



**TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE**

**DLHODOBÝ ZÁMER**  
**Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2003 - 2010**  
**(aktualizovaný k 1. 1. 2006)**

**Prerokované Vedeckou radou TU vo Zvolene dňa 26. 3. 2003**

**Prerokované Správnou radou TU vo Zvolene dňa 28. 3. 2003**

**Schválené Akademickým senátom TU vo Zvolene dňa 31. 3. 2003**

Prehodnotenie plnenia za rok 2004 a doplnenie termínov prerokované Vedeckou radou TU vo Zvolene dňa 7. 12. 2004

Doplnenie o Rozvojový program č. 6 a prerokované Vedeckou radou TU vo Zvolene dňa 26. 4. 2005, Správnou radou dňa 20. 5. 2005 a Akademickým senátom dňa 13. 10. 2005

Prehodnotenie plnenia za rok 2005 prerokované Vedeckou radou TU vo Zvolene dňa 6. 12. 2005

január 2006

## Dôvodová správa

=====

Technická univerzita vo Zvolene (ďalej aj TUZVO), pôvodným názvom Vysoká škola lesnícka a drevárska vo Zvolene, bola zriadená vládny nariadením č. 30/1952 Zb. o niektorých zmenách v organizácii vysokých škôl.

Technická univerzita vo Zvolene sa hrdo hlási k prvému technickému vysokoškolskému vzdelávaniu vo svete, ktorého počiatky sú spojené so vznikom Baníckej akadémie v Banskej Štiavnici roku 1762, kde sa od roku 1770 začalo s výučbou lesníckych disciplín.

Vytvorením Lesníckeho ústavu roku 1807 v Banskej Štiavnici vzniklo prvé samostatné lesnícke vysokoškolské štúdium na Slovensku. Banícka akadémia v Banskej Štiavnici, od roku 1846 Banícka a lesnícka akadémia, zmenila roku 1904 názov na Vysoká škola banícka a lesnícka a stala sa tak vysokou školou jedinou svojho druhu v Rakúsko-Uhorsku. Zanikla roku 1919.

Vysokoškolské lesnícke štúdium od roku 1939 pokračovalo na Slovenskej vysokej škole technickej v Bratislave (SVŠT) a od roku 1946 na Vysokej škole poľnohospodárskeho a lesného inžinierstva v Košiciach (VŠPLI), kde roku 1949 ako jedno z prvých na svete vzniklo samostatné inžinierske drevárske štúdium.

Citovaným vládny nariadením č. 30/1952 Zb. bola zrušená VŠPLI v Košiciach a z jednej jej fakulty vznikla Vysoká škola lesnícka a drevárska vo Zvolene (VŠLD), čím začína zvolenská história tejto univerzity.

Zákonom SNR č. 26/1992 Zb. o zmene názvu Vysokej školy lesnickej a drevárskej vo Zvolene zo dňa 17. 12. 1991 bol názov zmenený a v súčasnosti znie: Technická univerzita vo Zvolene. V zmysle zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len zákon o VŠ) je verejnou vysokou školou.

TUZVO v súlade so zásadami demokracie a humanizmu, v súlade s platnými zákonmi vykonáva vzdelávaciu, vedeckú, výskumnú, vývojovú, umeleckú a ďalšiu tvorivú činnosť, ktorá nadväzuje na dlhodobú tradíciu lesníckeho a drevárskeho vzdelávania.

Transformácia, ktorou naša spoločnosť prechádza, ovplyvňuje život univerzity, jej vedecko-výskumné smerovanie a rozsah vzdelávacích programov.

Predkladaný dlhodobý zámer Technickej univerzity vo Zvolene:

- nadväzuje na Rozvojové zámery TU do roku 2005, mnohé ponecháva v platnosti aj do budúcnosti,
- je doplnený o perspektívne zámery, ktoré vzišli z analýzy doterajších rozvojových zámerov na jednotlivých pracoviskách TU,
- vychádza z poznania projektov koncipovaných Výborom pre vedu a vysoké školstvo Rady Európy,
- z Lisabonskej zmluvy o uznávaní kvalifikácií vo vysokom školstve v Európe,
- zo Sorbonskej deklarácie o harmonizácii výstavby Európskeho systému vysokého školstva,
- zo Spoločného vyhlásenia ministrov školstva v Bologni.

