



# TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE

## Referát rozvoja školy

**Materiál na rokovanie  
Vedeckej rady TU vo Zvolene**

- **k bodu 3**

## **Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO na roky 2017 – 2023**

**za rok 2019**

**Predkladá:**

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD. – rektor

**Spracovali:**

Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., rektor

doc. Ing. Josef Drábek, CSc., prorektor pre rozvoj

prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka, prorektor pre vedeckovýskumnú činnosť

RNDr. Andrej Jankech, PhD., prorektor pre pedagogickú prácu

doc. Ing. Branislav Olah, PhD., prorektor pre vonkajšie vzťahy

Ing. Stanislav Jalakša, poverený funkciou kvestora

Ing. Tibor Weis, riaditeľ CIT

Ing. Alena Poláčiková, riaditeľka SLDK

**Zvolen, marec 2020**

## Obsah

Úvod.....	3
Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť.....	4
Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť.....	9
Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca.....	15
Oblasť 4 Ľudské zdroje.....	28
Oblasť 5 Podpora študentov.....	30
Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie.....	32
Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj.....	34
Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS).....	36
Záver.....	46

## Úvod

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO za rok 2019 deklaruje splnenie stanovených cieľov v jednotlivých oblastiach činnosti univerzity. Úvodom možno konštatovať, že napĺňaním čiastkových cieľov za uplynulé obdobie (2017 – 2019) sa postupne naplňa strategický cieľ univerzity.

Predkladané priebežné hodnotenie plnenia Dlhodobého zámeru TUZVO za rok 2019 je spracované v súlade so schváleným Dlhodobým zámerom TUZVO na roky 2017 – 2023. Odpočet naplnenia jednotlivých úloh, resp. ich čiastočné splnenie v roku 2019 súvisí s vývojom vysokoškolského prostredia, ako aj celého radu vplyvov hospodárskeho a spoločenského prostredia. Plnenie niektorých úloh má dlhodobý charakter, resp. ich čiastkové ročné plnenie postupne naplňa stanovený cieľ v roku 2023. Taktiež niektoré úlohy stanovené na rok 2019 budú dokončené až v roku 2020, a to predovšetkým z titulu neočakávaných zmien v ekonomickom prostredí.

Dosiahnuté výsledky v jednotlivých oblastiach činnosti TUZVO v roku 2019 boli ovplyvnené faktormi (pozitívne, negatívne), ktoré boli kvalifikované v rámci SWOT analýzy TUZVO pri príprave Dlhodobého zámeru TUZVO.

## Oblasť 1 Výchovno-vzdelávacia činnosť

### Strategický cieľ

*Kvalitné vzdelávanie porovnateľné s medzinárodnou úrovňou so zohľadnením potrieb trhu práce.*

### Opatrenia

**1.1** Zachovať tradičné oblasti vzdelávania na univerzite s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov, v ktorých sú uplatňované najnovšie poznatky z vedeckovýskumnej činnosti.

**Indikátor:** Počet novo akreditovaných resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach) univerzity.

**Úloha 1.1a)** Rozšíriť ponuku študijných programov reagovaním na potreby trhu práce. Sledovať termíny reakreditácie študijných programov v I. stupni štúdia.

**Termín:** júl 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekan fakúlt

V akademickom roku 2018/2019 TUZVO požiadala o akreditáciu nových študijných programov na UŠP v III. stupni – Ekonomika a manažment lesnícko-drevárskeho komplexu, na Drevárskej fakulte to bol študijný program III. stupňa – Protipožiarna ochrana a bezpečnosť v slovenskom aj anglickom jazyku a v I. stupni štúdia študijné programy – Rodinné podnikanie v drevárstve a nábytkárstve a Drevárstvo s podporou informačných technológií, na Fakulte ekológie a environmentalistiky študijný program III. stupňa – Ochrana a využívanie krajiny, na II. stupni – Forezná a kriminalistická environmentalistika a v I. stupni – Ekológia – zručnosti a adaptácie a Inžinierstvo životného prostredia. Všetky žiadosti boli podané pre dennú aj externú formu. Zároveň v tomto akademickom roku zaslala TUZVO na AK 8 žiadostí o reakreditáciu študijných programov (DF – 2, FEE – 4, FT – 2). Ku dňu 31. 08. 2018 bolo TUZVO z týchto žiadostí doručených len 6 rozhodnutí o akreditácii. V hodnotenom akademickom roku bola Fakulte techniky pozastavená platnosť priznaného práva pre študijný program Ekotechnika v II. stupni štúdia v dennej aj externej forme a Fakulte ekológie a environmentalistiky boli odňaté práva pre študijný program I. a II. stupňa Environmentálny manažment. Aktuálny počet akreditovaných študijných programov k 31. 08. 2019 na TUZVO bol 111.

**1.2** Dôsledným, aktívnym marketingom a zlepšením spolupráce so strednými školami optimalizovať počty uchádzačov a študentov na univerzite.

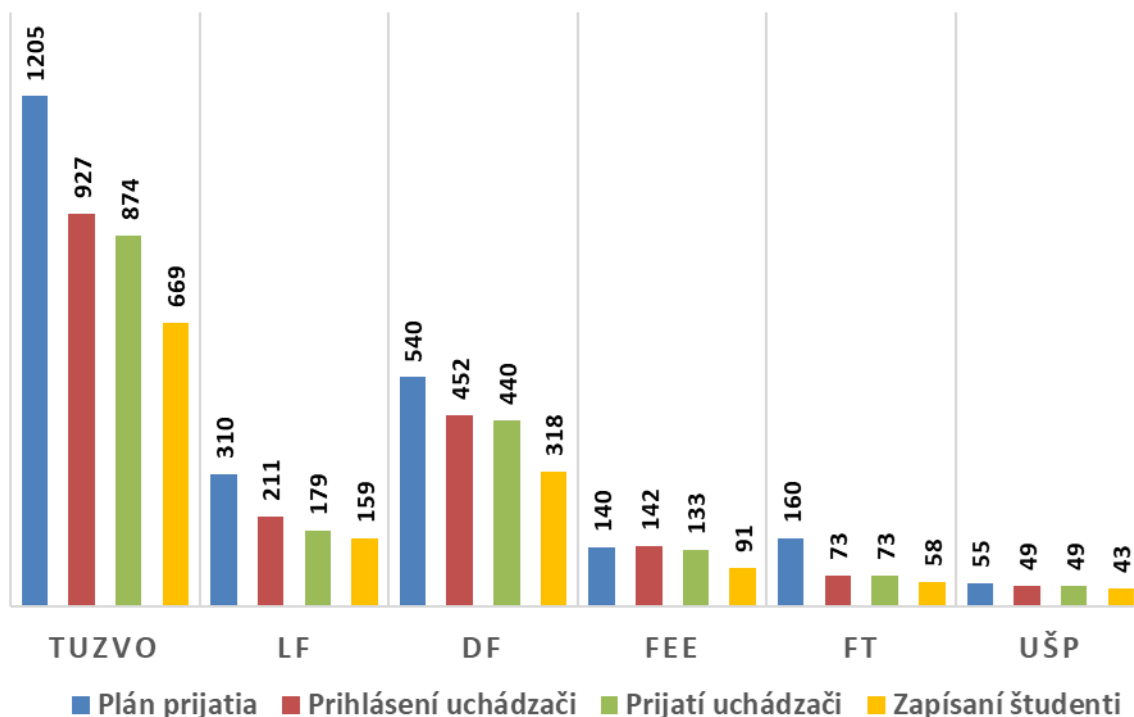
**Indikátor:** Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov. Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

**Úloha 1.2a)** Zvýšiť marketingové aktivity s dôrazom na prezentáciu možností štúdia na univerzite pre uchádzačov a širšiu verejnosť tak, aby sa minimalizovali dopady demografického vývoja v počte študentov TUZVO.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, dekan fakúlt

TUZVO sa v roku 2019 aktívne zúčastnila na troch veľtrhoch vzdelávania. Jednalo sa veľtrh vzdelávania GAUDEAMUS – Akadémia 2019 od 24. - 26. septembra 2019 na výstavisku Incheba Expo Bratislava. Európsky veľtrh pomaturitného a celoživotného vzdelávania Gaudeamus v Nitre v dňoch 5. - 6. novembra 2019 a o Veľtrh vzdelávania a pracovných príležitostí PRO EDUCO & PRO JOB v Košiciach v dňoch 4. - 5. decembra 2019. Okrem týchto tradičných výstav sa naša univerzita začiatkom roka 2020 zúčastnila aj ďalších výstav vzdelávania v Banskej Bystrici, Žiline a v Prešove. Aktívna je aj spolupráca s agentúrou zabezpečujúcou štúdiám zahraničných študentov na slovenských univerzitách, najmä z Ukrajiny. Na výstavách bola propagovaná TUZVO, jej fakulty a študijné programy. Organizačne výstavy každoročne zabezpečuje Referát pre pedagogickú prácu, informačné materiály pripravujú jednotlivé fakulty tak, aby čo najlepšie a najúčinnšie zaujali návštevníkov – potenciálnych študentov. Pre školských poradcov boli pripravené kompletné študijné materiály. Na prezentácii TUZVO na týchto podujatiach sa aktívne podieľali študenti jednotlivých fakúlt, ktorí svojím prístupom dokázali osloviť študentov stredných škôl. Fakulty navyše vlastnými aktivitami využívajú na marketing digitálne médiá, sociálne siete, mobilnú propagáciu študijných programov, návštevu vybraných stredných škôl, hlavne v lokalitách severného a východného Slovenska, usporiadanie dňa

otvorených dverí, propagáciu v týždenníkoch, či propagáciu formou veľkoplošných plagátov. Oblasť marketingu netreba podceňiť a je potrebné navýšiť tieto aktivity na zastavenie klesajúceho počtu študentov v ostatných rokoch. Koeficienty poklesu počtu študentov v hodnotenom akademickom roku v porovnaní s predchádzajúcim akademickým rokom sú na fakultách TUZVO a UŠP nasledujúce: LF 0,988; DF 0,924; FEE 0,986; FT 0,924 a UŠP 0,803 (TUZVO 0,937). Priemerné ročné koeficienty poklesu za ostatných 5 akademických rokov sú LF 0,952; DF 0,908; FEE 0,857; FT 0,862 a UŠP 0,837 (TUZVO 0,901).



Grafické znázornenie poukazuje na rozdiely medzi plánom na prijatie, prijatými a zapísanými študentami v bakalárskych študijných programoch pre začiatok štúdia od akademického roka 2019/2020. Dalo by sa povedať, že v období medzi prijatím a termínom zápisu uchádzača, by mali fakulty intenzívne pracovať na tom, aby záujem uchádzača o fakultu upevnili a presvedčili ho, že sa oplatí na fakultu aj zapísať. Zo všetkých prijatých uchádzačov sa na Lesníckej fakulte zapísalo 89 % prijatých uchádzačov (rozdiel medzi prijatými a zapísanými uchádzačmi je 20), na Drevárskej fakulte sa zapísalo 72 % (rozdiel 122), na Fakulte ekológie a environmentalistiky sa zapísalo 68 % (rozdiel 42), na Fakulte techniky sa zapísalo 79 % prijatých uchádzačov (rozdiel 15) a na UŠP sa zapísalo 88 % prijatých uchádzačov (rozdiel 6). Tieto opakujúce sa rozdiely vyvolávajú potrebu uskutočňovať vo viacerých študijných programoch 2. kolo prijímacieho konania. Na základe požadovanej informácie od prijatých uchádzačov, či sa zapíšu alebo nezapíšu na štúdium, je možné podľa výsledkov prijímacieho konania prijať ďalších uchádzačov v poradí. Uvedený postup však celý proces administratívne predlžuje a nevedie k získavaniu kvalitných študentov. Na mnohé študijné programy sú uchádzači prijímaní bez prijímacích pohovorov, len na základe študijných výsledkov zo stredných škôl. Dôsledkom je časté prijímanie prospechovo slabších uchádzačov o štúdium.

**1.3 Systematickými procesmi zvyšovať kvalitu poskytovaného vzdelávania – zaviesť kritériá pre meranie kvality poskytovaného vzdelávania.**

**Indikátor:** Spokojnosť študentov s kvalitou poskytovanej výučby. Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia.

**Úloha 1.3a)** *Dôsledne sledovať kvalitu vzdelávacieho procesu, dôraz klásť najmä na používanie najaktuálnejších poznatkov výskumu a praxe vo všetkých oblastiach štúdia na TUZVO.*

**Termín:** august 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekani fakúlt

TUZVO má vypracovaný, zavedený a používaný vnútorný systém kvality, ktorý bol hodnotený aj v rámci komplexnej akreditácie. Je zriadená Rada kvality TUZVO, stanovené základné materiály Politika kvality, Ciele kvality, Štatút Rady kvality a Zásady vnútorného systému kvality na TUZVO. Hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu na TUZVO prebiehalo v súlade s týmito materiálmi. Analýzou vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania. Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu Univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa formou dotazníkov vykonáva hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia. Vyhodnotenie prieskumov je prístupné v rámci Univerzitného informačného systému, resp. pravidelne uverejňované v správach o hodnotení vzdelávacej činnosti na TUZVO. Podiel počtu ukončených študentov k zapísaným študentom je na I. stupni približne 50 %, na druhom stupni takmer 90 %.

**Úloha 1.3b)** *Realizovať zmeny v legislatívnych procesoch (komunikácia cez elektronické schránky pre študentov a súčasti TUZVO) a zapracovať ich do príslušných modulov v univerzitnom informačnom systéme.*

**Termín:** august 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, kvestor, riaditeľ CIT

Modul tvorba rozvrhov je zavedený v univerzitnom informačnom systéme, pôvodne mal byť využívaný na celkovú tvorbu rozvrhov na celej univerzite. Najmä z dôvodu znižovania počtu študentov sa tvorba rozvrhov v súčasnosti realizuje aj bez generovania v príslušnom module. Modul slúži na využívanie viacerých aplikácií, ako sú napr. automatické otváranie dverí na posluchárňach prostredníctvom ATIC karty, výpočet priamej pedagogickej zaťažnosti vyučujúcich ďalej poskytuje možnosť evalvácie jednotlivých vyučujúcich a pod.

Komunikácia cez e-schránky je v prevádzke po prepojení univerzitného informačného systému na registratúru, ktorá je základom ku komunikácii cez elektronické schránky pre študentov a súčasti TUZVO.

**1.4 Internacionalizácia štúdia – zvýšiť podiel zahraničných študentov študujúcich na TUZVO a zvyšovať mobilitu študentov.**

**Indikátor:** Podiel zahraničných študentov univerzity. Počet mobilít študentov. Počet študijných programov v cudzom jazyku.

**Úloha 1.4a)** *Realizovať propagačné aktivity s cieľom zvyšovania mobilit študentov.*

**Termín:** december 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prorektor pre VVz

V akademickom roku 2018/2019 študovalo na TUZVO 99 zahraničných študentov, z toho 21 v dennej forme (z toho 4 študenti na III. stupni štúdia) a 78 študentov v externej forme (z toho 3 študenti na III. stupni štúdia). Zahraniční študenti v externej forme študujú prevažne na Drevárskej fakulte, ktorá má akreditované študijné programy aj mimo sídla TUZVO. Jedná sa o študijný program Konštrukcie drevených stavieb a nábytku, (dobiehajúci št. program), Drevené stavby a Tvorba a konštrukcia nábytku s miestom štúdia vo Volyně v Českej republike. Krajiny a počty zahraničných študentov na TUZVO sú: Česká republika 81, Ukrajina 13, Chorvátsko, Nemecko, Poľsko, Rakúsko a Afganistan po jednom študentovi.

Fakulty rozvíjajú svoje marketingové aktivity aj v zahraničí, pričom priame kontakty boli nadviazané napr. na Ukrajinu, čo sa prejavilo aj zvýšením počtu študentov z tejto krajiny.

Na TUZVO je v súčasnosti akreditovaných 8 študijných programov v cudzom jazyku (na LF 5: 3 na II. stupni a 2 na III. stupni štúdia a na DF 3: 2 na II. stupni a 1 na III. stupni). Na týchto študijných programoch v akademickom roku 2018/2019 nebol zapísaný žiadny študent.

**1.6 Rozvíjať celoživotné vzdelávanie prostredníctvom Centra pre ďalšie vzdelávanie.**

**Indikátor:** Počet uskutočnených kurzov v ďalšom vzdelávaní. Počet frekventantov a absolventov kurzov celoživotného vzdelávania.

Plán rozvoja a ďalšieho vzdelávania zamestnancov TUZVO sa v roku 2019 realizoval v súlade s koncepciou ďalšieho celoživotného vzdelávania ako systematické odborné vzdelávanie vo všetkých kategóriách. Povinné odborné školenie a preškolenie v roku 2019, ktoré absolvovalo 178 zamestnancov, vyplývalo z príslušných právnych predpisov a noriem. Náklady na tento druh vzdelávania predstavovali sumu 2 143,24 EUR (v roku 2017 to bolo 1 326,08 EUR). Vo vlastnej réžii TUZVO zorganizovala školenie BOZP a PO pre 104 zamestnancov. Náklady na vzdelávacie aktivity zamestnancov súvisiace s účasťou na konferenciách, seminároch, školeniach doma alebo v zahraničí predstavovali sumu 73 504,03 EUR (v roku 2017 to bolo 63 291,58 EUR). Z celkového počtu 724 zúčastnených osôb bolo 312 učiteľov. V roku 2019 bola v platnosti 1 dohoda o zvýšení kvalifikácie podľa § 155 Zákonníka práce a to v externom doktorandskom štúdiu.

Na Univerzite tretieho veku v akademickom roku 2018/2019 spolu študovalo celkom 475 študentov v 20 študijných odboroch. Svoje štúdium v danom akademickom roku úspešne ukončilo 156 absolventov v rôznych študijných odboroch. Spomedzi ďalších aktivít Centra ďalšieho vzdelávania je potrebné spomenúť aj organizovanie:

- Kurzu anglického jazyka pre zamestnancov a študentov TUZVO (46 účastníkov),
- Kurzu ruského jazyka pre zamestnancov a študentov TUZVO (6 účastníkov),
- Akreditovaného kurzu Drevostavby (30 účastníkov),
- Akreditovaného kurzu Aplikácie v CAD (12 účastníkov).

