september 2017 - SPLNENÁ

Zodpovednosť: správca IS

Úloha je splnená. Elektronické výplatné pásky sú úspešne zavedené do rutínnej prevádzky. Doklady o odmene boli prvej skupine zamestnancov prístupné už od mája 2017. Z celkového počtu zamestnancov vyslovilo k októbru 2017 súhlas s poskytovaním dokladu o odmene v elektronickej forme 63% zamestnancov. V decembri 2017 uskutočníme opakované oslovenie zamestnancov, ktorí doteraz súhlas neposkytli.

**Úloha 8.3e)** *Analyzovať politiku Antispamovej služby a vykonať opatrenia na zvýšenie efektivity.*

*Termín: marec 2017 - SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: vedúci Oddelenia komunikačných sietí*

Úloha je splnená. Antispamová politika bola analyzovaná a upravená. Kontrola Antispamovej politiky sa vykonáva 1 x do týždňa a upravuje priebežne.

**8.4** Budovať moderné, flexibilného a interaktívne web sídlo.

**Indikátor:** Počet webových služieb a počty videní.

**Úloha 8.4a)** *Modernizovať web sídlo univerzity.*

*Termín: jún 2017 - SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: správca web aplikácií*

Úloha je splnená. Bol vytvorený nový redakčný systém a tiež aj nový web dizajn. Obsah je pravidelne aktualizovaný jednotlivými správcami.

**8.5** Optimalizovať podporné informačné systémy pre skvalitnenie vlastných činností.

**Indikátor:** Počet prepojení informačno-komunikačných systémov.

**Úloha 8.5a)** *Zaviesť prepojenie medzi UIS a Active Directory serverom.*

*Termín: jún 2017 – NIE JE ZATIAĽ SPLNENÁ*

*Zodpovednosť: správca IS*

Úloha nie je zatiaľ splnená, nakoľko v UIS nebol zatiaľ aktivovaný technologický modul. Jeho aktivácia bola podmienená podpisom novej servisnej zmluvy. Úloha sa presúva na rok 2018.

KIS

**8.6** Rozvíjať informačnú podporu vzdelávacieho procesu (informačné potreby, informačná gramotnosť študentov TU vo Zvolene a používateľov knižnice).

**Indikátor:** Počet a dosah výstupov informačných seminárov.

**Úloha 8.6a)** *Identifikovať a naplňať informačné potreby a požiadavky vzdelávacieho procesu.*

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Informačná podpora študijných programov v rámci TUZVO. Podpora nového študijného programu FEE v bakalárskom stupni štúdia: Forezná a kriminalistická environmentalistika - do fondu SLDK zakúpených 46 kn. j. z dotačných prostriedkov v celkovej sume 1 098,73 EUR; 8 kn. j. zakúpených z grantových prostriedkov TUZVO v sume 406,34 EUR do fondu čiastkovej knižnice KEI.

**Úloha 8.6b)** *Zabezpečovať informačné vzdelávanie študentov a doktorandov TU vo Zvolene a ďalších používateľov knižnice - informačné semináre podľa cieľových skupín.*

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v rámci informačného vzdelávania, v spolupráci s pedagogickými pracovníkmi fakúlt, realizovala informačné semináre pre študentov a doktorandov TU vo Zvolene, zameraných na získanie informačných kompetencií a zručností. Obsahová náplň informačných seminárov - orientácia v informačných zdrojoch, vyhľadávanie relevantných informácií v domácich i zahraničných elektronických informačných zdrojoch, zostavovanie rešeršnej požiadavky, tvorba rešerší.

V roku 2017 SLDK v rámci informačného vzdelávania realizovala 17 informačných seminárov pre 266 študentov bakalárskeho štúdia, inžinierskeho štúdia a doktorandov TU vo Zvolene. Informačné semináre budú pokračovať v letnom semestri akademického roku 2017/2018.