Predkladaný dokument vzhľadom na prebiehajúce reformy na TUZVO súvisiacich s legislatívnymi zmenami a úlohami vyplývajúcimi z jeho rozvojových programov ostáva stále otvoreným dokumentom. Preto v nadväznosti na vyššie uvedené, ako aj zmeny uskutočnené v roku 2005 nielen na TUZVO, ale aj v celom systéme vzdelávania a výskumu, resp. iných aktivitách TUZVO, si vyžiadalo aktualizovanie pôvodného zámeru a vykonať úpravy v jednotlivých programoch k 1.1.2006.

## **Strategický zámer Technickej univerzity vo Zvolene (TUZVO)**

=====

Strategickým zámerom TUZVO je byť výskumnou univerzitou pri naplňaní poslania rozvíjať tvorivé vedecké bádanie a na jeho základe poskytovať vysokoškolské vzdelávanie v európskom výskumnom a vzdelávacom priestore, ktoré zahŕňa všetky tri stupne vysokoškolského vzdelávania predovšetkým v oblasti lesníctva, drevárstva, ekológie, environmentalistiky, ekonomiky, manažmentu, strojárstva, informačných technológií, dizajnu, ochrane osôb a majetku, priemyselného inžinierstva a súvisiacich oblastí hraničných a interdisciplinárnych.

Vychádza z poznania týchto dokumentov:

- zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
- zákona č. 172/2005 Z.z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja,
- štatútu agentúry na podporu výskumu a vývoja,
- koncepcie rozvoja vysokoškolského vzdelávania pre 21. storočie schválenej vládou SR v auguste 2000,
- zákonov súvisiacich so zamestnávaním a podnikaním v rámci verejných inštitúcií,
- medzinárodných dohôd uzatvorených vládou SR,
- z dokumentov: ERA - spoločný európsky výskumný priestor, a EHEA - spoločný európsky priestor pre vysokoškolské vzdelávanie,
- vládnych dokumentov „Politika informatizácie spoločnosti v Slovenskej republike“, ktorým sme sa prihlásili k iniciatíve e-Europe, ktorá predstavuje spoločné úsilie krajín Európy zamerané na implementáciu informačnej spoločnosti v Európe,
- z medzirezortného programu vlády SR (1999) „Drevo – surovina 21. storočia“,
- z koncepcie rozvoja Banskobystrického samosprávneho kraja
- zo Štatútu a ostatných vnútorných predpisov TUZVO,
- zo stratégie rozvoja slovenského knihovníctva do roku 2006,

Cesta k naplneniu strategického zámeru je formulovaná v týchto rozvojových programoch dlhodobého zámeru TUZVO do roku 2010:

1. Výchova odborníkov s univerzitným vzdelaním na Technickej univerzite vo Zvolene
2. Veda a výskum na Technickej univerzite vo Zvolene ako prostriedok k rozvíjaniu, uchovávaniu a šíreniu poznania
3. Medzinárodná spolupráca TUZVO
4. Rozvoj vnútornej organizačnej štruktúry a riadenia univerzity
5. Materiálno-technický rozvoj a financovanie TUZVO
6. Rozvoj informatiky a informatizácie vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedecko-výskumnej činnosti, správe a riadení univerzity

## Rozvojový program

### 1 Výchova odborníkov s univerzitným vzdelaním na Technickej univerzite vo Zvolene

---

Dlhodobý zámer na roky 2003 – 2010 v rámci rozvojového programu Výchova odborníkov s univerzitným vzdelaním na Technickej univerzite vo Zvolene v y c h á d z a:

#### **z poznania súčasného stavu**

- študijných programov fakúlt a univerzity
- správ o výchovno-vzdelávacej činnosti fakúlt a TUZVO
- organizácie a riadenia výchovno-vzdelávacej činnosti na TUZVO,
- druhov a foriem štúdia na TUZVO,
- postavenia TUZVO v systéme vysokého školstva na Slovensku a v spoločnosti.
- sociálno-politického prostredia a jeho vplyvu na vysoké školstvo – osobitne na študenta a učiteľa,
- teritoriálnych aspektov pôsobenia TUZVO v nadväznosti na sieť stredných škôl, inštitúcií ďalšieho vzdelávania a potreby praxe,
- sociálneho a teritoriálneho pôvodu študenta, úrovne vstupných a nadobudnutých vedomostí, systému štipendií a pôžičiek, ubytovania, stravovania a trávenia voľného času,
- učiteľov a ostatných kategórií pracovníkov TUZVO z hľadiska ich spoločenského a sociálneho postavenia, kvalifikačnej štruktúry, doterajšieho pedagogického a manažérskeho vzdelávania.