**1.9 Získavať spätnú väzbu od študentov na všetkých stupňoch štúdia a od absolventov prostredníctvom dotazníkov a prieskumov a na základe zistených skutočností vykonávať opatrenia na zvýšenie kvality vzdelávania.**

**Indikátor:** Vyhodnocovanie spätnej väzby od študentov. Počet opatrení na základe spätnej väzby od študentov.

Analýzou hodnotenia kvality poskytovanej vzdelávacej činnosti sa každoročne zaoberajú fakulty, vyhodnocujú ju, schvaľujú na úrovni kolégia dekana a vedeckej rady fakulty. Na univerzite sú zriadené viaceré procesy, ktorými sa meria a vyhodnocuje kvalita poskytovaného vzdelávania. Už štandardne sa využíva na hodnotenie kvality vzdelávacieho procesu univerzitný informačný systém. Pravidelne dvakrát za akademický rok sa vykonáva formou dotazníkov hodnotenie vzdelávacieho procesu v každom predmete pri prednáškach a cvičeniach a uskutočňuje sa aj prieskum vo všeobecnom hodnotení kvality vzdelávacieho procesu. Získané informácie slúžia na identifikovanie skutočností a potom prostredníctvom ďalších postupov je možné riešiť prípadné zistenia. Dotazník a vyhodnotenie všeobecnej spokojnosti s poskytovaním vzdelávacej činnosti na TUZVO za akademický rok 2018/2019 je zobrazený v nasledujúcej časti. Za uvedené obdobie bolo vyhodnotených 567 dotazníkov (po fakultách LF: 164, DF: 200, FEE: 56, FT: 99 a UŠP: 48). Zo zistených skutočností bolo možné vyhodnotiť, že 93 % študentov je spokojných s výberom fakulty (nárast o 1 % oproti predchádzajúcemu akademickému roku), resp. univerzity, 90 % študentov je spokojných s výberom študijného programu, ktorý študuje (pokles o 1 % oproti predchádzajúcemu akademickému roku). S informovanosťou na univerzite je spokojných 93 % študentov, ktorí odpovedali na túto otázku (o 1 % viac ako v predchádzajúcom akademickom roku). 88 % študentov je spokojných so zabezpečením vzdelávania didaktickou a výpočtovou technikou a 99 % študentov je spokojných so službami študijného oddelenia (rovnako ako v predchádzajúcom akademickom roku). Oproti predchádzajúcemu akademickému roku sa vyjadril takmer rovnaký percentuálny podiel študentov, ktorí majú pocit, že môžu vyjadriť svoj názor na kvalitu obsahu vzdelávania na fakulte, resp. univerzite. Pozitívne sa na túto otázku vyjadrilo 85 % respondentov (v AR 2017/2018 to bolo 84 %, v AR 2014/2015 to bolo 74 % a v AR 2012/2013 len 58 %). Tieto možnosti má každý študent (je informovaný prostredníctvom e-mailovej komunikácie). Aj napriek tomu, že 13 % si stále myslí, že nemá takéto možnosti a 2 % respondentov sa vyjadrilo, že nemá záujem vyjadriť svoj názor. Jednou z úloh vedenia univerzity a fakúlt bude aj naďalej zaoberať sa informovaním študentov o týchto možnostiach. Dotazník na hodnotenie vzdelávacej činnosti učiteľov podľa jednotlivých predmetov je súčasťou

univerzitného informačného systému. K vyhodnoteniu dotazníkov majú prístup učitelia predmetov, garanti predmetov, vedúci katedier a vedenie fakúlt resp. univerzity. Vyplnenie dotazníkov je pre študentov plne anonymné. Z výsledkov sa dá usúdiť, že tí študenti, ktorí vyjadrili svoj názor, v prevažnej miere hodnotili pedagógov v pozitívnom zmysle. Sú však aj vyjadrenia v menšej miere (do 10 %), v ktorých vyjadrili svoju nespokojnosť. Dotazníky je možné vyhodnotiť aj na ďalšie úrovne ako sú katedry, či jednotliví pedagogickí zamestnanci. Práve takýmto spôsobom je možné presnejšie identifikovať prípadné nedostatky a prostredníctvom vedúcich pracovísk vykonať príslušné opatrenia.

**Úloha 1.9a)** *Vykonanie prieskumu uplatniteľnosti absolventov TUZVO a na základe zistených skutočností stanoviť opatrenia na zlepšenie kvality poskytovaného vzdelávania.*

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP

S kvalitou vzdelávania má súvis aj pripravenosť absolventov univerzity na ich budúce povolanie. V priebehu roka 2019 boli oslovení absolventi TUZVO za ostatných päť rokov. Prostredníctvom dotazníka sa vyjadrilo 508 absolventov. Z vyhodnotenia odpovedí respondentov ankety vyplýva a potvrdzuje sa skutočnosť, že zamestnanosť absolventov TUZVO je na úrovni 96 %. Viac ako 50 % uplatňuje získané poznatky z vysokej školy v praxi a 58 % respondentov ankety, keby mali možnosť znova sa rozhodnúť, by išli opäť študovať ten istý študijný program. Spokojnosť s kvalitou poskytovaného vzdelávania vyjadrilo takmer 65 % respondentov. So získanými vedomosťami a zručnosťami, ktoré absolventi získali počas štúdia na univerzite, je spokojných 87 % respondentov prieskumu. Potvrdila sa príslušnosť k regiónu v ďalšom pôsobení absolventov TUZVO, 52 % absolventov žije v Banskobystrickom samosprávnom kraji. Je potrebné doplniť, že táto základná analýza bola uskutočnená komplexne pre celú univerzitu, pričom výsledky prieskumu je možné a určite aj vhodné analyzovať až na úroveň fakúlt či študijných odborov. Zároveň sa respondenti mali možnosť vyjadriť aj formou textových odpovedí k odporúčaniam pre spôsob vzdelávania na TUZVO. V ich odpovediach sa často vyskytoval dôraz na väčšie prepojenie vzdelávania a praxe, ako aj potreba kvalitného ovládania cudzích jazykov.



## Oblasť 2 Vedeckovýskumná, tvorivá a umelecká činnosť

### Strategický cieľ

Medzinárodne akceptované výsledky vo výskume a umeleckej činnosti a transfer poznatkov do hospodárskej a spoločenskej praxe.

### Opatrenia

**2.1** Publikovať výsledky výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí, najmä v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na tvorivého zamestnanca. Počet najkvalitnejších výstupov v umeleckej tvorbe na tvorivého zamestnanca umeleckej činnosti.

Tabuľka 2.1.1 – Štatistika vybranej publikačnej a umeleckej činnosti 2017 – 2019  
prepočítaná na tvorivého zamestnanca (údaje k 25. 02. 2020)

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS			Umelecká činnosť (ZZV, ZVY)		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LF	1,39	1,01	1,09	-	-	-
DF	1,58	1,03	1,11	0,31	0,07	0,00
FEE	0,86	1,26	1,05	-	-	-
FT	1,14	1,14	0,96	-	-	-
<b>Spolu</b>	<b>1,36</b>	<b>1,07</b>	<b>1,08</b>	<b>0,31</b>	<b>0,07</b>	<b>0,00</b>

Na základe Tabuľky 2.1.1 môžeme konštatovať, že celkovo zaznamenávame mierny pokles v porovnaní s rokom 2017 v databáze CCC na jedného tvorivého zamestnanca. Vývoj v databázach Web of Science a SCOPUS a pri najkvalitnejších umeleckých výstupoch (Z) nie je vývoj jednoznačný, dochádza ku kolísaniu počtu publikácií a umeleckých výstupov na jedného tvorivého zamestnanca. Dôležité však je aj rozdelenie týchto publikácií podľa kvartilov, kde je trend pozitívny. Zaznamenali sme pokles najkvalitnejších umeleckých výstupov.

**Úloha 2.1a)** Podieľať sa na prebudovaní databázy CREUČ a prepojiť ju s evalvačným modulom UIS TUZVO.

**Termín:** priebežne v roku 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ, riaditeľka SLDK, riaditeľ CIT

Aj v roku 2019 prioritnou úlohou bolo zabezpečenie bezproblémovej rutínnej prevádzky spracovania publikačnej činnosti v celoslovenskej online databáze Centrálného registra publikačnej činnosti CREPČ 2. V roku 2019 knižnica pristúpila k aktualizácii webového formulára pre generovanie výstupov publikačnej činnosti. Zmeny sa týkali hlavne v doplnení selekčných parametrov v spojitosti so záznamami publikačnej činnosti indexovanými v citačných databázach WoS, CCC a SCOPUS, v Centrálnom registri publikačnej činnosti CREPČ a v zohľadňovaní scientometrických údajov.

Realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v roku 2020.

**2.2** Posilniť postavenie univerzity vo vedeckovýskumných projektoch národnej a medzinárodnej spolupráce.

**Indikátor:** Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca. Počet riešených grantov z domácich zdrojov vrátane výšky finančnej podpory na tvorivého zamestnanca.

Tabuľka 2.2.1 – Štatistika pridelených finančných prostriedkov z medzinárodných zdrojov  
v rokoch 2017 – 2019 v EUR (údaje k 25. 02. 2020)

Fakulta	Počet grantov			Finančná podpora			Finančná podpora na tvorivého zamestnanca		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LF	3	4	2	95 060	85 116	21 115	1 033,26	935,34	239,94
DF	1	1	1	3 200	3 200	18 016	29,91	31,07	173,23
FEE	1	1	-	24 900	37 350	-	579,07	933,75	-
<b>Spolu</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>123 160</b>	<b>125 666</b>	<b>39 131</b>	<b>429,13</b>	<b>452,04</b>	<b>141,78</b>

Finančné prostriedky v roku 2019 získala univerzita riešením 2 zahraničných projektov (projekt H2020 – ALTERFOR a projekt s Lesmi ČR).

Tabuľka 2.2.2 – Štatistika pridelených finančných prostriedkov z domácich zdrojov  
v rokoch 2017 – 2019 v EUR (údaje k 25. 02. 2020)

Fakulta	Počet grantov			Finančná podpora			Finančná podpora na tvorivého zamestnanca		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LF	43	41	55	958 789	910 088	1 011 071	10 421,62	10 000,97	11 489,44
DF	29	36	34	399 958	533 722	658 960	3 737,93	5 181,77	6 336,15
FEE	13	12	14	97 835	111 273	97 061	2 275,23	2 781,83	2 367,34
FT	10	13	10	101 263	126 387	149 926	3 375,43	4 358,17	5 354,50
OOS	2	2	4	13 643	10 503	14 269	909,53	700,20	951,27
<b>Spolu</b>	<b>97</b>	<b>104</b>	<b>117</b>	<b>1 571 488</b>	<b>1 691 973</b>	<b>1 931 287</b>	<b>5 475,57</b>	<b>6 086,23</b>	<b>6 997,42</b>

Ako môžeme vidieť z Tabuľky 2.2.2 v roku 2019 univerzita získala 1 931 287 EUR, čo je zatiaľ najviac pridelených finančných prostriedkov získaných z domácich grantov za sledované obdobie. Negatívnym aspektom je nevyvážená štruktúra medzi fakultami a katedrami.

### 2.3 Identifikovať a podporiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné činnosti a aktivity na jednotlivých fakultách.

**Indikátor:** Počet špičkových a excelentných vedeckovýskumných tímov.

Na TUZVO pôsobia dva špičkové tímy:

- Špičkový tím s názvom **Štruktúra a vlastnosti lignocelulóзовých materiálov (WOODMAT)** pod vedením prof. RNDr. Františka Kačíka, PhD., v roku 2019, okrem iného, publikoval prácu o vplyve sulfátov prechodných kovov na kryštalinitu celulózy dreva jedle bielej v časopise Cellulose (IF = 3.917). Časopis je v oblasti výskumu, v ktorej bol špičkový tím akreditovaný (t.j. Material Science, Paper and Wood), rankingovo hodnotený ako najlepší podľa analytickej citačnej databázy Journal Citation Reports, ktorú spravuje spoločnosť Clarivate Analytics. Pre účely popularizácie výsledkov výskumu tímu doc. Dr. Mgr. Jaroslav Ďurkovič absolvoval súkromnú návštevu kráľovského sídla HRH Princa Waleského v Highgrove, UK, kde spolu s vedením Lesníckej fakulty informoval následníka trónu o snahách trvalo udržateľného využívania prírodných lignocelulóзовých zdrojov pre bioekonomiku v rámci lesnícko-drevárskeho komplexu na Slovensku.
- Špičkový tím s názvom **Biologické základy pestovania lesa (SylviBio)**, pod vedením prof. Ing. Dušana Gömöryho, DrSc., v roku 2019 pokračoval vo výskume medzipopulačnej variability fyziologických znakov (výkonnosť a termostabilita fotosystému II, výmena plynov, vodný režim) lesných drevín, predovšetkým jedle bielej a smreka obyčajného, s využitím provenienčných pokusov. Venoval sa aj identifikácii jej

genetickej podmienenosti použitím sekvenovania kandidátskych génov a identifikácii klimatických trendov adaptívnej genetickej variability. Zároveň sa podieľal na hodnotení štruktúry a vývoja prirodzených lesných spoločenstiev Karpát a dopadu hospodárskych postupov na bylinnú synúziu a pôdnu mikrobiotu.

Na základe požiadavky splnomocnenca vlády SR pre výskum a inovácie, prof. RNDr. Jaromíra Pastoreka, DrSc., sa na TUZVO identifikovali vedecké tímy, ktoré dosahujú excelentné výsledky a prispeli aj k umiestneniu v rebríčku SCIMAGO. Okrem spomínaných dvoch akreditovaných špičkových tímov bolo identifikovaných aj **11 tímov, ktorých H-index je väčší ako 10 a 3 tímy pre aplikovaný výskum:**

1. Diverzita a ekológia lesných stavovcov (Vertesilva), vedúci: Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD.,
2. Prírodné riziká a lesné ekosystémy v meniacich sa klimatických podmienkach (ClimForHazard), vedúci: prof. Ing. Jaroslav Škvarenina, CSc.,
3. Ekológia vnútrozemských vôd (HydroBio), vedúci: Ing. Marek Svitok, PhD.,
4. Dynamika, diverzita a disturbančné procesy prírodných a prirodzených lesných ekosystémov /Silva/, vedúci: prof. Ing. Milan Saniga, DrSc.,
5. Inventarizácia, modelovanie a plánovanie lesných zdrojov pomocou hi-tech (hi-tech), vedúci: prof. Ing. Marek Fabrika, PhD.,
6. Bioekonomika – Ekosystémové služby lesa (BioEkoSlu), vedúci: prof. Ing. Ján Holécy, CSc.,
7. Progresívne metódy hospodársko-úpravničieho a ťažbovo-dopravného procesu (ProManHar), vedúci: doc. Ing. Ján Merganič, PhD.,
8. Ochrana pred požiarom a záchranné služby (FireRes), vedúca: prof. RNDr. Danica Kačíková, PhD.,
9. Kompozitné materiály na báze dreva (WoodCom), vedúci: prof. Ing. Ladislav Reinprecht, CSc.,
10. Trieskové a beztrieskové obrábanie dreva a výrobná technika (Woodworking and Production Technology), vedúci: prof. Ing. Štefan Barcík, CSc.,
11. Bioekonomika a udržateľný rozvoj sektora spracovania a využívania dreva (BioEkoWood), vedúci: doc. Ing. Marek Potkány, PhD.,
12. Priemyselný výskum nových druhov lesníckej techniky a technológií na báze nových zdrojov energie a patentovaných riešení, vedúci: doc. Ing. Vladimír Štollmann, CSc., PhD.,
13. Človek, priestor, prvok a dizajn (DesignLab), vedúci: prof. Ing. Juraj Veselovský, CSc.,
14. Environmentálne technológie (EnviTech), vedúci: prof. Ing. Marián Schwarz, CSc.

Na TUZVO sú etablované **dve centrá excelentnosti:**

1. Centrum excelentnosti: Adaptívne lesné ekosystémy, pod vedením Dr. h. c. prof. Ing. Rudolfa Kropila, PhD.,
2. Centrum excelentnosti pre podporu rozhodovania v lese a krajine, pod vedením prof. Ing. Jána Tučeka, CSc.

#### 2.4 Budovať výskumnú infraštruktúru vrátane kvalifikovanej obsluhy.

**Indikátor:** Finančná hodnota a výstupy výskumnej infraštruktúry. Počet tvorivých zamestnancov a študentov využívajúcich celky výskumnej infraštruktúry.

Tabuľka 2.4.1 – Finančné prírastky výskumnej infraštruktúry na TUZVO  
v rokoch 2017 – 2019 v EUR (údaje k 31. 12. 2019)

	2017		2018		2019	
	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky
<b>Výskumná infraštruktúra</b>	91 685	84 475	107 007	305 519	260 268	155 407

V sledovaných rokoch bola na TUZVO obstarávaná výskumná infraštruktúra z bežných a kapitálových prostriedkov. Prevažne sa nakupovali prevádzkové stroje, špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika a špeciálne náradie určené napr. pre laboratóriá, skúšobne, na výskumné účely a pod.. Situácia závisí predovšetkým od čerpania štrukturálnych fondov a mala by sa zlepšiť v roku 2020.

**2.5** *Prehĺbiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti s podmienkou publikovania v indexovaných renomovaných medzinárodných vedeckých časopisoch.*

**Indikátor:** Počet publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science a SCOPUS na absolventa doktorandského štúdia.

Tabuľka 2.5.1 – Štatistika publikačnej a umeleckej činnosti v rokoch 2017 – 2019  
prepočítaná na absolventa III. stupňa štúdia (údaje k 25. 02. 2020)

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS			Umelecká činnosť		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LF	2,13	2,50	0,40	-	-	-
DF	1,93	1,38	1,38	1,67	2,50	0,00
FEE	1,33	1,20	1,25	-	-	-
FT	1,00	1,67	0,50	-	-	-
<b>Spolu</b>	<b>1,78</b>	<b>1,69</b>	<b>0,85</b>	<b>1,67</b>	<b>2,50</b>	<b>0,00</b>

Na základe Tabuľky 2.5.1 môžeme konštatovať, že celkovo zaznamenávame pokles v sledovanom období v databáze CCC na jedného absolventa III. stupňa štúdia. Dôležité však je aj rozdelenie týchto publikácií podľa kvartilov, kde je trend pozitívny. Pokles sme zaznamenali pri najkvalitnejších umeleckých výstupoch.

**Úloha 2.5a)** *Zabezpečovať informačné semináre a individuálne konzultácie pre doktorandov v rámci informačného vzdelávania zamerané na informačnú podporu vedeckovýskumnej činnosti.*

**Termín:** priebežne v roku 2019; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica zabezpečovala individuálne konzultácie a informačné semináre pre študentov III. stupňa, priebežne informovala pracovníkov a doktorandov TUZVO o možnostiach vzdelávania v oblasti elektronických informačných zdrojov a nových vyhľadávacích nástrojov formou webinárov, ktoré boli zabezpečované externými odbornými pracovníkmi Clarivate Analytics a Albertina icome. Individuálne konzultácie k metodike EPCA sa uskutočňovali priebežne.

Realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v roku 2020.

**2.6** *Vybudovať a zabezpečiť efektívnu prevádzku centra transferu technológií s dôrazom na komercializáciu výsledkov výskumu.*

**Indikátor:** Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov na tvorivého zamestnanca. Počet patentov, úžitkových vzorov a dizajnov na tvorivého zamestnanca.

Tabuľka 2.6.1 – Počet zmlúv a objednávok vedeckovýskumnej činnosti v rokoch 2017 – 2019

Fakulta	Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019
LF	-	1	4
DF	-	1	1
FEE	2	3	9
FT	-	-	-

Okrem vedeckovýskumných projektov národnej a medzinárodnej spolupráce, ktoré sme uviedli v bode 2.2, sa zamestnanci TUZVO zapájali aj do výskumných aktivít na zmluvy a objednávky. Tieto sú súčasťou

podkladov potrebných na prípravu rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám a verifikuje ich Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR.