**Úloha 8.6c)** *Zabezpečovať priebežné vzdelávanie pracovníkov SLDK, ktorí sa podieľajú na informačnom vzdelávaní používateľov.*

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Účasť pracovníkov SLDK podieľajúcich sa na informačnom vzdelávaní používateľov na odborných a vzdelávacích podujatiach v roku 2017 - seminároch, konferenciách, workshopoch, organizovaných odbornými a vzdelávacími inštitúciami (Infos - medzinárodné knihovnícke sympóziu; INFORUM Praha, medzinárodná konferencia o profesionálnych informačných zdrojoch; účasť na globálnom vzdelávaní - Akademici aktívne a prakticky - CEEV Živica, FEE; LADDER; Národní seminář informačního vzdělávání, Brno a i.).

**8.7** Zabezpečiť informačnú podporu vedeckovýskumnej, tvorivej a umeleckej činnosti.

**Indikátor:** Počet zakúpených knižničných jednotiek a sprístupnených elektronických zdrojov.

**Úloha 8.7a)** Zabezpečiť akvizíciu knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov s dôrazom na získanie finančných prostriedkov aj z mimorozpočtových zdrojov.

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v roku 2017 pre študentov a pracovníkov TUZVO zabezpečovala akvizíciu odbornej knižnej literatúry z dotačných aj mimorozpočtových zdrojov. Z dotačných prostriedkov bolo do fondu SLDK zakúpených 389 kn.j. v celkovej sume 6 323,46 Eur. Z mimorozpočtových zdrojov - z projektu Fondu na podporu umenia (FPU) SLDK v roku 2016 získala projekt v celkovej sume 6 000 Eur, projekt bol ukončený v apríli 2017. Z projektu FPU SLDK celkovo zakúpila 387 kn.j.

SLDK v roku 2017 z projektu FPU získala grantové prostriedky v celkovej sume 4 000 Eur. Z projektu bolo zakúpených 86 kn.j. v celkovej sume 1 365 Eur. Zvyšné finančné prostriedky budú vyčerpané začiatkom roka 2018, projekt bude ukončený v máji 2018.

Z grantových prostriedkov TUZVO bolo pre Čiastkové knižnice TU vo Zvolene celkovo zakúpených 214 kn.j. v sume 11 824,88 Eur. SLDK zabezpečovala prístupy do elektronických informačných zdrojov získaných v rámci národných projektov, aj prístupy hrazené z prostriedkov TUZVO (CAB Abstracts, JSTOR).

**Úloha 8.7b)** Zvyšovať kvalitu, efektívnosť a dosah v sprístupňovaní knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov, využívať prístup k EIZ aj prostredníctvom projektov.

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Výstava odbornej knižnej literatúry Slovart - odborná prezentačno-predajná výstava zahraničnej odbornej literatúry.

SLDK zabezpečovala prístupy do externých elektronických informačných zdrojov a sprístupňovala aj dočasné skúšobné prístupy do databáz (v roku 2017 celkovo 15 skúšobných prístupov). Priebežne počas roka organizovala a zabezpečovala odborné semináre, školenia a webináre zamerané na prezentáciu nových vyhľadávacích možností a nástrojov, podporu efektívneho využívania elektronických informačných zdrojov a nastavbových nástrojov na správu a manažment informácií.

Zabezpečené prístupy k EIZ na národnej úrovni v rámci nového národného projektu prístupu k EIZ do roku 2020-2022.

**Úloha 8.7c)** Podporovať nové trendy vedeckého publikovania.

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Podpora Open Access - počas Týždňa slovenských knižníc, v marci 2017, sa v SLDK konal informačný seminár Predátorstvo, predátorské publikovanie, Mgr. Svršek, Aib; individuálne konzultácie zamerané na Open Access publikovanie.

Národný workshop OpenAIRE, CVTI SR Bratislava, október 2017 - účasť 2 pracovníkov SLDK.

**8.8** Evidovať a registrovať publikačnú činnosť.

**Indikátor:** Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO.

**Úloha 8.8a)** Zabezpečovať registráciu publikačnej činnosti pracovníkov TU vo Zvolene v celonárodnej databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ), resp. on-line registráciu (CREPČ2) v testovacej prevádzke.