#### **z požiadaviek**

- strategického zámeru TUZVO na roky 2003 až 2010,
- funkcie univerzity ako kľúčového článku budovania spoločnosti založenej na poznani, t.j.:
  - produkovania poznania prostredníctvom výskumu,
  - šírenia poznania prostredníctvom vzdelávania,
  - šírenia poznania prostredníctvom informačných a komunikačných technológií,
  - využívania poznania v inováciách.
- uplatniteľnosti absolventov na trhu práce v súlade s celospoločenskou potrebou,
- dostupnosti univerzitného vzdelávania na TUZVO,
- vytvárania a akreditovania študijných programov v rámci trojstupňového vzdelávania v nadväznosti na spoločenské potreby v súlade s Boloňským procesom aplikovaným v krajinách EÚ,
- interdisciplinarity a rozšírenia ponuky vzdelávacích programov osobitne v oblasti ďalšieho vzdelávania,
- zavedenia systému riadenia a kontroly kvality vzdelávania kompatibilného so systémami pripravovanými v krajinách EÚ ako predpokladu pre medzinárodnú akreditáciu študijných programov na TUZVO,
- kompatibility vzdelávania na TUZVO s vysokými školami na Slovensku a so zahraničnými vysokými školami za účelom mobility, priepustnosti a medziodborovosti,
- využitia intelektuálneho potenciálu mladej generácie,
- rozvíjania sociálneho zabezpečenia študenta pomocou systému štipendií a pôžičiek, ako aj služieb - ubytovania, stravovania a trávenia voľného času,
- zlepšenie spoločenského a sociálneho postavenia učiteľov a ostatných kategórií pracovníkov TUZVO, ich kvalifikačnej štruktúry, pedagogického a manažérskeho vzdelávania,
- financovania a materiálno-technického zabezpečenia výchovno-vzdelávacej činnosti.

S ohľadom na uvedené skutočnosti, ako aj novú vysokoškolskú legislatívu SR je nevyhnutné v rámci výchovno-vzdelávacieho procesu na TU vo Zvolene riešiť nasledovné úlohy rozvojového programu:

## 1.1 Využitie intelektuálneho potenciálu mladej generácie

Koncepcia vysokoškolského vzdelávania pre 21. storočie v SR ráta s vytvorením podmienok pre zvyšovanie podielu vysokoškolsky vzdelanej mladej generácie.

Predpokladá sa tiež, že vývoj hospodárstva a priemyslu v SR povedie cez intenzívny rozvoj podnikania v malých a stredných firmách s vyšším podielom špičkových technológií, ktoré budú nadväzovať na rozvoj veľkých nadnárodných spoločností, v dôsledku čoho je možné očakávať potrebu vyššieho počtu absolventov bakalárskych a inžinierskych odborov vysokoškolského štúdia.

V týchto súvislostiach je preto potrebné venovať pozornosť týmto aktivitám:

- vytváraniu podmienok pre poskytovanie vzdelávania v súlade s potrebami priemyslu a ostatných sfér národného hospodárstva v aktuálnych študijných programoch v požadovanej kvalite,
- v súvislosti s očakávaným zvýšeným percentuálnym podielom vysokoškolsky vzdelanej mladej generácie v celkovej populácii SR vytvárať na TUZVO podmienky k tomu, aby stav počtu študentov zodpovedal :
  - priestorovým a personálnym kapacitám, ktoré je TUZVO schopná v súlade s jej rozvojom aktívne využívať,
  - novým technológiám vzdelávania,
  - informáciám o demografickom vývoji, predpokladoch a potrebách spoločnosti na základe neustálej aktualizácie zo zdrojov Slovenského štatistického úradu a Ministerstva školstva SR,
  - pripravovaným zmenám v organizačnej štruktúre TUZVO,
  - aktivitám vyvíjaných za účelom rozvíjania záujmu mladej generácie o štúdium na TUZVO.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