Tabuľka 2.6.2 – Štatistika predmetov priemyselného vlastníctva  
v rokoch 2017 – 2019 prepočítaná na tvorivého zamestnanca

Druh PPV	Počet PPV			Počet PPV na tvorivého zamestnanca		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Patent	1	1	0	0,01	0,01	0,00
Úžitkový vzor	5	8	5	0,05	0,08	0,05
Dizajn	3	7	9	0,07	0,18	0,22
Ochranná známka	0	0	1	0,00	0,00	0,04

Tabuľka 2.6.2 uvádza počet osvedčení, ktoré boli vydané v konkrétnych rokoch. Treba však podotknúť, že od prihlášky patentu na Úrad priemyselného vlastníctva po vydanie patentovej listiny môže uplynúť aj 3 ročné obdobie. Faktom však je, že iba tie predmety priemyselného vlastníctva, ktoré majú osvedčenie vydané úradom, môžu byť komercionalizované.

**Úloha 2.6a)** Novelizovať štatút IPA a zaviesť súťaže inovatívnych podnikateľských projektov pre identifikáciu možných start-ups a spin-offs.

**Termín:** priebežne v roku 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVČ

Vykonal sa prieskum podobných súťaží vo svete a na Slovensku a pripravuje sa zmena smernice a štatútu IPA, ktorá bude takéto súťaže organizovať.

Realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v roku 2020.

**2.7 Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít univerzity v odbornej verejnosti.**

**Indikátor:** Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.

Tabuľka 2.7.1 – Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí  
v rokoch 2017 – 2019

Fakulta	2017		2018		2019	
	zahraničné	domáce	zahraničné	domáce	zahraničné	domáce
LF	9	8	9	4	5	6
DF	12	11	15	7	12	9
FEE	3	8	3	5	2	5
FT	2	8	5	11	2	5
OOS	7	24	2	28	12	33
<b>Spolu</b>	<b>33</b>	<b>59</b>	<b>34</b>	<b>55</b>	<b>33</b>	<b>58</b>

Okrem účasti našich pracovníkov na konferenciách, bývajú fakulty každoročne usporiadateľmi alebo spolu usporiadateľmi viacerých vedeckých a odborných podujatí. V roku 2019 sa zorganizovalo na TUZVO spolu 91 vedecko-odborných podujatí, ktoré sú významnou formou prezentácie výsledkov výskumu odbornej verejnosti, ale aj konfrontácia vlastných výsledkov s výsledkami iných autorov. Na nich je priestor pre osobný vedecký kontakt, živú vedeckú diskusiu, prezentáciu, komparáciu a konfrontáciu o dosiahnutých vedeckých poznatkoch, ale aj zámeroch do budúcnosti. Zároveň majú kultúrny a edukačný význam.

TUZVO bola organizátorom alebo spoluorganizátorom siedmich odborných a verejných podujatí.

Integrálnou súčasťou podpory vedeckých a odborných aktivít študentov sa tradične na univerzite organizuje Študentská vedecká odborná činnosť (ŠVOČ). Vo všeobecnosti patrí k doplnkovým formám výchovno-vzdelávacej činnosti, ktorej vyvrcholením je Študentská vedecká konferencia, kde študenti všetkých troch stupňov vzdelávania môžu prezentovať výsledky svojich vedeckovýskumných prác. ŠVOČ predstavuje významnú podporu celkovej vedeckovýskumnej práce na TUZVO. Zároveň je veľkým prínosom pre samotných študentov, pretože na základe pozitívnych skúseností rozvíja ich vedeckovýskumnú tvorivosť a odborné sebavedomie.

## **Oblasť 3 Vzťahy s verejnosťou, národná a medzinárodná spolupráca**

### **Strategický cieľ**

*Budovanie pozitívneho obrazu univerzity, posilnenie národnej a medzinárodnej spolupráce.*

### **Opatrenia**

**3.1** Popularizovať výsledky vedeckovýskumných, pedagogických a ostatných aktivít univerzity širokej verejnosti.

**Indikátor:** Počet výstupov a podujatí TUZVO a počet účastníkov.

**Úloha 3.1a)** Propagácia univerzity, jej fakúlt a súčastí v atraktívnej a zrozumiteľnej forme smerom k odbornej i širokej verejnosti.

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz

Dňa 5. marca 2019 rektor univerzity slávnostne podpísal Zmluvu o partnerstve pri výchove doktorandov s generálnym riaditeľom Spoločného výskumného centra Európskej komisie (JRC EC). Podpisu zmluvy predchádzalo vyhlásenie výzvy o prejavenie záujmu o účasť európskych univerzít v Collaborative Doctoral Partnership s JRC EC. TUZVO bola vybraná na spoluprácu s JRC spomedzi 135 univerzít. Cieľom podpísanej zmluvy je vzdelávanie mladých vedcov, ktorí budú zapojení do výskumu na zdokonaľovaní technológií spracovania dreva pre inovatívne a trvalo udržateľné využívanie dreva ako dôležitej súčasti bioekonomiky založenej na lesníctve. Na dosiahnutie cieľov dohody sa strany zaviazali spoluorganizovať a spoločne dohliadať na doktorandské programy, podporovať odbornú prípravu doktorandov, vedcov, inžinierov a technických expertov, zúčastňovať sa prebiehajúcich programov a projektov.

Dňa 13. marca 2019 sa na pôde TUZVO, z iniciatívy a pod patronátom rektora univerzity, stretli zástupcovia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR (MPaRV SR), Národného lesníckeho centra a Štátnej ochrany prírody SR. Účastníci diskutovali o pripravovanej novele zákona o lesoch a novele zákona o ochrane prírody a krajiny. Účelom stretnutia bolo prediskutovať a zdefinovať prírode blízke hospodárenie v lesoch v pripravovanej novele zákona o lesoch a jeho vykonávacích predpisoch vrátane súvisiacich väzieb v novele zákona o ochrane prírody a krajiny. Záverečné rokovanie o novele Zákona č. 326/2005 Z. z. o lesoch v súvislosti s prírode blízkym hospodárením v lesoch sa na univerzite konalo 29. marca 2019.

Dňa 20. marca 2019 sa na TUZVO stretli predstavitelia štátneho podniku Lesy SR, záujmových zainteresovaných skupín pre zlepšenie rekreačnej funkcie v prímestských bratislavských lesoch a odborníci z TUZVO, za účasti podpredsedníčky vlády a ministerky pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Gabriely Matečnej. Na univerzite bola predstavená vedecká štúdia pre zlepšenie rekreačnej funkcie v prímestských bratislavských lesoch. Finálnym výstupom celej štúdie bola ponuka piatich racionálnych a nekonfliktných programov starostlivosti o les (PSL) z pohľadu požiadavky na maximalizáciu plnenia produkčnej a rekreačnej funkcie lesa. Následne rektor TUZVO 17. februára 2020 v Bratislave podpísal Memorandum o podpore rekreačných funkcií lesov v okolí Bratislavy. Spolu s ním dokument podpísali predstavitelia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR, štátneho podniku Lesy SR. K memorandu pripojil podpis aj primátor hlavného mesta Matúš Vallo.

TUZVO sa v máji 2019 zapojila do celonárodnej kampane Do práce na bicykli, ktorej cieľom bolo podporiť rozvoj nemotorovej, predovšetkým cyklistickej dopravy v mestách, ako aj motivovať zamestnávateľov, aby budovali vo svojich sídlach vhodné podmienky pre zamestnancov, ktorí dochádzajú do práce na bicykli.

Pri príležitosti Medzinárodného dňa lesov 2019 sa 18. marca 2019 študenti univerzity združení v IFSA (International Forestry Students' Association) Slovakia zapojili do medzinárodného projektu a zorganizovali diskusné fórum s názvom World Café. V rámci diskusie spoločne s profesionálmi z lesníckej praxe, vedcami, študentmi a zástupcami laickej verejnosti rozoberali kľúčové lesnícke témy, ako napríklad lesníctvo a vzdelávanie a pripravenosť na vstup mladých lesníkov do neustále meniaceho sa pracovného procesu. Keďže sa jednalo o medzinárodný projekt, uvedená diskusia bola organizovaná aj v iných lokálnych centrách po celom svete.

16. apríla 2019 športoviská Ústavu telesnej výchovy a športu TUZVO zaplnili pedagógovia a študenti, ktorí si zmerali sily v priateľskom futbalovom zápase v rámci podujatia UNI DNI 2019. Univerzitné dni 2019 zorganizovala s podporou TUZVO študentská organizácia Woodenworld.

Na TUZVO od 23. do 26. apríla 2019 opätovne zavítala návšteva zo St.Petersburg State Forest Technical University zložená nielen z pedagógov a študentov.

Úbytok včiel a opeľovačov v našom meste tiež vyvolal záujem verejnosti. Jedným z konkrétnych krokov vykonaných na TUZVO v prospech zlepšenia podmienok ich prežitia, zabezpečenia potravy a úkrytov je vhodné kosenie trávnikov. V areáli univerzity je naplánované kosenie len dvakrát za rok, mozaikovitým tak, aby boli zlepšené podmienky pre včely a opeľovače.

Dňa 30. apríla 2019 študenti vztýčili pred univerzitu vysoký „máj“ ozdobený farebnými stuhami. Túto ľudovú tradíciu na TUZVO už dlhé roky zachovávajú študenti Lesníckej fakulty.

Dňa 30. apríla 2019 vo večerných hodinách pred Aulou TUZVO odštartovali bežci preteku ŠRÉGOM NOČNÝM ZVOLENOM na trasu dlhú 7 km, vedúcu cez mesto, popri najzaujímavejších miestach mesta, aby sa cez sídlisko Západ vrátili späť k TUZVO a prebehli cieľom. Nakoniec sa to podarilo 287 bežcom, ktorí súťažili v kategóriách žien a mužov, rozdelených na študentov, zamestnancov univerzity a verejnosť.

V rámci seminárov „Interakcia dreva s rôznymi formami energie“ sa 30. mája 2019 na pôde TUZVO uskutočnila prednáška renomovaného izraelského profesora Simchu Lev-Yaduna na tému „Dendrochronológia mediteránnych drevnatých rastlín“. Veľmi zaujímavá prednáška obsahovala množstvo cenných poznatkov, ktoré sa týkali metodických postupov potrebných pre korektné spracovanie a datovanie rozličných typov dendrochronologických vzoriek.

V júni 2019 pracovný portál profesia.sk už po dvanásťkrát priniesol rebríček verejných vysokých škôl a fakúlt zoradených podľa záujmu zamestnávateľov. Rebríček sa zameriava na uplatnenie jednotlivých absolventov na trhu práce. Medzi desiatku najlepších sa zaradila TUZVO, ktorá obsadila 9. miesto.

Folklórny súbor Poľana, zriadený pri TUZVO, ako jediný zo Slovenska reprezentoval v Pekingu počas folklórneho festivalu „The Flowers of the World“ a výstavy Beijing Expo 2019 nielen TUZVO, ale aj Slovenskú republiku. V dňoch 6. – 14. júna 2019 sa na pozvanie generálneho riaditeľa ázijskej kontinentálnej sekcie (WAPA) Mr.Yajing XUE zúčastnil medzinárodného folklórneho festivalu The Flowers of the World v Pekingu (Čína).

Dňa 20. júna 2019 v Spišskej Kapitule v aule biskupstva rektor TUZVO prof. Rudolf Kropil, prevzal ocenenie, ktoré bolo udelené TUZVO, pri príležitosti 25. výročia hospodárenia v lesoch Spišského biskupstva spoločnosťou Pro Populo Poprad, s. r. o.

V dňoch 9. – 11. júla 2019 sa uskutočnil XXIV. ročník medzinárodného festivalu vysokoškolských folklórnych súborov Akademický Zvolen 2019. Na slávnostnom galakonzerte v divadle J. G. Tajovského vo Zvolene bol vyhlásený laureát festivalu, ktorým sa stal folklórny súbor Hornád z Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach. Cenu primátorky mesta Zvolen získal súbor Ratilio, ktorého zriaďovateľom je Univerzita vo Vilniuse, Litva.

**Jedným z najväčších úspechov univerzity** za ostatné roky bolo udelenie oprávnenia na používanie označenia „výskumná univerzita“, ktoré zverejnilo Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR. Dočasné kritériá zohľadňovali hodnotenie výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti vysokých škôl v rámci poslednej komplexnej akreditácie uskutočnenej podľa predpisov účinných do 31. októbra 2018 a kritériá zo 4. apríla 2013 v znení opravy zo 14. apríla 2014 a neskorších doplnení. Pre udelenie oprávnenia na používanie označenia „výskumná univerzita“ bol rozhodujúci číselne vyjadrený profil kvality výskumnej činnosti vysokej školy a počet oblastí výskumu, v ktorých sa uskutočnilo hodnotenie tvorivej činnosti vysokej školy v rámci komplexnej akreditácie činností vysokej školy.

Dňa 19. augusta 2019 rektor TUZVO podpísal v Banskej Bystrici s primátorom mesta Banskej Bystrice Jánom Noskom Memorandum o spolupráci a podpore Európskeho olympijského festivalu mládeže. Banská Bystrica a okolité mestá sa pripravujú na organizáciu jedného z najväčších športových podujatí, ktoré je určené pre mládež, ktoré sa má uskutočniť v letných mesiacoch 2021.



TUZVO vyjadrila podporu a pripojila sa k výzve ku globálnemu klimatickému štrajku 20. septembra 2019. Študenti a zamestnanci TUZVO, vzhľadom na jedinečnú profiláciu univerzity, cítili zodpovednosť a potrebu nahlas informovať verejnosť o kritickom stave prostredia, v ktorom žije naša spoločnosť.

TUZVO sa zúčastnila významného študentského podujatia – Európskeho veľtrhu pomaturitného a celoživotného vzdelávania GAUDEAMUS – Akadémia Bratislava 2019. Veľtrh sa konal v dňoch 24. – 26. septembra 2019 na výstavisku Incheba Expo Bratislava.

V rámci medzinárodného filmového festivalu Agrofilm sa na TUZVO premietali vybrané filmy, medzi ktorými bol aj film študenta Lesníckej fakulty Attilu Ambrúša. Cieľom Agrofilmu bolo informovať a šíriť poznatky vedy a výskumu v oblasti poľnohospodárstva, potravinárstva, výživy, lesníctva, vodného hospodárstva, ekológie, problematiky vidieka a života jeho obyvateľstva, ochrany a revitalizácie prírodných zdrojov. TUZVO dlhoročne podporuje organizátorov podujatia a každoročne premieta vybrané festivalové filmy. Bolo tomu tak aj od 1. – 3. októbra 2019 v Kongresovom centre Študentského domova Ľ. Štúra vo Zvolene a v priestoroch nového ATRIA Relax.

Rektor TUZVO prijal 9. októbra 2019 prezidenta Zväzu spracovateľov dreva SR Ing. Igora Patráša, ktorý je zároveň členom Správnej rady TUZVO a riaditeľom spoločnosti Trendwood – twd. Hovorili o aktuálnom dianí na univerzite, o vzdelávaní a prepojení profesijne orientovaných študijných programov pre oblasť drevárstva a nábytkárstva na prax, o vedeckovýskumnej činnosti univerzity, ale aj o situácii pri čerpaní Európskych štrukturálnych a investičných fondov v Operačnom programe Výskum a inovácie.

Na TUZVO bolo 22. októbra 2019 podpísané Memorandum o spolupráci slovenských univerzít pri vytvorení Konzorcia slovenských univerzít okolo geografického srdca strednej Európy. Podpisom signatári vyjadrili vôľu užiť spolupracovať v oblastiach vzdelávania a starostlivosti o študentov, vo výskumnej, vývojovej, umeleckej, projektovej a inej tvorivej činnosti, ako aj pri napĺňaní spoločenskej misie vysokých škôl. Signatárskymi stranami sú Technická univerzita vo Zvolene, Ekonomická univerzita v Bratislave, Trnavská univerzita v Trnave, Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, Trenčianska univerzita Alexandra Dubčeka v Trenčíne, Univerzita Konštantína Filozofa v Nitre, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, Katolícka univerzita v Ružomberku a Prešovská univerzita v Prešove.

Rektor TUZVO prof. Rudolf Kropil prijal 29. októbra 2019 na pôde univerzity primátorku Zvolena Ing. Lenku Balkovičovou. Hovorili o možnostiach rozvoja mesta a našej univerzity.

Dňa 5. novembra 2019 zvolili členovia Akademického senátu TUZVO prof. Rudolfa Kropila za kandidáta na funkciu rektora v prvom kole volieb pre funkčné obdobie február 2020 – február 2024.

Dňa 18. novembra 2019 si študenti a zamestnanci TUZVO rôznymi podujatiami pripomenuli 30. výročie Nežnej revolúcie a Medzinárodný deň študentov, ktoré sa konali na pôde univerzity. Ich súčasťou bolo udelenie Ceny rektora študentom za vynikajúce výsledky v štúdiu, za prácu vo vedeckovýskumnej, umeleckej a odbornej činnosti, za príkladný občiansky postoj a za podanie výnimočného športového výkonu alebo za iný významný prínos pre univerzitu.

Medzinárodná vedecká konferencia Financovanie Lesy-Drevo 2019 sa uskutočnila na TUZVO 21. novembra 2019. Toto podujatie má už 25 ročnú tradíciu. Počas tohto obdobia sa účastníci konferencie snažili riešiť otázky produkcie a využívania drevnej suroviny tak, aby sa dosiahol maximálny efekt pre národné hospodárstvo. Konferencia priniesla nové a zaujímavé poznatky v oblasti analýzy rizík financovania lesných podnikov vplyvom globálnych ekonomických a ekologických zmien.

Dňa 28. novembra 2019 päťdesiat súťažiach študentov vysokých a stredných škôl so zameraním na ochranu pred požiarimi a členov dobrovoľných hasičských jednotiek, absolvovalo tradične náročnú trať 18. ročníka súťaže O putovný pohár Katedry protipožiarnej ochrany – Železný hasič 2019, ktorý zorganizovala Katedra protipožiarnej ochrany TUZVO.

Rektor Technickej univerzity vo Zvolene prof. Rudolf Kropil privítal 12. decembra 2019 na pôde TUZVO Ing. Jána Luntera, predsedu Banskobystrického samosprávneho kraja (BBSK). Rektor TUZVO oboznámil predsedu BBSK o aktuálnom dianí na univerzite. Župan sa zaujímal o vedeckovýskumnú činnosť univerzity, o rozvoj a modernizáciu infraštruktúry, ako aj o spoluprácu univerzity s miestnou samosprávou. Do budúcnosti BBSK plánuje užiť spolupracovať s TUZVO, napr. vo výmene informácií a vo výskume, ktorý je súčasťou

aktívnej politiky župy. Predseda BBSK by tiež rád nadviazal spoluprácu pri prezentácii kraja a TUZVO na národných a medzinárodných podujatiach.

#### Lesnícka fakulta

Zorganizovala počas odpočítavaného obdobia viacero aktivít na pôde univerzity, ale i mimo nej. Jednou z hlavných úloh bolo zviditeľnenie výsledkov odbornej a vedeckej činnosti fakulty, ako napr. popularizácia výskumu a vývoja webových mapových aplikácií pre potreby lesníckeho výskumu a výučby počas konferencie GIS ESRI 2019 v časopise Quark – Včelia pastva a jej mapovanie a tiež propagácia výskumu pre lesnícku prax formou brožúry s podtitulom: Správy z výskumu Lesníckej fakulty pre prax 2019.