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v roku 2017 zabezpečovala registráciu publikačnej činnosti pracovníkov TU vo Zvolene v celonárodnej databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ).

Z Databázy EPCA SLDK bolo do CREPČ - rok vykazovania 2017 - celkovo exportovaných 488 záznamov, sledované kategórie - 437 (export do CREPČ - 26.10. 2017)

V septembri 2017 bola spustená pilotná prevádzka Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti (CREPČ2), spustenie ostrej verzie online systému CREPČ 2 od 1. januára 2018.

Nevyhnutným začiatkom na spustenie ostrej verzie online systému CREPČ 2, zo strany vysokých škôl - ich akademických knižníc, je potrebné realizovať čistenie dát **entít inštitúcií a osôb**, naimportovaných do CREPČ 2 zo systémov Sofia / RegZam, pre potreby TUZVO (Sofia), v termíne najneskôr do 31.12. 2017.

Školenia k systému CREPČ 2 pre spracovateľov publikačnej činnosti a ohlasov boli realizované v apríli 2017; v novembri 2017 - školenie CREPČ 2 - vytváranie biblio záznamov jednotlivých druhov publikácií a ohlasov – na pracovnom stretnutí, ktoré sa konalo 30. 11. 2017 v CVTI SR v Bratislave, sa z dôvodu nepriaznivého počasia – účastníci TUZVO – SLDK – nezúčastnili – SC autom do BA bola zrušená.

**Úloha 8.8b) Budovať Databázu publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TU vo Zvolene (EPCA SLDK), komplexne dopĺňanej o ohlasy preberané z citačných databáz WoS a Scopus a zdrojov prístupných v SLDK.**

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Zber, kategorizácia, evidencia a archivácia publikačných aktivít vedeckých a pedagogických pracovníkov na Technickej univerzite vo Zvolene sa uskutočňuje v zmysle **Vyhlášky Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 456/2012** a internej **Organizačnej smernice Technickej univerzity vo Zvolene č. 7/2013 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov**. SLDK v roku 2017 priebežne aktualizovala a dopĺňala Databázu publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TU vo Zvolene (EPCA SLDK) o najnovšie spracované záznamy a ohlasy z citačných databáz WoS a Scopus prostredníctvom špeciálnej funkcionality modulu EPCA (SLDK od roku 2012 do roku 2014 **komplexne dopĺňala a preberala** ohlasy z databáz WOS a SCOPUS do Databázy publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TU vo Zvolene).

Stav databázy EPCA SLDK (k 24.11.2017) 36 008 záz., ročný prírastok 1 068 záznamov. Stav databázy EPCA SLDK - ohlasy (k 24.11.2017) 34 207, z toho ohlasy WOS, SCOPUS (1,2) 11 049 záznamov, ročný prírastok 4 006 záznamov, ohlasy WOS, SCOPUS 2 829 záznamov.

**Úloha 8.8c) Aktualizovať Organizačnú smernicu č. 7/2013 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov na TU vo Zvolene formou Dodatku.**

*Termín: september 2017*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

Dodatok č. 1 s Prílohami č. 1 a č. 2 k Organizačnej smernici č. 7/2013 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov na Technickej univerzite vo Zvolene, bol schválený vo vedení TU vo Zvolene, dňa 4. septembra 2017, s účinnosťou od 20.9. 2017.

**8.9 Rozvíjať knižnično-informačné služby a marketingovú komunikáciu.**

**Indikátor:** Počet výstupov a nových služieb.

**Úloha 8.9a) Sprístupňovať knižnično-informačné služby a novú službu citace.pro študentom, doktorandom a pracovníkom TUZVO.**

*Termín: december 2017*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

TU vo Zvolene získala prístup do citačného manažéra Citace PRO - nástroj na automatické generovanie a správu citácií podporuje viac ako 8 000 citačných štýlov, vrátane STN ISO 690. Pracovníčky SLDK aj v rámci informačného vzdelávania informujú študentov o možnostiach využívania citačného manažéra pri písaní záverečných prác. Informácie o službe boli zverejnené na web stránke SLDK, sociálnych sieťach.