#### Drevárska fakulta

Podujatia organizované pracoviskami Drevárskej fakulty, ktoré významne prispeli k popularizácii vedeckovýskumných, umeleckých a pedagogických aktivít smerom k širokej verejnosti: Spolupráca s SOŠ drevárskou vo Zvolene; Návštevy stredných škôl s odbornými prednáškami a prezentáciami možností štúdia: Stredná odborná škola drevárska v Spišskej Novej Vsi a Stredná odborná škola drevárska, Topoľčany; Zrealizovanie prieskumu uplatniteľnosti absolventov Drevárskej fakulty prostredníctvom dotazníkového prieskumu u absolventov II. stupňa štúdia; Organizácia Dňa otvorených dverí Drevárskej fakulty 2019 s podporou všetkých jej katedier; Odborné prednášky pre študentov SOŠ drevárskej vo Zvolene.

Podujatie NOC Drevárskej fakulty sa uskutočnilo 13. novembra 2019 v čase od 17.00 h do 21.00 h v priestoroch TUZVO. Počas Noci Drevárskej fakulty sme privítali viac ako 250 účastníkov. Zastúpené boli všetky vekové kategórie. Do prípravy podujatia sa intenzívne zapojili všetky katedry DF. Záštitu nad podujatím prevzali Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Kropil, PhD., rektor TUZVO a Ing. Igor Patráš, prezident Zväzu spracovateľov dreva SR.

Akcie organizované študentskou organizáciou Drevárskej fakulty Woodenworld: Štvrtý ročník podujatia Októberfest 2019 a s ním spojené stretnutie študentov TUZVO, uvítanie nových študentov a otvorenie školského roka, beh Šrégom nočným Zvolenom.

Katedra dizajnu nábytku a interiéru reprezentovala univerzitu na podujatiach: Výstava s názvom Made in Paper, spoločný projekt Technickej univerzity vo Zvolene a Univerzity Tomáša Baťu v Zlíne bola otvorená 17. januára 2019 v priestoroch SNG na Zvolenskom zámku. Kreatívni mladí študenti navrhli a vyrobili kusy nábytku z recyklovaného papiera. Výstava putovala ďalej do viacerých európskych miest (Miláno, Lodž, Nitra, Senica, Bratislava, ...).

Dňa 19. februára 2019 sa uskutočnila v priestoroch Lesníckeho a drevárskeho múzea vo Zvolene vernisáž 20. ročníka výstavy Etudy z dreva. Dve ocenenia odbornej poroty a Cenu primátorky mesta Zvolen získali študentky dizajnu z TUZVO.

V novembri sa tradične konala súťaž o Cenu profesora Halabalu. Výstava najlepších prác za rok 2019 sa uskutočnila na Zvolenskom zámku od 4. novembra do 9. decembra 2019.

Katedra protipožiarnej ochrany zorganizovala v roku 2019 podujatia s mimoriadnym ohlasom verejnosti: Detská hasičská univerzita 2019, Floriánske dni 2019 a Železný hasič 2019.

#### Fakulta ekológie a environmentalistiky

Pedagogickí pracovníci Fakulty ekológie a environmentalistiky v roku 2019 zorganizovali viaceré prednášky na vybrané témy ako napr. seminár Diverzita a ekológia húb, zorganizovali tiež prednášku T. Chabadu z Masarykovej univerzity v Brne „Slovenská spoločnosť a zmena klímy: aké máme postoje a správanie?“ a boli aktérmi reportáží a rozhovorov v médiách, napr. reportáž Sneh a suchá krajina v TV Markíza, reportáž Návrat šelmy v denníku Pravda, rozhovor v RTVS pre reláciu Dobré ráno s L. Sarvašovou o motýľoch, rozhovor vo vydaní Interez-u so Z. Gallayovou, reportáž v RTVS o Atlase starých odrôd jabloní a hrušiek s B. Jakubcom, vystúpenie B. Olaha v Stredoslovenskej televízii v relácii Top téma „Ako ochladiť mesto?“, taktiež vo Farmárskej revue a množstvo vystúpení a aktivít M. Wieszika v médiách. Členovia fakulty sa zúčastnili viacerých konferencií (konferencií globálneho vzdelávania kaeidoskop) a vydali viaceré publikácie, ktoré našli

ohlas i mimo univerzitného prostredia (publikácia s CEEV Živica Rozbzučíme naše mesto a Atlas starých odrôd jabloní a hrušiek 50 na 50, vysokoškolskej učebnice Paleoeológia). Študentke fakulty E. Židišinovej bola udelená cena Literárneho fondu za najlepšiu diplomovú prácu.

V septembri 2019 sa na fakulte uskutočnil III. ročník Štartovacích dní Fakulty ekológie a environmentalistiky, kedy študenti spolu s pedagógmi pomáhali pri úprave areálu TUZVO.

#### Fakulta techniky

Robohranie, spoločná súťaž žiakov základných a stredných škôl a študentov TUZVO, sa konala 29. – 30. januára 2019 na Katedre výrobnéj a automatizačnej techniky Fakulty techniky. Súťažilo sa v 2 – 3 členných tímoch. Úlohou stredoškôlkov a vysokoškôlkov bolo zostaviť a naprogramovať robotov Sumo. Zadanou témou pre žiakov základných škôl bolo postaviť Robot z budúcnosti.

Na Fakulte techniky sa dňa 6. februára 2019 konal „Deň otvorených dverí FT“, na ktorom sa zúčastnilo 100 študentov technických stredných škôl spolu s pedagógmi. Súčasťou tohto podujatia bola prezentácia firiem spolupracujúcich s fakultou: ZF Slovakia, a. s., IPM SOLUTIONS, s. r. o., MicroStep, s. r. o., Forschner Slovakia s. r. o..

V dňoch 21. – 23. mája 2019 sa v rámci Medzinárodného strojárkeho veľtrhu v Nitre Fakulta techniky prezentovala na 7. ročníku výstavy Techforum. Návštevníci veľtrhu sa v expozícii fakulty mohli oboznámiť s možnosťami štúdia na fakulte, s prácami študentov a vedeckovýskumnou činnosťou jednotlivých katedier fakulty.

V rámci kampane s názvom Týždeň vedy a techniky na Slovensku sa na Fakulte techniky 6. novembra 2019 uskutočnilo podujatie Deň Kariéry. Takmer 200 účastníkov podujatia malo možnosť vidieť nielen pútavé prezentácie a exponáty firiem WAY INDUSTRIES, a. s.; CONTINENTAL AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAKIA, s. r. o.; ZF SLOVAKIA, a. s. a EDGECOM, a. s., ale aj zoznámiť sa s výsledkami výskumu pracovníkov fakulty.

### **3.2 Posilniť komunikáciu s médiami a verejnosťou a propagáciu / marketingu univerzity.**

**Indikátor:** Počet mediálnych výstupov a ohlasov na aktivity TUZVO, umiestnenie v rankingoch vysokých škôl a vedeckovýskumných inštitúcií.

#### **Úloha 3.2a) Realizácia komunikačnej a marketingovej stratégie.**

**Termín:** december 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz

TUZVO bola najčastejšie spomínaná v médiách v súvislosti s podujatiami organizovanými na pôde univerzity:

1. Akademický Zvolen 2019;
2. Podujatie Železný hasič 2019;
3. Predstavenie vedeckej štúdie pre zlepšenie rekreačnej funkcie v prímestských bratislavských lesoch;
4. Významné stretnutie predstaviteľov rezortov lesníctva a životného prostredia na pôde TUZVO, kde sa prvý raz v histórii lesníctva vnáša do legislatívy obsah termínu prírode blízke hospodárenie lesov;
5. Otvorenie akademického roka 2019/2020;
6. Rekonštrukcia vysokoškolských internátov;
7. RoboHranie 2019;
8. Folkloristi z Poľany v Číne;
9. Výstava Made in paper 2019 na Zvolenskom zámku a výstava Etudy z Dreva XX.;
10. Agrofilm 2019, reportáž s TUZVO v relácii Farmárska revue;
11. TUZVO a Joint Research Centre of the European Commission (JRC EC) otvorili novú kapitolu spolupráce;
12. TUZVO spĺňa dočasné kritériá na udelenie oprávnenia na používanie označenia „výskumná univerzita“, ktoré zverejnilo Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR.

Médiá, kde bola TUZVO najčastejšie zviditeľnená (v poradí ako sú uvedené): Myzvolen.sme.sk, Zvolen 24, Zvolen-podujatia, dnes24.sk, Teraz.sk, TASR, SITA, zvonline.sk, hlavne spravy.sk, DennikN.sk, RTVS,

Aktuality.sk, skolske.sk, skolskyservis.teraz.sk, MY Zvolensko-podpolianske noviny, Rádio Regina, TA3, 24hod.sk, sme.sk, Webnoviny.sk, Čierna labuť, Lesmedium, Drewmag.com, Poľovníctvo-rybárstvo, dobrenoviny.sk, priekopnik.sk, cas.sk, TV Hronka, womanman.sk, kosiceonline.sk, kosicednes.sk, Obecne-noviny.sk, kamdomesta.sk.

Z Televíznych správ:

1. TV Hronka – Zvolen roztancovalo 450 folkloristov;
2. RTVS – Súťaž Železný hasič vo Zvolene;
3. RTVS – relácia Halali odvysielala film študenta Lesníckej fakulty Attilu Ambrúša „V lone prírody“.

Všetky univerzitné a fakultné podujatia boli propagované a zverejňované na kontakoch v rámci sociálnych sietí Facebook a Instagram vo forme verejného zdieľania. Na sociálnej sieti Facebook TUZVO dosiahla 4 550 sledovateľov, ktorí kontinuálne pribúdajú, čo predstavuje takmer 30 % nárast. Na sociálnej sieti Instagram dosiahla TUZVO viac ako 600 sledovateľov, čo predstavuje takmer 100 % nárast.

V procese prípravy spracovania komunikačnej a marketingovej stratégie TUZVO bolo zvolaných 7 pracovných stretnutí na úrovni pracovnej skupiny v zložení doc. Olah, tlačová hovorkyňa TUZVO Ing. Benková, 3 pedagógovia Katedry marketingu, obchodu a svetového lesníctva Drevárskej fakulty Ing. Kaputa, Ing. Maťová a Ing. Triznová, 4 stretnutia s rektorom TUZVO a 2 stretnutia na rokovaní vedenia TUZVO. TUZVO uzatvorila Zmluvu o poskytovaní služieb č. R-4044/2019/OVO v zmysle ust. 269 ods. 2 Obchodného zákonníka č. 513/1991 Zb. v znení neskorších predpisov, zákona č. 18/1996 Z. z. o cenách v znení neskorších predpisov a zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov so spoločnosťou SKPR STRATEGIES, s. r. o.. Zmluva bola uzatvorená s úspešným uchádzačom ako výsledok verejného obstarávania podľa § 117 zákona č. 343/2015 Z. z. na predmet zákazky: „Komunikačná stratégia, náborová kampaň a pozicioning“. Zmluva je uzatvorená na dobu 12 mesiacov. Keďže zmluva ešte stále trvá, nedá sa zhodnotiť celková spolupráca a dodanie predmetu zmluvy spoločnosťou SK PR. Avšak počas jej trvania sa TUZVO podarilo dosiahnuť čiastkové výsledky. Jedná sa o upevnenie pozície a zlepšenie imidžu univerzity v externom prostredí umiestňovaním správ a aktualít z univerzity do mediálneho priestoru v regionálnych, ale aj celoštátnych médiách (televíznych, on-line médiách, printových médiách, rádia), dodanie reklamných sloganov TU ŽIJEM, TU ŠTUDUJEM, TU RASTIEM; TUZVO – univerzita, ktorá učí žiť environmentálne zodpovedne, ktoré vzišli z vyhodnotení analýz a prieskumov agentúry SK PR. Ďalej sú to grafické návrhy plagátov a copywrite textov náborovej kampane, ako aj dodanie mood videa univerzity, príprava medialistu a monitoringu médií.

**3.3** *Posilniť spoluprácu s hospodárskou a spoločenskou praxou – od súkromných priemyselných podnikov po verejné inštitúcie.*

**Indikátor:** *Počet zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. Účasť pracovníkov TUZVO v odborných komisiách a radách.*

**Úloha 3.3a)** *Iniciovať spoluprácu s praxou v prepojení na priame zapojenie študentov počas práce na semestrálnych zadaniach, resp. bakalárskych a diplomových prác. Následne zabezpečiť medializáciu, prezentáciu alebo výstavu spoločných výstupov.*

**Termín:** *priebežne; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, prodekaní pre VVz*

TUZVO dlhodobo spolupracuje s podnikmi, firmami, ako aj štátnou správou pri zabezpečení odbornej praxe študentov. Cieľom takejto praxe je overiť teoretické poznatky študenta v praxi, ich aplikáciu v konkrétnych praktických podmienkach poskytovateľa praxe, za účelom dosiahnutia potrebnej úrovne a pripravenosti študenta na budúce povolanie v oblasti praktických vedomostí pod dohľadom a odborným vedením pracovníkov v praxi.

Medzi najvýznamnejšiu spoluprácu s praxou na Lesníckej fakulte možno považovať slávnostné podpísanie zmluvy o partnerstve pri výchove doktorandov medzi Joint Research Centre of European Commission a TUZVO. Lesnícka fakulta tiež pokračovala v udeľovaní Ceny profesora Korpeľa pre obhospodarovateľov lesov v zmysle zásad hnutia Pro Silva počas slávnostného otvorenia Lesníckych dní 2019 vo Zvolene. Vedeniu fakulty sa podarilo v spolupráci s vedením univerzity v rámci novelizácie Vyhlášky Ministerstva pôdohospodárstva Slovenskej republiky o odbornom lesnom hospodárovi č. 451/2006 Z. z. vyhláškou č. 206/2019 Z. z. umožniť

absolventom inžinierskeho stupňa hneď po skončení štúdia získať oprávnenie odborného lesného hospodára na základe splnenia kritérií uvedených vo vyhláske. V rámci voliteľného predmetu na Lesníckej fakulte „Adaptívne lesné hospodárstvo v lesníckej praxi“ sú na fakultu pozývaní ako prednášajúci zástupcovia z lesníckej prevádzky, ochrany prírody a pod.

Spolupráca s praxou na Drevárskej fakulte prebieha na viacerých úrovniach. Buď priamo vo forme zmluvy o spolupráci alebo v rámci prác na semestrálnych zadaniach, workshopoch, bakalárskych a diplomových prácach v spolupráci s konkrétnymi partnerskými firmami jednotlivých katedier fakulty. Drevárska fakulta pravidelne uskutočňuje aktualizáciu počtu zmlúv o spolupráci a odpočet ich plnenia. K februáru 2020 je aktuálne platných 12 domácich zmlúv s inštitúciami a spoločnosťami a 21 medzinárodných zmlúv o spolupráci s deviatimi krajinami. K najvýznamnejším partnerom patrí spoločnosť Kronospan. V roku 2019 prebehli rokovania ohľadom spolupráce s Drevárskou fakultou v rámci platených stáží pre absolventov a workshopov pre študentov II. stupňa štúdia.

Fakulta ekológie a environmentalistiky spolupracuje s Centrom environmentálnej a etickej výchovy v projekte „Mestské včely – mestá pre opeľovače“. V rámci plnenia zmluvy o partnerstve medzi SOŠL v Banskej Štiavnici a Fakultou ekológie a environmentalistiky bol realizovaný projekt Revitalizácia ovocného sadu v botanickej záhrade. Výstupy pre prax – spracovanie návrhu Cyklotrasy v rámci okresu Levice pre Oblastnú organizáciu cestovného ruchu Tekov, krajinnoekologické posúdenie územia v katastri obce Socovce, krajinnoekologická štúdia pre mesto Zvolen – Borová hora Zvolen, projekt pre mesto Levice – Konceptia zelene mesta Levice, spolupráca pri aktivitách s Global Water Partnership – organizovanie národného Training – projekt FramWat, INTERREG CENTRAL EUROPE, CE983, organizovanie informačného dňa k Európskemu dohovoru o krajine v spolupráci SLDK a SAŽP, spolupráca Fakulty ekológie a environmentalistiky (Ing. M. Slámová, PhD.) s Vidieckym partnerstvom Banskobystrického kraja ViP BB na vytvorení spoločnej tlačenej publikácie „Význam značky regionálny produkt: devíza do budúcnosti rozvoja regiónov. Fakulta má uzatvorenú zmluvu o dobrovoľníctve s Vidieckym parlamentom na Slovensku, spoluprácu so spoločnosťou Permakultúra SK, s Kežmarskou rozvojovou platformou v rámci Akčného plánu „Kežmarok 2020“, spoluprácu s farmami: Farma AFRA Odorica, Farma Etelka, Farma pod Melichovou Skalou, Včelí Raj, Marekov Dvor na vytvorení vzdelávacieho projektu Erasmus+ FEAL, zastúpenie v pracovnej skupine „Plán pamiatkovej obnovy a prezentácia lokality a NKP Pustý hrad Zvolen, 2015 – 2020.“ Ďalšími dôležitými partnermi sú: Živica, Projekt Sokratov inštitút a Green Foundation. Diplomové a bakalárske práce riešia študenti v spolupráci s CHKO Cerová vrchovina, CHKO Poľana, NAPANT, MŽP SR a SAŽP.

Fakulta techniky vyvíjala v roku 2019 aktívnu spoluprácu s organizáciami Continental Automotive Systems Slovakia s. r. o., BRC Slovakia s. r. o., Slavia Production Systems a. s., PPS Group a. s., ZF Slovakia, a. s., IPM SOLUTIONS, s. r. o. Potvrdením intenzívnej spolupráce s Continental Automotive Systems Slovakia s. r. o. Zvolen je aj obnovenie Rámцovej zmluvy o spolupráci.

### **3.4 Posilniť spoluprácu s regiónom a mestom Zvolen.**

**Indikátor:** Počet spoločných aktivít a projektov.

**Úloha 3.4a) Organizácia a zabezpečenie vedecko-odborných podujatí v rámci spolupráce s regiónom a mestom Zvolen.**

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, riaditeľka SLDK

Zástupcovia TUZVO sa zúčastnili pracovného stretnutia kultúrnych pracovníkov mesta Zvolen (zástupcov všetkých inštitúcií a organizácií na území mesta, ktorí organizujú kultúrne, vzdelávacie a ďalšie spoločenské akcie a podujatia v meste Zvolen). Na prvom spoločnom stretnutí bol vytvorený kalendár podujatí na celý rok. TUZVO podporuje KONEKT – poradenské centrum pre mladých do 29 rokov, ktoré vzniklo a funguje vďaka spolupráci n. o. Epic, mesta Zvolen a ďalších cca 30 subjektov, ktoré vo Zvolene pracujú s mladými (napr. Nadácia pre deti Slovenska, CPPPaP, úrad práce, Slatinka, Iuventa, Hans, školy a iné).

Evidujeme veľmi dobrú spoluprácu s mestom Zvolen pri propagovaní aktivít univerzity v ich mediálnych kanáloch. Primátorka Zvolena Ing. Lenka Balkovičová, na pozvanie rektora TUZVO, v roku 2019 niekoľkokrát

navštívila univerzitu, zúčastnila sa galakonzertu Akademického Zvolena 2019, Behu Šrégom nočným Zvolenom, Noci Drevárskej fakulty, ako aj iných podujatí organizovaných študentmi a TUZVO.

TUZVO rozvíja spoluprácu aj s Banskobystrickým samosprávnym krajom. V decembri 2019 sa na pôde TUZVO stretol predseda BBSK Ján Lunter s rektorom univerzity.

Rektor TUZVO profesor Rudolf Kropil 19. augusta 2019 podpísal v Banskej Bystrici s primátorom mesta Jánom Noskom Memorandum o spolupráci a podpore podujatia EYOF Banská Bystrica 2021.

Lesnícka fakulta každoročne aktívne spolupracuje pri organizácii podujatia Lesnícke dni v meste Zvolen a založením rybárskeho krúžku sa Lesnícka fakulta podieľa aj na zveľaďovaní Kováčovského rybníka.

V roku 2019 pokračovala spolupráca Fakulty ekológie a environmentalistiky s Centrom environmentálnej a etickej výchovy Živica a mestom Zvolen v projekte „Mestské včely – starostlivosť o Včelí bufet“. V spolupráci s CEEV Živica FEE vydala propagačný materiál pre školy a verejnosť, plagát Včelí bufet (inšpirácie pre nektarodajnú výsadbu), lektorovala témy Včely v meste (Dni Zeme Zvolen, Deň pre Lanice a v letných táboroch pre deti). Fakulta spolupracuje s obcou Veľká Lúka na témach záverečných prác pre študentov Fakulty ekológie a environmentalistiky, s podnikmi: Continental Automotive Systems Slovakia, s.r.o. Zvolen, Slovenský vodohospodársky podnik, š. p., Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť, a. s. Banská Bystrica, pivovar Urpín, s. r. o. Banská Bystrica, so združením BIOMASA Kysucký Lieskovec a má zastúpenie v pracovnej skupine „Plán pamiatkovej obnovy a prezentácia lokality a NKP Pustý hrad Zvolen, 2015 – 2020.“ (Ing. M. Slámová, PhD.).

Pod názvom „Vo Zvolene nás technika baví“ sa 24. – 25. mája 2019 v priestoroch SC Európa Zvolen pri príležitosti Dní mesta Zvolen uskutočnila propagačná akcia, ktorej zmyslom bolo zvýšiť povedomie širokej verejnosti o možnostiach a význame štúdia techniky vo zvolenskom regióne. Na akcii okrem Fakulty techniky participovali Stredná odborná škola technická, Stredná priemyselná škola dopravná a Continental Automotive Systems Slovakia, s. r. o.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2019 v spolupráci s TUZVO a odbornými inštitúciami zorganizovala pre študentov a pracovníkov univerzity a ďalších používateľov knižnice (pre študentov a obyvateľov mesta Zvolen a blízkeho regiónu) vedecko-odborné podujatia: Informačný deň k Európskemu dohovoru o krajine (v spolupráci s FEE TUZVO, SAŽP Banská Bystrica s účasťou MŽP SR, 11. ročník); Burzu vrúbľov ovocných drevín – starých a krajových odrôd (FEE TUZVO, OZ GenoFond, 4. ročník) – aj pre záujemcov širšieho okolia; Azerbajdžan – krajina kontrastov – pohľad na krajinu z hľadiska ekoturistiky; autorské čítanie poézie a prózy.

**Úloha 3.4b) Organizácia a zabezpečenie podujatí v SLDK v spolupráci s TUZVO so zreteľom na študentov stredných škôl / žiakov základných škôl.**

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v spolupráci s TUZVO a SAIA Banská Bystrica v priebehu roka 2019 zorganizovala informačné stretnutia a semináre SAIA zamerané pre študentov stredných škôl mesta Zvolen; tvorivé diela pre žiakov základných škôl.

**Úloha 3.4c) Rozvíjať spoluprácu s odbornými inštitúciami v meste Zvolen a v regióne – rozširovanie akvizičnej činnosti a sprístupňovanie knižnično-informačných služieb SLDK.**

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

V rámci spolupráce s Národným lesníckym centrom Zvolen – Lesníckym výskumným ústavom bolo získaných 44 odborných publikácií do fondu Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice – ako dar.

**Úloha 3.4d) Monitorovanie aktivít a spolupráca s Centrom dobrovoľníctva Banskobystrického kraja, propagácia TUZVO a SLDK.**

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Aktivity Centra dobrovoľníctva Banskobystrického kraja boli monitorované, spolupráca Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice s Centrom dobrovoľníctva pokračovala aj v roku 2019.

**Úloha 3.4e)** Rozširovanie spolupráce s inštitúciami v oblasti kultúry v rámci mesta a regiónu, spoluorganizácia, propagácia a účasť na kultúrnych podujatiach, marketingová komunikácia.

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK v spolupráci s TUZVO

V spolupráci s profesijnými združeniami – Slovenskou asociáciou knižníc, Spolkom slovenských knihovníkov a knižníc a pamäťovými inštitúciami v meste Zvolen – Krajskou knižnicou Ľudovíta Štúra Zvolen, Slovenskou národnou galériou Zvolenský zámok, Lesníckym a drevárskym múzeom Zvolen, Lesmi SR, š. p., príprava celoslovenského podujatia – slávnostného otvorenia Týždňa slovenských knižníc v Slovenskej národnej galérii Zvolenský zámok; príprava podujatia v rámci spolupráce s mestom Zvolen a Banskobystrickým samosprávnym krajom.

**3.5 Aktivizovať činnosti Spolku absolventov a priateľov univerzity.**

**Indikátor:** Počet členov spolku a počet aktivít a výstupov.

**Úloha 3.5a)** Identifikácia najúspešnejších absolventov TUZVO a vytvorenie databázy kontaktov.

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, prorektor pre PP

Na webovom sídle univerzity bol vytvorený priestor pre Alumni klub, v rámci ktorého je možné informovať absolventov o aktivitách univerzity a jej fakúlt. Okrem webových stránok je naplánované prezentovanie spolku absolventov aj na sociálnych sieťach. V rámci plnenia svojich úloh komunikuje Referát pre pedagogickú prácu s absolventmi a realizuje prieskum ich uplatniteľnosti v praxi. Absolventi sa vyjadrujú k miere spokojnosti s absolvovaným štúdiom a jeho prínosom pre prax. Na základe pracovných skúseností vyjadrujú svoje názory na proces výučby, podnety a odporúčania pre štúdiom. Súčasťou dotazníkov je aj hodnotenie predmetov jednotlivých študijných programov a ich previazanosť s praxou.

Lesnícka fakulta rozširuje svoju stálu expozíciu úspešných absolventov v priestoroch fakulty a zároveň ich pravidelne zapája do pedagogického procesu na fakulte a praktických ukážok pre študentov v jednotlivých lesných prevádzkach na Slovensku. Týmto spôsobom fakulta udržuje kontakt a kontinuitu vzťahu s absolventmi fakulty.

Drevárska fakulta vytvorila začiatkom roka 2019 klub absolventov DF ALUMNI v rámci vytvorenia skupiny na profesionálnej sieti LinkedIn. V rámci tejto profesionálnej sociálnej siete komunikuje aktívne s absolventmi a informuje ich o rôznych ponukách práce, absolventských stáží a aktivitách, ktoré prebiehajú na fakulte a mohli by byť zaujímavé pre našich absolventov.

Na web sídle Fakulty ekológie a environmentalistiky bola vytvorená stránka venovaná rozhovorom našich absolventov a prezentovaniu, na akých pozíciách sú zamestnaní. Informácie sú dostupné na: <https://fee.tuzvo.sk/sk/absolventi-0> [http://stary.tuzvo.sk/sk/organizacna\\_struktura/fakulta\\_ekologie\\_a\\_environmentalistiky/studium/absolventi/absolventi.html](http://stary.tuzvo.sk/sk/organizacna_struktura/fakulta_ekologie_a_environmentalistiky/studium/absolventi/absolventi.html). Fakulta ekológie a environmentalistiky má vytvorenú kontaktnú databázu absolventov a pravidelne, raz do roka, organizuje stretnutie s aktívnymi študentami s absolventami fakulty, kde majú študenti možnosť vypočuť si skúsenosti zo štúdia, ale aj pracovného prostredia niekoľkých pozvaných absolventov a klásť im otázky. Študenti fakulty sa stretávajú s absolventami fakulty plynule počas štúdia (hlavné cvičenia, odborná prax, konzultácie záverečných prác).

**3.6 Podporovať mobility študentov a zamestnancov.**

**Indikátor:** Podiel študentov a zamestnancov absolvujúcich študentskú a zamestnaneckú mobilitu alebo prax v zahraničí.

**Úloha 3.6a)** Realizovať informačné semináre o mobilných programoch a konzultácie zamerané na podporu mobilít študentov a zamestnancov TUZVO.

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz

Referát vonkajších vzťahov pravidelne zabezpečuje informačné dni Erasmus+ pre študentov, poskytuje osobné konzultácie, vydáva informačné materiály o programe Európskej komisie Erasmus+ a spolupracuje s fakultami s cieľom spropagovať tento program medzi študentami, učiteľmi a zamestnancami TUZVO. Referát pravidelne zverejňuje informácie o svojej činnosti na webovom sídle TUZVO a hromadne zasiela pozvánky

a informácie študentom elektronickou formou prostredníctvom univerzitného informačného systému. Informačné dni Erasmus sa pre študentov konali 26. februára 2019 na tému Erasmus+ mobility pre študentov do krajín EÚ a Ruska, 27. februára 2019 na tému Erasmus+ štúdium a stáže v rámci EÚ a 28. februára 2019 na tému Absolventské stáže Erasmus+ , t. j. aktuálne k termínom prihlasovania sa na štúdium na zahraničných univerzitách.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v spolupráci so Slovenskou akademickou informačnou agentúrou v Banskej Bystrici zorganizovala v roku 2019 celkovo 8 informačných seminárov SAIA, 4 informačné dni a individuálne konzultácie zamerané na ponuku medzinárodných mobility programov a študijných pobytov. Informácie o mobilitách, študijných programoch a individuálne konzultácie, boli poskytnuté viac ako 200 študentom, doktorandom a vedeckovýskumným pracovníkom TUZVO. Témy informačných seminárov SAIA boli prispôbené aktuálnym uzávierkam výziev na štipendia. Záujem zo strany študentov bol aj o Info stánok SAIA počas výstavy odbornej zahraničnej knižnej literatúry Slovart vo vestibule TUZVO. Prezentácie SAIA boli organizované aj adresne pre študentov Katedry dizajnu a drevárskych výrobkov, v rámci seminára Štipendijné možnosti do rusky hovoriacich krajín, organizovaný v spolupráci s Lesníckou fakultou a informačný seminár v rámci spolupráce s Ústavom cudzích jazykov.

### **3.7 Posilniť znalosti svetového jazyka pre študentov a zamestnancov.**

**Indikátor:** Hodnotenie úrovne svetového jazyka zamestnancov a študentov.

**Úloha 3.7a)** Priebežné aktualizovanie úloh pre hodnotenie jazykovej kompetencie pracovníkov v rámci výberových konaní.

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ, vedúca ORLZ

Preukázanie cudzojazyčnej kompetencie je súčasťou výberového konania podľa schválených kritérií. Úloha ostáva naďalej v plnení. Kritériá pre hodnotenie jazykovej kompetencie zamestnancov v rámci výberových konaní sa budú priebežne aktualizovať.

**Úloha 3.7b)** Ponuka kurzov anglického a nemeckého jazyka na úrovni B1 a B2 pre pracovníkov univerzity.

**Termín:** september 2019; **Zodpovednosť:** vedúcu ÚCJ

Jazykové kurzy sú každoročne ponúkané nielen študentom, ale aj zamestnancom TUZVO (anglický, nemecký, francúzsky, španielsky, čínsky). V prípade záujmu zamestnancov Ústav cudzích jazykov ponúka profesijne orientované jazykové kurzy. Zostáva otvorená otázka vykazovania výučby takýchto „kariérnych“ kurzov v rámci pedagogických úväzkov pedagogických pracovníkov na Ústave cudzích jazykov.

Rovnako tak Centrum ďalšieho vzdelávania pravidelne ponúka zamestnancom TUZVO jazykové kurzy, kde prevláda záujem o kurzy angličtiny.

**Úloha 3.7c)** Podpora vyučovania francúzskeho jazyka a jeho propagácia u študentov TUZVO.

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ

V období od 20. septembra 2019 do 19. októbra 2019 pôsobili na Ústave cudzích jazykov dve francúzske lektorky: Annie Dyck a Christine Bonafe. Sú aktívnymi členkami francúzskej organizácie GREF, ktorá spolupracuje s Ústavom cudzích jazykov už niekoľko rokov (v rokoch 2000 – 2010 a od roku 2016 dodnes). V akademickom roku 2019/2020 sa uskutočnil ich pobyt na Ústave cudzích jazykov na základe Dohody o partnerstve, v rámci ktorej TUZVO zdieľala lektorov spolu s Gymnázium Ľ. Štúra vo Zvolene, Základnou školou Hrnčiarska vo Zvolene a Súkromnou hotelovou akadémiou v Banskej Štiavnici. Zodpovednou koordinátorkou projektu bola PaedDr. Darina Veverková, Ph.D., z Ústavu cudzích jazykov TUZVO.

Na Ústave cudzích jazykov pôsobili obidve lektorky ako asistentky učiteľky pri výučbe francúzskeho jazyka pre študentov Drevárskej fakulty a Fakulty ekológie a environmentalistiky. Ich pôsobenie sa stretlo s veľmi pozitívnou odozvou u študentov i u vyučujúcej.

**Úloha 3.7d)** Vypracovanie kritérií na hodnotenie jazykovej kompetencie pracovníkov v rámci výberových konaní.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** vedúci ÚCJ, vedúca ORLZ



Úloha ostáva naďalej v plnení, kritériá pre hodnotenie jazykovej kompetencie zamestnancov v rámci výberových konaní sú rozpracované a budú súčasťou aktualizovaných vnútorných predpisov TUZVO – Zásad výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov... najneskôr **do 30. 06. 2020.**

**3.8 Posilniť spoluprácu s odborné a profesijne blízkyimi univerzitami krajín V4 a EU a medzinárodnými organizáciami.**

**Indikátor:** Počet spoločných vedeckých publikácií evidovaných v CCC, vo Web of Science, spoločných projektoch, účasť v segmente COST.

**Úloha 3.8a) Realizácia spoločných aktivít s partnerskými univerzitami a medzinárodnými organizáciami.**

**Termín:** priebežne, rok 2019; **Zodpovednosť:** prorektor pre VVz, prodekan pre VVz, pracovníci TUZVO

TUZVO aktívne spolupracuje s univerzitami krajín V4, EU a medzinárodnými organizáciami. Prevláda hlavne spolupráca s univerzitami v Čechách, Poľsku, na Ukrajine a v Rusku. Odpočet spoločných publikácií a projektov sa uskutočňuje pravidelne pre potreby výročnej správy za vedeckovýskumnú činnosť.

Tabuľka 3.8.1 – Štatistika vybranej publikačnej a umeleckej činnosti 2017 – 2019  
prepočítaná na tvorivého zamestnanca

Fakulta	Publikácie v CCC, WOS alebo SCOPUS			Umelecká činnosť (ZZV, ZVY)		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LF	1,35	0,99	1,08	-	-	-
DF	1,89	1,22	1,23	0,31	0,07	0,00
FEE	0,86	1,23	0,98	-	-	-
FT	1,10	1,14	0,96	-	-	-
OOS	1,33	1,40	1,27	-	-	-
<b>Spolu</b>	<b>1,35</b>	<b>1,06</b>	<b>1,04</b>	<b>0,31</b>	<b>0,07</b>	<b>0,00</b>

Projekty COST riešené v roku 2019:

Názov úlohy: **COST Action CA15206** – Payments for Ecosystem Services (Forests for Water), (PESFOR-W) – Platby za ekosystémové služby (Lesy pre vodu), zodpovedný riešiteľ za TUZVO: prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka, 2016 – 2020, Lesnícka fakulta;

Názov úlohy: **COST Action CA18237** – European Soil-Biology Data Warehouse for Soil Protection (EUdaphobase), zodpovedná riešiteľka za TUZVO: doc. Ing. Erika Gömöryová, CSc., 2019 – 2023, Lesnícka fakulta

Názov úlohy: **COST Action CA15226** – Climate-smart Forestry in Mountain Regions (CLIMO), zodpovedná riešiteľka za TUZVO: doc. Ing. Katarína Střelcová, PhD., 2017 – 2020, Lesnícka fakulta

Názov úlohy: **COST CA15216** – European Network of Bioadhesion Expertise: Fundamental Knowledge to Inspire Advanced Bonding Technologies, zodpovedný riešiteľ za TUZVO: prof. Ing. Ján Sedláčik, PhD., 2016 – 2020, Drevárska fakulta

Názov úlohy: **COST CA16229** – European Network for Environmental Citizenship (ENEC), (Európska sieť pre environmentálne občianstvo), zodpovední riešitelia za TUZVO: Ing. Vladislav Kaputa, PhD., Ing. Hana Maťová, PhD., 2018 – 2021, Drevárska fakulta

Názov úlohy: **COST Action FP1405** – Active and intelligent fibre-based packing – Innovation and market introduction (Aktívne a inteligentné baliace systémy – Inovácie a marketingové uvedenie na trhu), zodpovedný riešiteľ za TUZVO: doc. Ing. Ján Parobek, PhD., 2016 – 2019, Drevárska fakulta

Názov úlohy: **COST Action CA18135** – Fire in the Earth System: Science & Society, zodpovedná riešiteľka za TUZVO: doc. Ing. Andrea Majlingová, PhD., 2019 – 2023, Drevárska fakulta

#### Lesnícka fakulta

V roku 2019 sa podarilo vypracovať časť výskumného zámeru Lesníckej fakulty pre medzinárodný projekt H2020 pod názvom SISUFOR (Strategies and Innovative management Systems for Sustainable resilience of Forests) s následným podaním v januári 2020.

#### Drevárska fakulta

Medzinárodná spolupráca krajín Vyšehradskej štvorky – II. etapa, pri aplikovaní testovej batérie V4 do praxe a jej modifikácia pre potreby súčasných hasičov:

Číslo úlohy: **IVF 21830004**, zodpovedný riešiteľ úlohy za Drevársku fakultu: doc. PaedDr. Peter Polakovič, PhD. Objem pridelených finančných prostriedkov v danom roku: 18 000 EUR.

Anotácia originálnych výsledkov riešenia za rok 2019: V priebehu roka 2019 partneri projektu splnili všetky naplánované úlohy. Boli dohodnuté vybrané subjekty jednotlivých krajín V4 pre testovanie a súčasne bol vypracovaný časový harmonogram testovania v jednotlivých krajinách V4. Bolo realizované testovanie hasičských jednotiek: Maďarsko – Budapešť; Poľsko – Bydgošť, Grudziadz, Wabrzesno; Česká republika – HZS Jihlava, GŘ HZS ŠVZ Brno; Slovenská republika – SŠPO v Žiline, OR HaZZ v Žiline, OR HaZZ v Dubnici nad Váhom, OR HaZZ v Trenčíne. Bolo uskutočnené zasadnutie pracovnej skupiny k hodnoteniu testovania v jednotlivých štátoch (SGSP Varšava), pracovné jednanie so zástupcami TU VSB v Ostrave a filmovanie priebehu činnosti testovej batérie pre uchádzačov do HaZZ a verzie testovej batérie pre súčasný stav hasičov záchranárov (OR HaZZ Žiar nad Hronom).