**Úloha 8.9b) Organizovať vedecko-odborné podujatia a propagovať knižnično-informačné služby prostredníctvom marketingovej komunikácie.**

*Termín: trvale*

*Zodpovednosť: riaditeľka SLDK*

SLDK v roku 2017 v rámci plánovaných vedecko-odborných podujatí celkovo realizovala 47 odborných, náučných a vzdelávacích podujatí pre študentov a zamestnancov TU vo Zvolene a verejnosť v priestoroch SLDK a Technickej univerzity vo Zvolene. Účasť na odborných podujatiach spolu - viac ako 1 300 osôb. Odborné podujatia boli propagované na web stránke SLDK a univerzity, v TV okruhu TUZVO, na reklamných tabuliach TUZVO, SLDK, plagátoch, na sociálnych sieťach (Facebook), médiách. V septembri 2017 bola v rámci novej web stránky TUZVO sprístupnená nová stránka SLDK.

**Úloha 8.9c)** Aktualizovať vnútorné dokumenty SLDK.

Termín: december 2017

Zodpovednosť: riaditeľka SLDK

Aktualizácia vnútorných dokumentov SLDK bude pokračovať aj v roku 2018.

#### **8.10** Zabezpečiť rozvoj knižnično-informačného systému ARL

**Indikátor:** Počet výstupov a ich dosah.

**Úloha 8.10a)** Zabezpečiť implementáciu pravidelného upgrade KIS ARL v klientskej časti.

Termín: trvale

Zodpovednosť: riaditeľka, správca KIS ARL

SLDK priebežne podáva návrhy a požiadavky na nové úpravy, funkcionality a vývoj KIS ARL. Firma Cosmotron, po akceptovaní návrhov aj od ostatných používateľov KIS ARL, raz (prípadne dvakrát) ročne vyvinie novú verziu klienta. V roku 2016 prebehol upgrade klienta v mesiaci október a v roku 2017 je plánovaný v mesiaci december.

**Úloha 8.10b)** Zabezpečiť implementáciu novej verzie on-line katalógu SLDK – IPAC4.

Termín: september 2017

Zodpovednosť: riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Nová verzia IPAC 4 bola do testovacej prevádzky uvedená počas mesiaca august 2017. Priebežne sa pracuje na doladovaní špecifik knižnice, úprave zobrazovacích formátov jednotlivých druhov dokumentov, implementácia nových funkcionalít systému.

**Úloha 8.10c)** Zabezpečiť implementáciu nového modulu ARL pre spracovanie EUCA.

Termín: december 2017

Zodpovednosť: riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Modul pre spracovanie EUCA pracuje v testovacej prevádzke. Prebehlo nevyhnutné retro spracovanie všetkých záznamov EUCA za roky vykazovania 2013-2015. Na základe tých špecifických údajov mohla ďalej pokračovať implementácia tohto nového modulu so zreteľom na najnovšie pravidlá spracovania EUCA. V mesiaci november sa uskutočňuje definovanie rôznych typov výstupov, definovanie a doladovanie zobrazovacích formátov.

**Úloha 8.10d)** Zabezpečiť plynulú integráciu KIS ARL a UIS (modul Veda a výskum).

Termín: trvale

Zodpovednosť: riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Spolupráca knižnice a CIT na zabezpečení plynulej integrácie KIS ARL a UIS prebieha priebežne v závislosti od vyskytnutých problémov. Z oboch strán je snaha riešiť problémy konštruktívne a promptne. Do procesu však mnohokrát musia vstúpiť aj dodávateľské firmy, čo predlžuje dobu riešenia. Väčšina problémov súvisí s problémom zobrazovania jednotlivých druhov dokumentov, hlavne špecifických, elektronických.



## **Záver**

Aktualizácia, resp. doplnenie niektorých úloh v nadväznosti na celkové vyhodnotenie činnosti a financovania TUZVO (Správa o činnosti TUZVO za rok 2017, Správa o hospodárení TUZVO za rok 2017) bude vykonané do konca apríla 2018.