#### Fakulta ekológie a environmentalistiky

Projekt Erasmus **2016-1-SK01-KA202-022502** – FEAL: multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes. Kick-off meeting sa uskutočnil na pôde fakulty v decembri 2017, vedúci projektu (M. Slámová z KPTK); trvanie projektu 01/12/2016 – 31/05/2019 (30 mesiacov); partnermi projektu sú inštitúcie z Belgicka, Talianska, Nemecka, Slovinska a Španielska;

Participácia na projekte **H2020-MSCA-RISE-2016**: CHARMED No. 734684: Characterisation Of A Green Microenvironment And To Study Its Impact Upon Health and Well-Being in The Elderly As A Way Forward For Health Tourism; konzorcium 18 inštitúcií, TUZVO prostredníctvom M. Pichlerovej na Fakulte ekológie a environmentalistiky jeden z partnerov, trvanie projektu od 01. 01. 2017 po dobu 48 mesiacov; partneri z Holandska, Talianska, Veľkej Británie, Dánska, Nemecka a Poľska. Akademické obce, okrem TUZVO, zastupujú aj takí partneri ako Bournemouth University z Veľkej Británie, Jagelonská univerzita v Poľsku, University of Camerino v Taliansku. Celý zoznam partnerov, ako aj bližšie informácie o projekte, sú zverejnené na webovej stránke TUZVO, alebo priamo na [www.charmed-nemi.eu](http://www.charmed-nemi.eu). Výstupy za projekt na sociálnych sieťach projektu.

Participácia v tzv. Local Representatives Network v projekte ThinkNature, čo je 3 ročný EÚ **Horizont 2020** projekt. Vo vedení projektu je Technical University of Crete, cieľom je vyvinutie informačnej a komunikačnej platformy pre nature-based solutions, čiže „zelenú infraštruktúru“. Za fakultu (Ing. T. Lepeška, PhD.).

Schválené spoločné projekty Fakulty ekológie a environmentalistiky (Ing. M. Svitok, PhD.) s Jihočeskou univerzitou v Českých Budějoviciach: „Phosphorus leaching from undeveloped alpine soils: Biotic or abiotic control?“ (GAČR 20-19284S) „Understanding the combined effects of multiple stressors on freshwater biota: Will climate change alter the impact of chemical pollution?“ (GAČR 20-16111S)

#### Ústav cudzích jazykov

Vedúci ústavu, ako prezident profesijnej asociácie Spoločnosť učiteľov nemeckého jazyka a germanistov Slovenska (SUNG), úzko spolupracuje s veľvyslanectvami SRN a Rakúskej republiky, Goetheho inštitútom v Bratislave.

Ústav cudzích jazykov nominovalo Mgr. Žanetu Balážovú, PhD., za členku výboru Česko-slovenskej asociácie učiteľov cudzích jazykov na vysokých školách (CASAJC). Od 30. septembra 2019 sa stala členkou výboru za Ústav cudzích jazykov. CASAJC je členom medzinárodnej organizácie CercleS (Confédération Européenne des Centres de Langues dans l'Enseignement Supérieur). Cieľom CASAJC je podpora výučby

odbornej jazykovej komunikácie na jazykových katedrách / centrách / ústavoch vysokých škôl predovšetkým nefilologického zamerania, ďalej snaha o štandardizáciu učebných programov odborného jazyka v zmysle dokumentov „The Common European Framework of Reference for Language Learning and Teaching“ a „The European Portfolio“, spolupráca s príslušnými orgánmi a inštitúciami, ktoré riadia vysoké školstvo za účelom riešenia problémov profesionálneho charakteru, spolupráca s inými národnými a medzinárodnými organizáciami učiteľov a inštitúciami.

## Oblasť 4 Ľudské zdroje

### Strategický cieľ

Kvalitná kvalifikačná štruktúra a moderné služby pre zamestnancov.

### Opatrenia

**4.1** Skvalitňovať kritériá výberu zamestnancov a podporovať kariérny rast zamestnancov.

**Indikátor:** Koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk a TUZVO. Počet publikácií evidovaných v CCC, H-index tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO. Hodnota bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca, pracoviska a TUZVO.

**Úloha 4.1a)** Aktualizovať Zásady výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkcií profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov TUZVO, vzhľadom na legislatívne zmeny a skvalitnenie výberu zamestnancov.

**Termín:** do konca roka 2019; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Zásady výberového konania na obsadzovanie pracovných miest vysokoškolských učiteľov, pracovných miest výskumných pracovníkov, funkcií profesorov a docentov a funkcií vedúcich zamestnancov TUZVO, boli aktualizované v súlade s legislatívnymi zmenami v zákone o VŠ.

**Úloha 4.1b)** Nadalej vylepšovať koeficient kvalifikačnej štruktúry pracovísk s osobitným zreteľom na pomer učiteľských k neučiteľským systemizovaným miestam.

**Termín:** do konca roka 2019; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Manažmenty fakúlt TUZVO vytvárajú vhodné podmienky na zvyšovanie kvalifikačnej štruktúry zamestnancov, predovšetkým učiteľov, v rámci kvalifikačného rastu. Súčasne v rámci návrhov systemizácie pracovných miest v roku 2019 a vnútorných organizačných zmien sa vylepšil pomer učiteľských k neučiteľským pracovným miestam v pomere 50,18 % v prospech tvorivých zamestnancov TUZVO.

**Úloha 4.1c)** Pri realizácii výberových konaní zvlášť prihliadať na publikácie evidované v HCC, H-indexe tvorivého zamestnanca a hodnotu bodovej evalvácie tvorivého zamestnanca.

**Termín:** do konca roka 2019; **Zodpovednosť:** dekaní fakúlt, vedúci ústavov a OOS, vedúca ORLZ

Pri obsadzovaní pracovných miest vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov sa v kvalifikačných podmienkach a požiadavkách vyhláseného výberového konania explicitne uvádza požiadavka kvalitnej tvorivej (publikačnej) činnosti v príslušnom odbore, pričom splnenie tejto požiadavky overuje výberová komisia.

**4.2** Podporovať špičkové výsledky v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej oblasti.

**Indikátor:** Podiel motivačnej zložky mzdy na jedného tvorivého zamestnanca.

**Úloha 4.2a)** Motivačnými nástrojmi podporovať dosahovanie špičkových výsledkov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti okrem iného aj vhodnými mobilitami zamestnancov, motivačnou zložkou mzdy a skvalitňovaním pracovného prostredia a pracovných podmienok.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektori, dekaní fakúlt, kvestor

Pre dosahovanie špičkových výsledkov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti TUZVO realizuje systém „celouniverzitných motivačných osobných príplatkov“ pre kategóriu tvorivých zamestnancov univerzity so systematickým ročným hodnotením. Kritériá pre priznanie tejto motivačnej zložky mzdy sú transparentné a zverejnené.

Lesnícka fakulta a Drevárska fakulta majú vypracované okrem celouniverzitných motivačných osobných príplatkov aj svoje „fakultné“ kritériá pre priznávanie osobných príplatkov, ktoré sa vzťahujú na všetky kategórie zamestnancov príslušnej fakulty a sú zverejnené. Na základe plnenia kritérií – výkonov, dekaní fakúlt priznávajú zamestnancom osobné príplatky s pravidelným hodnotením ako motivačnú zložku mzdy.

**4.3** Vytvárať atraktívne pracovné prostredie.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov.

**Úloha 4.3a)** Pokračovať počas celého roka v rozpracovaných projektoch týkajúcich sa skvalitňovania pracovného prostredia, modernizácie a inovácie.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre rozvoj, kvestor

V roku 2019 TUZVO realizovala projekty pre skvalitňovanie pracovného prostredia, a to najmä:

- modernizácia učební, laboratórií a kancelárskych priestorov na fakultách v celkovej hodnote cca 137 000 EUR, t. j. 951 m<sup>2</sup>;
- vybudovanie oddychového relaxačného priestoru v parku pri Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnici.

**4.4** Podporovať poskytovanie kvalitných poradenských služieb v oblastiach osobnej a sociálnej situácie.

**Indikátor:** Počet zamestnancov, ktorí služby využili.

**Úloha 4.4a)** Pokračovať a skvalitňovať poradenské služby v oblasti starostlivosti o zamestnancov.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre rozvoj, vedúca ORLZ

Oddelenie riadenia ľudských zdrojov v roku 2019 v spolupráci s dekanmi fakúlt a vedúcimi ostatných organizačných súčastí poskytovalo poradenské a konzultačné služby, a to najmä pri riešení osobného odborného rastu, absolvovania odborných študijných pobytov, ako aj sociálnych problémov zamestnancov.

## Oblasť 5 Podpora študentov

### **Strategický cieľ**

Efektívna motivácia študentov, zatraktívnenie priestorov na študentské aktivity a zabezpečenie sociálnych potrieb aj pre študentov so špecifickými potrebami.

### **Opatrenia**

**5.1** Podporiť a motivovať študentov udeľovaním motivačných a mimoriadnych štipendií za vynikajúce študijné výsledky a významné ocenenia, úspechy a aktivity v prospech univerzity.

**Indikátor:** Počet študentov, ktorým bolo priznané motivačné a mimoriadne štipendium. Počet študentov zapojených do študentských organizácií.

**Úloha 5.1a)** Podporovanie študentov, ktorí dosahujú vynikajúce študijné výsledky a vzorne reprezentujú univerzitu v študentských vedecko-umelecko-odborných a športových súťažiach.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekan

O motivačné a mimoriadne štipendium sa môžu uchádzať všetci študenti na TUZVO, ktorí dosiahli vynikajúce výsledky v oblasti štúdia (Cena rektora, Cena dekana), v odbornej, vedeckej, výskumnej alebo športovej činnosti alebo úspešne reprezentovali univerzitu alebo fakultu na významných národných, či medzinárodných podujatiach. Počty študentov a objem finančných prostriedkov na štipendia vyplatené v akademickom roku 2018/2019 sú uvedené v Tabuľke 5.1.1.

Tabuľka 5.1.1 – Štipendia na TUZVO v akademickom roku 2018/2019

Fakulta	Druh štipendia											
	Dotácia zo štátneho rozpočtu						Neúčelová dotácia - vlastné zdroje				Spolu	
	Sociálne		Motivačné		Odborové		Štipendia doktorandov		Mimoriadne			
PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	PŠ	VČ	
UŠP	15	23 675	22	13 750	0	0	0	0	10	2 420	47	39 845
LF	44	75 485	61	37 450	0	0	26	217 534	56	12 870	187	343 339
DF	60	89 760	113	68 350	0	0	27	212 046	111	17 167	311	387 323
FEE	19	36 770	25	16 300	0	0	13	111 028	45	4 555	102	168 653
FT	11	17 740	18	11 800	53	15 930	9	75 216	21	4 510	112	125 196
<b>TUZVO</b>	<b>149</b>	<b>243 430</b>	<b>239</b>	<b>147 650</b>	<b>53</b>	<b>15 930</b>	<b>75</b>	<b>615 824</b>	<b>243</b>	<b>41 522</b>	<b>759</b>	<b>1 064 356</b>

Pozn. PŠ – počet študentov, VČ – vyplatená čiastka v EUR

**5.4** Podpora poskytovania kvalitných poradenských služieb v oblastiach štúdia, kariéry, osobnej a sociálnej situácie.

**Indikátor:** Počet uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu študentov.

**Úloha 5.4a)** Realizácia stretnutí študentov univerzity s úspešnými absolventmi univerzity, resp. osobnosťami z praxe v príslušných oblastiach štúdia na TUZVO za účelom zlepšenia motivácie študentov pri štúdiu, ktorá má kľúčový význam pre rozvoj študenta a teda aj predpokladu na úspešné uplatnenia sa po skončení štúdia v profesijnom a osobnom živote.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** prorektor pre PP, prodekan

Spolupráca s bývalými absolventmi je využívaná na každej fakulte, či už pri návšteve podnikov v rámci prevádzkových cvičení alebo formou pozvaní na prednášky. Svojimi prednáškami a diskusiou so študentmi poukazujú na pozitívne príklady uplatňovania získaných vedomostí a zručností v praxi. Zároveň vo výraznej miere tým prispievajú aj k propagácii štúdia na fakultách TUZVO. Mnohí absolventi vedú úspešne svoje vlastné spoločnosti, s ktorými univerzita, resp. fakulty spolupracujú aktívne v rámci existujúcich zmlúv o spolupráci, realizácii, konzultácii a oponovaní záverečných a semestrálnych prác. Podľa prieskumov z

ostatného obdobia je podiel uplatnených absolventov vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu zamestnaných absolventov takmer na úrovni 60 % (58 %). Podiel nezamestnaných ku všetkým absolventom je približne 5 %.

## Oblasť 6 Riadenie, financovanie a hospodárenie

### Strategický cieľ

Efektívne financovanie a hospodárenie univerzity.

### Opatrenia

**6.1** Udržať pozitívny výsledok hospodárenia univerzity ako celku, resp. zvyšovať finančnú výkonnosť jednotlivých OS univerzity.

**Indikátor:** Výsledky hospodárenia pracovísk (výnosy, zisk, cash flow) a ich motivačné porovnanie.

Výsledky hospodárenia za rok 2019 možno považovať za optimálne, a to najmä vo vzťahu k výrazným zmenám v trhovom prostredí. Stanovený výsledok hospodárenia na rok 2019 považujeme za splnený. Z vykonaných analýz vyplýva, že na jednotlivé zložky výsledku hospodárenia – hlavná dotačná, nedotačná, podnikateľská činnosť a nefinancovanie pripravených projektov zo zdrojov EÚ, negatívne ovplyvňujú skutočné objemy príjmov, a teda majú priamy dopad na efektívnosť hospodárenia univerzity.

Tabuľka 6.1 – Výsledky hospodárenia TUZVO za roky 2017 – 2019 (v EUR)

Rok	Hlavná nedotačná činnosť			Podnikateľská činnosť			Spolu		
	Výnosy	Náklady	HV	Výnosy	Náklady	HV	Výnosy	Náklady	HV
2017	2 571 830	2 313 853	257 977	4 845 658	4 394 332	451 326	7 417 488	6 708 185	709 303
2018	2 489 583	2 195 789	293 794	4 394 120	4 032 156	361 964	6 883 703	6 227 945	655 758
<b>2019</b>	<b>1 677 691</b>	<b>1 408 512</b>	<b>269 179</b>	<b>3 745 568</b>	<b>3 431 225</b>	<b>314 343</b>	<b>5 423 259</b>	<b>4 839 737</b>	<b>581 973*</b>

\* HV s odpočtom záporného výsledku za projekty EÚ vo výške -1 548,45 EUR

**6.3** V maximálne možnej miere využiť možnosti získania finančných zdrojov z EÚ na rozvoj infraštruktúry, ďalšieho rozvoja centier excelentnosti v oblastiach: les – drevo – prírodné zdroje – ekológia – environment – ekotechnika – ekonomika a podnikanie – záchranné služby – dizajn nábytku a interiéru.

**Indikátor:** Výška a štruktúra získaných finančných zdrojov z EÚ na infraštruktúru.

V roku 2019 pracovníci univerzity v spolupráci s Oddelením riadenia projektov pripravili projekty pre rozvoj infraštruktúry. Avšak projekty sú v hodnotiacom procese a ich financovanie je veľmi otáznе z titulu obmedzenosti finančných zdrojov (požiadavky niekoľkonásobne prevyšujú alokované zdroje v danej výzve).

**6.4** Vytvoriť model tvorby kapitálových zdrojov pre veľké investičné projekty rozvoja univerzity.

**Indikátor:** Výška a štruktúra ročných a celkových kapitálových zdrojov.

Tvorba modelu je v štádiu tvorby. Jeho finálna verzia bude k dispozícii v roku 2021 z titulu očakávaných zmien vo financovaní verejných vysokých škôl. Model je založený na pomere vlastných a cudzích zdrojov, ako aj možnosti získania zdrojov z EÚ.

**6.5** Vyhodnotiť dostupné možnosti využitia majetku univerzity pre rozvoj jej podnikateľskej činnosti najmä na OS a fakultách, kde ich výkonnosť je veľmi nízka.

**Indikátor:** Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti pracovísk.

V tejto oblasti naďalej pretrváva stav, kedy existujúce kapacity (technické, technologické, priestorové a pod.) nie sú využité optimálnym spôsobom. Príčiny vidíme v neochote „univerzitnej“ spolupráce, a to nielen fakultnej, resp. nie je vytvorený model motivácie zamestnancov pre využitie disponibilného majetku najmä pre hospodársku prax.

**6.6** Optimalizovať organizačnú štruktúru s cieľom zvýšiť úroveň riadenia, kvality plánovania a výsledkov hospodárenia.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a finančný prínos pre univerzitu.



Systemizácia pracovných miest realizovaná v septembri 2019, ako aj neustály pokles počtu študentov a stav pracovníkov v rokoch 2020 – 2021 si vyžaduje vykonať výrazné zmeny do organizačnej štruktúry fakúlt a ostatných organizačných súčastí, resp. univerzity ako celku. V roku 2019 tieto zmeny neboli riešené z dôvodu vykazovania veľmi dobrých ekonomických výsledkov všetkých pracovísk TUZVO.

**6.7** *Efektívne využívať ekonomický informačný systém (aplikácia nových vhodných modulov pre riadenie a financovanie TUZVO – kontrolingová a manažérska nadstavba).*

**Indikátor:** Počet modulov.

V roku 2019 začal proces implementácie finančno-ekonomického systému UNIKAN ako súčasť modelu SOFIA. V rámci implementácie budú veľmi adresne identifikované príjmy a výdaje na jednotlivých pracoviskách, ako aj účelnosť a hospodárnosť ich vynaloženia.

**6.8** *Rozvoj systému hodnotenia a zabezpečovania kvality v strategickom riadení TUZVO.*

**Indikátor:** Počet a podiel zamestnancov univerzity k celkovému počtu študentov. Podiel získaných prostriedkov z rozpisu dotácie k predchádzajúcim rokom.

Môžeme konštatovať, že kvalita riadenia univerzity ako celku sa postupne zvyšuje. Dôkazom je celkový rast výkonnosti univerzity. Aj keď klesá podiel pedagogickej činnosti (dôsledok poklesu počtu študentov), rastie výkonnosť v oblasti vedeckovýskumnej činnosti. Negatívom v roku 2019 bol výrazný pokles výkonnosti Vysokoškolského lesníckeho podniku TUZVO z titulu poklesu cien dreva na trhoch EÚ (kalamity), ako aj poklesu celkového objemu ťažby dreva.

## Oblasť 7 Technický a investičný rozvoj

### Strategický cieľ

Vysoká úroveň technickej a technologickej infraštruktúry.

### Opatrenia

**7.1** Revitalizovať a modernizovať priestory univerzity pre rozvoj pedagogických a vedeckovýskumných pracovísk na TUZVO, resp. vytvárať priestorové podmienky pre rast výkonnosti univerzity.

**Indikátor:** Plocha rekonštruovaných priestorov (v m<sup>2</sup>).

V roku 2019 boli revitalizované a modernizované priestory univerzity (pedagogické, vedeckovýskumné a iné priestory) v celkovej ploche 951 m<sup>2</sup>. Boli zrekonštruované učebne, laboratóriá na fakultách, ako aj študovne v Študentskom domove Bariny.

Tabuľka 7.1 – Štruktúra investícií TUZVO v roku 2019 a ich vývoj v rokoch 2014 – 2019

Č. r.	Investícia	EUR			
1	Nákup pozemkov a nehmotných aktív	55 760			
2	- z toho: nákup softvéru	37 584			
3	Nákup budov a stavieb	0			
4	Nákup strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	338 207			
5	- z toho: interiérové vybavenie	0			
6	- telekomunikačná technika	0			
7	- výpočtová technika	160 511			
8	- prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia, technika a náradie	155 407			
9	- špeciálne stroje, prístroje, zariadenia, technika, náradie a materiál	0			
10	- komunikačná infraštruktúra	22 289			
11	Nákup dopravných prostriedkov	88 147			
12	Prípravná a projektová dokumentácia	15 441			
13	Realizácia stavieb a ich technického zhodnotenia	2 925 195			
14	Rekonštrukcia a modernizácia strojov a zariadení	0			
15	Nákup ostatného dlhodobého majetku	2 081			
16	Výdavky na obstaranie a technické zhodnotenie majetku <b>Celkom:</b>	<b>3 424 831</b>			
<b>Vývoj investícií TUZVO v rokoch 2014 – 2019</b>					
<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>2 521 769 EUR</b>	<b>2 990 810 EUR</b>	<b>1 905 995 EUR</b>	<b>2 647 558 EUR</b>	<b>3 501 422 EUR</b>	<b>3 424 831 EUR</b>

**7.2** Zlepšiť energetickú efektívnosť prevádzky objektov a vybudovať energetický zdroj vykurovania pre vybrané objekty.

**Indikátor:** Prevádzkové náklady na energie.

V roku 2019 boli vykonané len nevyhnutné technické a technologické investície v energetickom hospodárstve TUZVO. Rozhodujúce investície sú pripravené k realizácii na rok 2020 s termínom apríl až september.

**7.3** Zabezpečiť výstavbu výskumného parku s využitím centier excelentnosti, s intenzívnym prepojením na iné výskumné subjekty, ako aj hospodársku prax.

**Indikátor:** Výška investovaných finančných zdrojov.

Predmetná úloha nebola riešená z titulu nedoriešenia stanoviska Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR k tvorbe Vedeckého parku ENVIROTECH na Laniciach.

**7.4 Zabezpečiť optimalizáciu využitia disponibilných priestorov pre hlavnú a podnikateľskú činnosť.**

**Indikátor:** *Prevádzkové náklady a koeficient využitia kapacít.*

Aj keď všetky pracoviská deklarujú, že zverené hodnoty majetku sú využívané optimálnym spôsobom, existuje majetok, ktorý by mal byť v podstatne vo väčšej miere využitý pre hospodársku prax. Tento stav bude jasne dokumentovaný implementáciou finančno-ekonomického modulu UNIKAN a následne budú prijaté opatrenia pre účelné a hospodárne využitie majetku.

**7.5 Vytvoriť model postupnej rekonštrukcie budov TUZVO a optimálnu kombináciu finančných zdrojov.**

**Indikátor:** *Objem a štruktúra pripravených projektov k realizácii.*

Postupnosť modernizácie jednotlivých budov TUZVO je spracovaný. V roku 2019 boli modernizované najmä priestory Lesníckej fakulty, Drevárskej fakulty, Študentského domova Bariny a Študentského domova, Študentská 17.

**7.6 Zabezpečiť modernizáciu ubytovacích a stravovacích kapacít TUZVO.**

**Indikátor:** *Počet realizovaných projektov.*

V roku 2019 bola dokončená modernizácia ubytovacích kapacít Študentského domova Bariny. Na Študentskom domove na ul. Študentská 17, boli zrekonštruované strechy vrátane Študentského kongresového centra.

**7.7 Realizovať výstavbu novej dátovej infraštruktúry TUZVO (serverovňa), vrátane úložiska prác študentov v súlade s požiadavkou pre ich archiváciu.**

**Indikátor:** *Etapovitý transfer serverovne v rokoch 2017 – 2023.*

Stavebná časť novej serverovne je pripravená. V dôsledku nerealizovania projektov z EÚ vo výške 4,5 mil. EUR sa nová serverovňa bude riešiť pri identifikovaní možnosti financovania univerzitnej infraštruktúry v rokoch 2020 – 2022.

**7.8 Uskutočniť technickú a technologickú modernizáciu pracovísk VDL a vybudovať technologické centrá.**

**Indikátor:** *Objem a štruktúra pripravených projektov.*

V roku 2019 boli podané projekty na modernizáciu Vývojových dielní a laboratórií. Ich realizácia sa predpokladá v roku 2020 – 2021 pri pozitívnom financovaní, resp. realizácií rozvojových projektov z prostriedkov Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR.

**7.9 Modernizovať dopravné prostriedky TUZVO.**

**Indikátor:** *Počet dopravných prostriedkov, nákladovosť a ich efektívne využívanie.*

V roku 2019 boli obstarané osobné dopravné prostriedky v zmysle požiadaviek a finančných zdrojov jednotlivých pracovísk TUZVO. Na Vysokoškolskom lesníckom podniku boli obstarané dopravné prostriedky aj pre odvoz dreva v súlade so schváleným investičným plánom.

**7.10 Vybudovať účelové demonštračné objekty pre zvýšenie kvality vzdelávacích procesov a výskumných aktivít pracovísk TUZVO.**

**Indikátor:** *Počet demonštračných objektov.*

V roku 2019 bolo vybudovaných 12 demonštračných objektov v priestoroch Vysokoškolského lesníckeho podniku a Arboréta Borová hora.

## **Oblasť 8 Informačné systémy a technológie (IST), knižnično-informačné služby (KIS)**

### **Strategický cieľ**

*IST: Moderná IKT infraštruktúra pre vzdelávanie, vedu, výskum a riadenie.*

*KIS: Akademická knižnica ako informačné centrum akademickej komunity.*

### **Opatrenia**

*IST*

**8.1 Zabezpečiť modernizáciu IKT infraštruktúry.**

**Indikátor:** Počet aktívnych sieťových prvkov. Počet nových serverov. Počet počítačov s najnovšími operačnými systémami. Prístupová rýchlosť do internetu.

**Úloha 8.1a) Zvýšiť dostupnosť bezdrôtového pripojenia na internet v priestoroch TUZVO.**

**Termín:** november 2019; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí

V roku 2019 pokračovalo rozširovanie a modernizovanie WiFi siete. Nové prístupové body pribudli v zrekonštruovaných priestoroch budovy HVEP, v bufete, jedálni a vestibule Študentského domova Bariny. WiFi sieť bola tiež rozšírená v študovniach a spoločných priestoroch Študentského domova Ľudovíta Štúra, vo vestibule a zasadačke Fakulty techniky. Náhrada viac ako 30 starých prístupových bodov za nové modernejšie bola realizovaná v posluchárňach B1 až B10, v priestoroch posluchárne Fakulty techniky, ako aj v Kongresovom centre Študentského domova Ľudovíta Štúra.

**Úloha 8.1b) Vypracovať plán zálohovania dát serverov a ich OS.**

**Termín:** jún 2019; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí

Úloha bola splnená len čiastočne. Zálohovanie všetkých dôležitých dát serverov je ukladané na centrálné diskové pole, avšak ukladanie celých virtuálnych strojov je splnené len čiastočne, pretože nie všetky virtuálne servery majú podporu časových snímok. Kompletná migrácia všetkých virtuálnych serverov ešte nebola dokončená. Riešenie je posunuté na rok 2020.

**8.2 Rozvíjať a modernizovať univerzitné informačné systémy.**

**Indikátor:** Počet zrealizovaných zmien v štruktúre informačných systémov. Počet bezpečnostných incidentov. Počet upgradov informačných systémov.

**Úloha 8.2a) Zabezpečiť prepojenie UIS na Registratúrnu knihu TUZVO.**

**Termín:** marec 2019; **Zodpovednosť:** správca IS

Univerzitný informačný systém je v súčasnosti plne integrovaný na Registratúrnu knihu Memphis. Súčasťou integrácie je vyhľadávanie dátových schránok užívateľov univerzitného informačného systému, ktoré zabezpečuje plnenie povinnosti komunikovať elektronicky so študentami, ktorí majú aktivovanú dátovú schránku na doručovanie.

**Úloha 8.2b) Modernizovať platformu dochádzkového systému.**

**Termín:** november 2019; **Zodpovednosť:** správca IS

Posledný upgrade systému WATT je vo verzii 1.7.209 z leta 2018. Dodávateľ – firma Cominfo nasadzovala technologický upgrade systému bez využívania JAVA platformy ako prvé na univerzitách v Českej republike. V zime 2019 vykonala firma Cominfo upgrade dochádzkového systému na Žilinskej univerzite. Upgrade na TUZVO je plánované na apríl 2020. V súčasnosti sme pripravili testovacie prostredie pre nový dochádzkový systém (Web Winodws IIS a SQL server).

**Úloha 8.2c) Zvýšenie zabezpečenia úložiska prihlasovacích údajov používateľov.**

**Termín:** jún 2019; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí, vedúci Oddelenia informačného systému univerzity

Podobne ako úloha č. 8.1b) aj táto úloha bola posunutá na rok 2020. V súčasnosti je vytvorený nový LDAP server a prebudovávame celý LDAP strom tak, aby mohol byť jednoducho povyšovaný na nové verzie a zároveň priebežne plnený z univerzitný informačný systém pre automatickú aktualizáciu údajov v ňom obsiahnutých. Následne bude potrebné preinštalovať všetky systémy, ktoré využívajú dáta z LDAP stromu tak, aby vedeli komunikovať s novým LDAP serverom. Riešenie je posnuté na máj 2020.

**Úloha 8.2d)** Vykonať audit IS a vypracovanie opatrení na ich zosúladienie s nariadením EU GDPR.

**Termín:** september 2019; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia komunikačných sietí, vedúci Oddelenia informačného systému univerzity

Na základe bezpečnostného auditu a schválenej Bezpečnostnej smernice TUZVO boli spracované opatrenia na zabezpečenie súladu IS s nariadením EÚ o GDPR. S každým dodávateľom IS bol podpísaný dodatok k servisnej zmluve o GDPR.

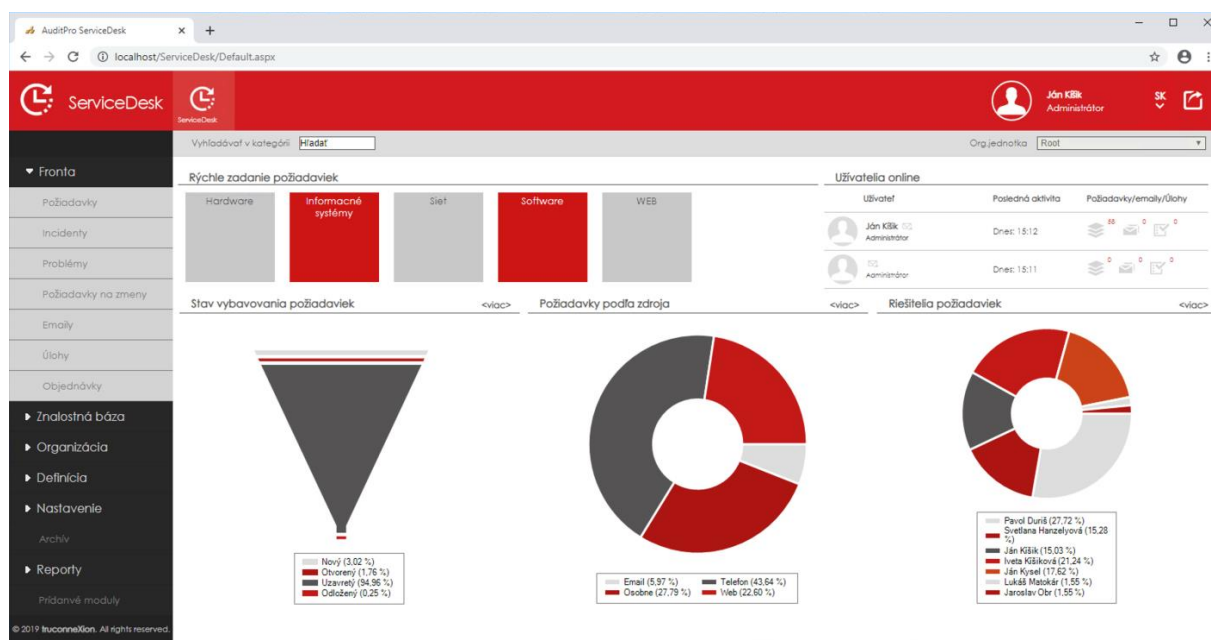
**8.3 Zvyšovať kvalitu IKT služieb.**

**Indikátor:** Spätná väzba od užívateľov vyhodnocovaná raz ročne. Počet nových IT služieb.

**Úloha 8.3a)** Zaviesť nový HelpDeskový systém CIT.

**Termín:** september 2019; **Zodpovednosť:** vedúci Oddelenia servisu užívateľom

Nový helpdeskový systém bol zavedený do testovacej prevádzky na jeseň 2019. Do ostrej prevádzky bol spustený od 07. 01. 2020. Momentálne obsahuje 424 požiadaviek od používateľov. Posledný problém, ktorý sme riešili pred uzavretím univerzity, bol mailová komunikácia. Po vyriešení tohto problému bude 100 % funkčný. V súčasnosti môžu používatelia zadávať a sledovať svoje požiadavky, ale nedostanú potvrdenie e-mailom.



**8.4 Budovať moderné, flexibilné a interaktívne web sídlo.**

**Indikátor:** Počet webových služieb a počty videní.

**Úloha 8.4a)** Modernizovať webové sídlo.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** správca webu

Webové sídlo TUZVO bolo modernizované v novembri 2017. V novembri 2018 bola podpísaná s dodávateľom webu servisná zmluva, ktorá vytvorila právny rámec k ďalšej modernizácii. V súčasnosti web sídlo univerzity spĺňa štandardy World Wide Web konzorcia týkajúce sa prístupnosti webu aj pre znevýhodnených občanov. Celé webové sídlo je responzívne, vytvorené so zjednoteným vizuálnym štýlom pre všetky súčasti univerzity.

TUZVO pozostáva z 1 univerzitnej stránky, 15 stránok fakúlt a ostatných organizačných súčastí, 30 stránok katedier a viac ako 2 800 podstránok. Webové sídlo obsahuje viac ako 200 grafických prvkov. Štatistika návštevnosti je uvedená v nasledovných tabuľkách.

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023  
za rok 2019

Základné štatistiky z Google Analytics pre webové sídlo univerzity a fakúlt

Tabuľka 8.4.1 – Demografické údaje publika za rok 2019 pre webové sídlo univerzity \*

Vek	18 – 24	25 – 34	35 – 44	45 – 54	55 – 64	65+
Počet používateľov	17 139	61 933	49 758	48 029	35 701	9 741

z toho 61,04 % sú ženy a 38,96 % sú muži

\*ZDROJ: Google Analytics

Tabuľka 8.4.2 – Geografické údaje publika za rok 2019

Krajina	Používatelia				
	TUZVO	LF	DF	FEE	FT
Slovakia	435 662	30 392	31 334	17 315	12 443
Czechia	12 981	1 376	2 092	763	657
United States	3 129	413	642	331	220
Germany	2 035	221	220	99	145
Ukraine	1 325	90	186	94	88
Poland	1 265	87	248	50	148
Austria	987	96	142	51	29
United Kingdom	905	71	85	72	30
China	798	78	63	35	43
Russia	797	72	189	61	56
Italy	553	25	20	58	30
India	531	48	80	24	35
Hungary	473	37	92	29	24
Croatia	395	37	44	21	15
Switzerland	395	32	42	52	8
Turkey	379	45	56	6	14
Netherlands	351	12	32	22	23
Bulgaria	314	49	81	11	19
France	302	26	30	15	25
Benin	298	10	6	4	5
Spain	295	23	19	9	5
Nigeria	290	11	17	16	18
Canada	274	23	9	6	5
Japan	247	22	31	13	15
Pakistan	234	15	9	12	16
(not set)	234	8	27	1	9
Portugal	222	5	10	4	5
Finland	209	19	21	7	6
Iran	200	27	14	25	10
Serbia	194	35	27	20	22
Belgium	180	6	15	8	5
Bangladesh	151	3	5	5	13

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023  
za rok 2019

Krajina	Používatelia				
	TUZVO	LF	DF	FEE	FT
Romania	141	7	22	22	21
Ireland	134	5	22	6	8
Norway	134	11	12	15	8
Hong Kong	133	3	8	3	-
Slovenia	132	20	32	7	2
Greece	122	3	13	2	4
Ghana	119	3	11	10	6
Sweden	111	13	6	5	5
Egypt	110	3	7	4	6
Lithuania	108	12	7	1	2
South Korea	99	-	11	3	-
Australia	88	11	23	9	1
Syria	78	2	3	1	20
Mexico	76	2	21	5	4
Brazil	73	6	8	1	-
Denmark	71	2	5	10	8
Philippines	66	1	6	2	3
Belarus	65	11	3	6	8
Cyprus	64	-	1	1	4
Latvia	64	11	6	9	-
Kazakhstan	63	5	2	2	5
South Africa	59	1	5	6	4
United Arab Emirates	58	6	5	5	4
Côte d'Ivoire	56	5	5	-	4
Malaysia	56	3	3	2	2
Nepal	47	2	1	-	-
Indonesia	45	1	11	-	2
Algeria	43	3	7	2	4
Jordan	41	1	2	-	4
Ethiopia	40	-	8	-	-
Cameroon	39	1	2	1	5
Albania	35	1	1	-	2
Morocco	34	1	1	1	-
Saudi Arabia	34	-	4	-	2
Azerbaijan	31	-	1	4	2
Uruguay	31	-	9	-	-
Estonia	29	5	6	1	-
Iceland	29	1	6	-	-
Thailand	29	3	10	2	3
Israel	28	4	4	1	2

Priebežná informácia o plnení Dlhodobého zámeru TUZVO 2017 - 2023  
za rok 2019

Krajina	Používatelia				
	TUZVO	LF	DF	FEE	FT
North Macedonia	28	9	10	13	15
Uzbekistan	28	-	1	-	1
Singapore	26	-	2	1	-
Kenya	24	1	2	1	1
Bosnia & Herzegovina	22	4	2	1	-
Lebanon	21	2	2	2	-
Western Sahara	20	-	-	9	3
Kyrgyzstan	20	1	-	2	1
Qatar	20	-	-	-	6
Vietnam	20	-	2	-	1
Iraq	19	1	3	-	2
Tajikistan	19	-	-	3	-
Georgia	18	-	-	-	2
New Zealand	18	1	1	2	-
Togo	18	5	4	2	-
Kosovo	18	1	2	1	-
Malta	17	4	9	2	-
Taiwan	16	-	1	-	-
Costa Rica	15	2	2	1	8
Sudan	15	1	-	1	-
Colombia	13	4	-	-	-
Palestine	13	1	1	2	1
Tunisia	12	-	1	-	-
Tanzania	12	-	1	1	-
Luxembourg	11	1	1	3	2
Moldova	10	1	4	1	1
Oman	10	-	1	-	-

Tabuľka 8.4.3 – Prehľad zdrojov návštevnosti za rok 2019

	Akvizícia				
	TUZVO	LF	DF	FEE	FT
Prirodzené vyhľadávanie	119 922	9 685	11 965	4 966	2 134
Priami návštevníci	349 394	24 281	24 419	14 218	12 108
Odkazujúci	6 895	240	363	151	134
Sociálne siete	3 596	497	578	555	194
Iné	27	-	-	-	-
Email	12	-	-	-	-

**Úloha 8.4b)** Rozšíriť webové rozhranie pre zasielanie hromadných SMS správ.

**Termín:** marec 2019; **Zodpovednosť:** správca webu

Táto úloha bola splnená. V súčasnosti zasielanie SMS správ využívajú dve fakulty, a to Lesnícka fakulta a Drevárska fakulta.



**8.5 Optimalizovať podporné informačné systémy pre skvalitnenie vlastných činností.**

**Indikátor:** Počet prepojení informačno-komunikačných systémov.

V roku 2019 bol zakúpený technologický modul univerzitného informačného systému, ktorý umožní centrálné riadenie prístupov cez LDAP/ActiveDirectory do všetkých informačných systémov na TUZVO. Migrácia informačných systémov na nový technologický modul je plánovaná na rok 2020.

KIS

**8.6 Rozvíjať informačnú podporu vzdelávacieho procesu (informačné potreby, informačná gramotnosť študentov TU vo Zvolene a používateľov knižnice).**

**Indikátor:** Počet a dosah výstupov informačných seminárov.

**Úloha 8.6a) Identifikácia a napĺňanie informačných potrieb a požiadaviek vzdelávacieho procesu.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Priebežná informačná podpora študijných programov v rámci TUZVO, komunikácia s pedagogickými a vedeckovýskumnými pracovníkmi, napĺňanie informačných požiadaviek a potrieb vzdelávacieho a vedeckovýskumného procesu.

**Úloha 8.6b) Zabezpečovanie informačného vzdelávania študentov a doktorandov TUZVO a ďalších používateľov knižnice – informačné semináre podľa cieľových skupín.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v rámci informačného vzdelávania, v spolupráci s pedagogickými pracovníkmi fakúlt, realizovala informačné semináre pre študentov a doktorandov TUZVO, zameraných na získanie informačných kompetencií a zručností. V roku 2019 Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v rámci informačnej výchovy realizovala 22 seminárov pre viac ako 400 študentov všetkých stupňov štúdia na TUZVO, 2 úvodné inštruktážne prednášky pre študentov prvých ročníkov počas zápisov. Informačné semináre budú pokračovať v letnom semestri akademického roka 2019/2020.

**Úloha 8.6c) Priebežné vzdelávanie pracovníkov SLDK zabezpečujúcich informačné vzdelávanie používateľov.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Pracovníci Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice podieľajúci sa na informačnom vzdelávaní používateľov sa zúčastňovali v priebehu roka 2019 na vzdelávacích a odborných podujatiach – školeniach, seminároch, konferenciách, workshopoch, organizovaných odbornými a vzdelávacími inštitúciami. Zúčastňovali sa aj pracovných stretnutí v rámci odborných skupín zameraných na riešenie aktuálnych úloh v oblasti spracovania publikačnej činnosti a informačného vzdelávania; absolvovanie akreditovaného vzdelávacieho programu ďalšieho vzdelávania v CTVI SR Bratislava.

**8.7 Zabezpečiť informačnú podporu vedeckovýskumnej, tvorivej a umeleckej činnosti.**

**Indikátor:** Počet zakúpených knižničných jednotiek a sprístupnených elektronických zdrojov.

**Úloha 8.7a) Akvizícia knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov so zreteľom na efektívnu podporu vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti.**

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2019 pre študentov a pracovníkov TUZVO zabezpečovala akvizíciu odbornej knižnej literatúry – z dotačných prostriedkov bolo do fondu Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice zakúpených 312 knižničných jednotiek (kn.j.) v celkovej sume 6 425,40 EUR.

Na podporu akvizičnej činnosti bola zameraná aj výstava zahraničnej odbornej knižnej literatúry pod názvom LITERATÚRA-VÝSKUM-POZNANIE-VEDA SLOVART-GTG, 7. ročník, konaná počas Týždňa VaT 2019.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica zabezpečovala aj prístupy do elektronických informačných zdrojov získaných v rámci národných projektov, prístupy do databázy Gale hradenej na národnej úrovni, JSTOR z prostriedkov TUZVO, aj do databázy ProQuest Central a ProQuest Ebook Central.

**Úloha 8.7b)** *Získavanie finančných prostriedkov na podporu knižničnej a akvizičnej činnosti aj z mimorozpočtových zdrojov.*

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Z mimorozpočtových zdrojov – z Fondu na podporu umenia (FPU) Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2018 získala projekt na rozšírenie fondu knižnice, nákup odbornej knižnej literatúry v celkovej sume 7 000 EUR. V roku 2019 boli dočerpané finančné prostriedky z projektu na nákup knižnej literatúry v hodnote 4 225,32 EUR, projekt bol ukončený v máji 2019. Celkovo, v rámci projektu, bolo zakúpených 402 kn.j.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2019 z projektu FPU získala grantové prostriedky v hodnote 2 000 EUR, bola zakúpená odborná knižná literatúra v hodnote 806,85 EUR, zvyšné finančné prostriedky budú dočerpané v roku 2020; projekt bude ukončený v máji 2020.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica zabezpečovala aj akvizíciu odbornej knižnej, periodickej a normalizačnej literatúry z grantových prostriedkov TUZVO v celkovej výške 15 416,51 EUR. Z grantových prostriedkov TUZVO bolo pre čiastkové knižnice TUZVO zakúpených 261 kn.j. v hodnote 11 492,22 EUR, nákup periodickej a normalizačnej literatúry bol v hodnote 3 924,29 EUR.

**Úloha 8.7c)** *Informačná podpora vedeckovýskumnej činnosti, sprístupňovanie knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov, rozširovanie a využívanie prístupu k EIZ aj prostredníctvom projektov.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica zabezpečovala prístupy do externých elektronických informačných zdrojov (EIZ), sprístupňovala aj dočasné skúšobné prístupy do databáz. Priebežne počas roka 2019 organizovala a zabezpečovala odborné semináre, školenia a webináre zamerané na prezentáciu nových vyhľadávacích možností a nástrojov, podporu efektívneho využívania EIZ a nadstavbových nástrojov na správu a manažment informácií. Prístupy k EIZ sú zabezpečené v rámci národného projektu Informačný systém výskumu a vývoja – prístupy do databáz pre potreby výskumných inštitúcií (NISPEZ IV) do roku 2020 /2022.

**8.8 Evidovať a registrovať publikačnú činnosť.**

**Indikátor:** Počet výstupov v databáze publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO.

**Úloha 8.8a)** *Registrácia publikačnej činnosti pracovníkov TUZVO v celonárodnej online databáze Centrálného registra evidencie publikačnej činnosti a ohlasov (CREPČ 2).*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica bola nútená aj v roku 2019 pristúpiť k súbežnému spracovaniu publikačnej činnosti v systéme CREPČ2 a ARL s rokom vykazovania 2019, dôvody súbežného spracovávania naďalej pretrvávajú (zachovanie kontinuálnej možnosti kedykoľvek generovať všetky potrebné výstupy pre autorov a pracoviská TUZVO).

Spracovateľky publikačnej činnosti sa aj naďalej musia viac venovať procesu spracovania hlavne spoločných záznamov viacerých univerzít. V prípade spoluautorov, mimo domovskej univerzity, často dochádza k problémom pri evidencii publikačnej činnosti – nekorektné priradenie pracoviska, percentuálneho podielu, prípadne kategórie dokumentu (spôsobené nedostatkom nevyhnutných aktuálnych informácií z domovských univerzít).

**Úloha 8.8b )** *Správa entít pracovníkov a pracovísk TUZVO v systéme CREPČ 2.*

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Správa pracovísk TUZVO v CREPČ2 je riešená priebežne. V dôsledku zmien na univerzite (proces premenovávania, rušenia alebo zlučovania pracovísk) vyžaduje priebežnú aktualizáciu údajov v CREPČ 2. Zanedbanie tejto úlohy môže spôsobiť stratu príspevku na dotknutú publikačnú činnosť z dotácie ministerstva školstva.

Zefektívnenie procesu spracovania a správy entít pracovníkov TUZVO v CREPČ 2 vyžaduje dodanie priebežných aktualizovaných zoznamov do Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice, a to najmä úväzkov, zmenených pracovných pozícií, ako aj pracovísk v rámci TUZVO, aktualizáciu titulov tvorivých pracovníkov

TUZVO, minimálne dvakrát ročne (na začiatku akademického roka a začiatku kalendárneho roka – k 01. 10. a k 01. 01.).

Pre registráciu v systéme CREPČ 2 sú dôležité aj aktuálne zoznamy interných a externých doktorandov s povinným údajom roku narodenia, začiatku a ukončenia doktorandského štúdia a konkrétnym pracoviskom TUZVO, na ktorom pôsobili, resp. pôsobia.

Pracovné úväzky a pracovné zaradenie v rámci TUZVO je potrebné aktualizovať nielen v knižničnom systéme ARL, ale najmä v celoštátnom registri CREPČ 2, pre splnenie všetkých podmienok na získanie dotácie.

**Úloha 8.8c) Budovanie Databázy publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO, komplexne dopĺňanej o ohlasy preberané z citačných databáz WoS a Scopus a zdrojov prístupných v SLDK.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Zber, kategorizácia, evidencia a archivácia publikačných aktivít vedeckých a pedagogických pracovníkov TUZVO sa uskutočňuje v zmysle Vyhlášky Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 456/2012 Z. z., Metodických pokynov CREPČ / CREUČ pre dané vykazovacie obdobie a internej Organizačnej smernice č. 7/2013 o bibliografickej registrácii a kategorizácii publikačnej činnosti, umeleckej činnosti a ohlasov na TUZVO. Slovenská lesnícka a drevárska knižnica aj v roku 2019 priebežne aktualizovala a dopĺňala Databázu publikačnej činnosti a ohlasov pracovníkov TUZVO (EPCA SLDK) o najnovšie spracované záznamy a ohlasy z citačných databáz WoS a Scopus prostredníctvom špeciálnej funkcionality modulu EPCA. Stav databázy EPCA Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice (k 04. 02. 2020) – 38 566 záznamov; prírastok databázy v roku 2019 bol 1 234 záznamov.

Počet ohlasov v Databáze EPCA (stav k 04. 02. 2020) – 44 033 záznamov, prírastok databázy v roku 2019 bol 4 763 záznamov; z toho: ohlasy WOS, SCOPUS – kategória (1,2) spolu – 3 850 záznamov.

Vzhľadom na problémy v CREPČ 2 Slovenská lesnícka a drevárska knižnica spracováva ohlasy zatiaľ len v systéme ARL. Úloha je riešená prioritne priebežne.

**8.9 Rozvíjať knižnično-informačné služby a marketingovú komunikáciu.**

**Indikátor:** Počet výstupov a nových služieb.

**Úloha 8.9a) Poskytovanie knižnično-informačných služieb študentom, doktorandom a pracovníkom TUZVO a ďalším používateľom SLDK.**

**Termín:** 2018; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Sprístupnenie novej služby STN-online pre študentov a pracovníkov TUZVO, umožňujúca prístup ku všetkým slovenským technickým normám a technickým normalizačným informáciám zavedeným do sústavy STN. Slovenská lesnícka a drevárska knižnica sprístupňuje službu STN-online v zmysle platnej legislatívy – Zákona č. 60/2018 Z. z. o technickej normalizácii a Vyhlášky č. 76/2019 Úradu pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo SR. Služba je prístupná na základe zmluvy o poskytovaní služieb na obdobie jedného roka (od 15. 11. 2019 do 14. 11. 2020).

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica naďalej zabezpečovala sprístupňovanie služby pre študentov TUZVO – prístup do citačného manažéra Citace PRO – nástroj na automatické generovanie a správu citácií podporuje viac ako 8 000 citačných štýlov, vrátane STN ISO 690, možnosti využívania citačného manažéra pri písaní záverečných prác.

Rozšírenie ponuky informačných služieb – elektronických informačných zdrojov pre študentov II. stupňa, doktorandov a pracovníkov TUZVO – Springer Nature, kolekcia časopisov SpringerLink, kolekcia e-kníh vydavateľstva Springer a kolekcia kníh ProQuest Ebook Central.

**Úloha 8.9b) Organizácia vedecko-odborných podujatí pre používateľov SLDK a verejnosť, využívanie marketingovej komunikácie.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v roku 2019 v rámci plánovaných vedecko-odborných podujatí celkovo realizovala 44 odborných, náučných a vzdelávacích podujatí pre študentov a zamestnancov TUZVO a

verejnosť v priestoroch knižnice a univerzity; účasť na odborných podujatiach spolu – viac ako 1 500 osôb. Odborné podujatia boli propagované na web stránke knižnici a univerzity, v TV okruhu, na reklamných tabuliach, v Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnici, na plagátoch, na sociálnych sieťach (Facebook), v médiách. Webová stránka knižnice bola aktualizovaná priebežne.

**Úloha 8.9c) Aktualizácia vnútorných dokumentov SLDK.**

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK

V súvislosti so zmenou legislatívy - GDPR a Zákona č. 18/2018 Z. z. o ochrane osobných údajov (v zmysle záverov auditu na TUZVO) – priebežná aktualizácia interných predpisov súvisiacich s ochranou osobných údajov v Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnici.

Agenda s udelením súhlasu na bezodplatné citovanie časti slovenskej technickej normy alebo technickej normalizačnej informácie podľa § 14 ods. 6 písm. a, b) zákona č. 60/2018 Z. z. o technickej normalizácii pre študentov a pracovníkov TUZVO.

Úrad pre normalizáciu, metrológiu a skúšobníctvo Slovenskej republiky udelil súhlas TUZVO na bezodplatné citovanie podstatnej / nepodstatnej časti slovenskej technickej normy (STN) alebo technickej normalizačnej informácie (TNI) podľa § 14 ods. 6 písm. a, b) zákona č. 60/2018 Z. z. o technickej normalizácii.

Súhlas bol udelený na:

a) poskytovanie výchovy a vzdelávania podľa osobitného predpisu; vzdelávania v rámci akreditovaného študijného programu na vysokej škole alebo kontinuálneho vzdelávania a atestácie pedagogických zamestnancov a odborných zamestnancov nekomerčného charakteru.

b) vypracovanie a obhajobu komplexnej odbornej práce, projektu alebo súťažnej práce, absolventskej písomnej práce, písomnej absolventskej práce v rámci výchovy a vzdelávania; záverečnej práce v rámci štúdia na vysokej škole alebo záverečnej práce v rámci kontinuálneho vzdelávania pedagogických zamestnancov a odborných zamestnancov nekomerčného charakteru a atestačnej práce pedagogického zamestnanca a odborného zamestnanca.

**8.10 Zabezpečiť rozvoj knižnično-informačného systému ARL.**

**Indikátor:** Počet výstupov a ich dosah.

**Úloha 8.10a) Implementácia pravidelného upgrade KIS ARL v klientskej časti.**

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

V júni 2019 bol vykonaný ročný upgrade systému ARL hlavne v klientskej časti vo väčšine modulov. Vo výpožičnom module boli upravené procesy v súvislosti s dôsledným dodržiavaním GDPR, doplnené nové štatistiky a zobrazovania dôležitých informácií o transakciách čitateľa v samostatnom okne. Upgrade tohto modulu umožňuje knižnici aj využívanie platieb cez bankomatové karty, ale momentálne knižnica túto možnosť nevyužíva. V module katalogizácie išlo o jednoduchšie prepojenie, medzi objednávkou, faktúrou a záznamom exemplára a titulu. Online katalóg bol vylepšený nielen po grafickej stránke s novými ovládacími funkciami, ale bolo vylepšené aj rozpoznávanie CQL dotazu. Správca systému má viac práv a možností nastaviť vzhľad a funkcionality online katalógu podľa potrieb knižnice.

Od marca 2019 majú používatelia knižnice bezproblémový prístup do licencovaných zdrojov cez vzdialený prístup v online katalógu knižnice cez novú licenciu EzProxy, ktorá bola na konci roka 2019 predĺžená aj pre rok 2020.

**Úloha 8.10b) Spustenie nového modulu ARL pre spracovanie EUCA v rutínnej prevádzke.**

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Implementácia nového modulu pre spracovanie umeleckej činnosti EUCA pokračovala aj v roku 2019.

Vzhľadom na časovú náročnosť spracovávanía publikačnej činnosti v roku 2019 a pokračujúce komplikácie v roku 2019 [úlohy 8.8a), 8.8b), 8.8c) a 8.10c], realizácia tejto úlohy bude pokračovať aj v roku 2020.

**Úloha 8.10c)** Zabezpečiť implementáciu komunikácie medzi systémami KIS ARL a CREPČ 2 v prostredí SLDK.

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica počas celého roku 2019 aktívne spolupracovala s firmou Cosmotron, v snahe čo najskôr riešiť problémy, ktoré vznikali v procese spracovania publikačnej činnosti v CREPČ2. V procese online budovania centrálnej databázy publikačnej činnosti vyvstávajú stále nové, ale aj koncepčne neriešené staršie problémy, preto je potrebné túto úlohu neustále riešiť priebežne.

**Úloha 8.10d)** Zabezpečiť implementáciu novej funkcionality ARL pre archiváciu a sprístupňovanie plných textov dokumentov – Content server.

**Termín:** priebežne; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Úloha bude riešená v rokoch 2020 – 2022.

**Úloha 8.10e)** Zabezpečiť plynulú integráciu KIS ARL a UIS (modul Veda a výskum).

**Termín:** trvale; **Zodpovednosť:** riaditeľka SLDK, správca KIS ARL

Počas celého roka 2019 pokračovala intenzívna komunikácia a spolupráca s CIT na riešení vyskytnutých problémov s publikačnou činnosťou v univerzitnom informačnom systéme. Úloha je plnená priebežne.

## Záver

Aktualizácia, resp. doplnenie niektorých úloh v nadväznosti na celkové vyhodnotenie činnosti a financovanie TUZVO (Výročná správa o činnosti TUZVO za rok 2019, Výročná správa o hospodárení TUZVO za rok 2019, a pod.) bude vykonané do konca apríla 2020.

Celkové hodnotenie plnenia úloh v roku 2019 možno hodnotiť pozitívne. Niektoré úlohy, ktoré boli z rôznych dôvodov presunuté do roku 2020, neovplyvnia plnenie úloh v roku 2020, taktiež nebudú mať negatívny vplyv na hospodárenie univerzity ako celku.

Z vykonaného priebežného plnenia úloh v rozvojovom programe Dlhodobého zámeru TUZVO za rok 2019 vyplýva, že v jednotlivých oblastiach činnosti sa postupne plnením čiastkových cieľov naplňa aj celkový strategický cieľ univerzity. Je zrejmé, že bude potrebné v súvislosti s očakávanými zmenami nielen vo vysokoškolskom prostredí, ale najmä s vývojom v trhovom prostredí hlavne v oblasti financovania, rozvoja univerzity, v oblasti IKT, ľudských zdrojov, vykonať korekcie pre splnenie predmetných úloh do roku 2023.