## 1.2 Príprava nových študijných programov

- ukončiť práce na nových študijných programoch v jednotlivých stupňoch vzdelávania v nadväznosti na Sústavu študijných odborov MŠ SR č. 2090/2002 a súčasné študijné odbory,
- v študijných programoch je potrebné správnymi proporciami medzi povinnými, povinne voliteľnými a výberovými predmetmi (kreditmi) umožniť študentom prístup k predmetom ostatných fakúlt (rozšírenie ponuky pre samoprofiláciu),
- v dlhodobejšom horizonte uvažovať a pripravovať ďalšie študijné programy v nadväznosti na jedinečnosť a špecifiká v oblasti vedeckého poznania na TUZVO, sledovať tiež možnosti prípravy prierezových a medziodborových študijných programov. Pri návrhu nových študijných programov je potrebné zohľadňovať aj špecifiká regionálneho významu (krátkodobý dopyt po odborníkoch určitého druhu),
- v prípade potreby a zvýšenej požiadavky na materiálno-technické a personálne zabezpečenie študijných programov v porovnaní so súčasným stavom, je potrebné formulovať vecnú náplň týchto požiadaviek (materiál, prístrojové vybavenie, pracovné miesta atď.),

- hodnotenie štúdia vo všetkých študijných programoch uskutočňovať na základe kreditového systému ECTS, ktorý bude nástrojom mobility (univerzitnej, národnej a medzinárodnej), samoprofilácie a voľby tempa štúdia,
- vypracovať a vydať príručky ECTS fakúlt a TUZVO,
- požiadať o akreditáciu študijných programov.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

### **1.3 Zahranichná evaluácia a validácia študijných programov**

- evaluácia činnosti fakúlt zahraničnými partnerskými inštitúciami (fakultami), resp. nezávislými profesionálnymi inštitúciami zaoberajúcimi sa evaluáciou, validácia t.j. posúdenie platnosti študijných programov zahraničnými a domácimi hodnotiteľmi mimo vzdelávacej inštitúcie,
- cieľom je získať medzinárodnú kredibilitu a uznanie, základ pre získavanie titulu euroinžinier, takáto evaluácia a validácia budú významnou súčasťou hodnotenia kvality vzdelávania na TUZVO.

*Z: prorektor pre PP*

*T: 2005-2007*

### **1.4 Prístup k univerzitnému vzdelávaniu**

- rozšírenie prístupu najmä k prvému (bakalárskemu) stupňu vysokoškolského vzdelávania,
- možnosť stanovenia obmedzenia počtu prijímaných študentov v niektorých študijných programoch na základe výsledkov monitorovania trhu práce a výšky dotácie zo štátneho rozpočtu, náklady na študentov prevyšujúce určený limit budú hrazené z iných príjmov rozpočtu,
- trvalo dbať na zachovávanie transparentnosti a objektivity prijímacieho konania.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

### **1.5 Hodnotenie kvality vzdelávania**

- ako nástroj permanentného zisťovania stavu a základným východiskom zlepšovania výchovno-vzdelávacieho procesu, preto systém hodnotenia kvality bude obsahovať:
  - hodnotenie kvalifikačnej štruktúry, možnosti zvyšovania kvalifikácie učiteľov,
  - hodnotenie zabezpečenia pedagogického procesu študijnou literatúrou, materiálno-technickým a prístrojovým vybavením,
  - hodnotenie pedagogického procesu študentmi formou dotazníkov (anketou), spätná väzba,
  - hodnotenie didaktických foriem výučby, prístup k informačným technológiám, prístup k internetu,
  - jeho dôležitou súčasťou bude sledovanie uplatnenia absolventov na trhu práce, získanie námetov na rozvoj a skvalitnenie pedagogického procesu, ako aj aktuálnych potrieb zamestnanosti

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

## 1.6 Internacionalizácia štúdia

- ponuka študijných programov pre záujemcov zo zahraničia, najmä v 2. a 3. stupni štúdia,
- vytváranie podmienok a postupné zavedenie výučby vo vytypovaných oblastiach v cudzom jazyku, letné školy, kurzy, moduly, ponuka univerzitného študijného programu na báze medziodborového štúdia v prepojení lesníctva – drevárstva – ekológie a environmentalistiky,
- zabezpečenie cudzojazyčnej odbornej literatúry a elektronických informačných zdrojov so zameraním na ponúkané študijné programy.

*Z: prorektor pre PP*

*T: 2005-2007*

## 1.7 Zachovávanie univerzitného prístupu vo výchovno-vzdelávacej činnosti

- cieľom je efektívne využívanie existujúcich materiálnych a ľudských zdrojov, bez duplicitného budovania pracovísk, laboratórií, pracovných miest.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

## 1.8 Edičná činnosť

- zabezpečovať pedagogický proces potrebnou študijnou literatúrou, zamerať sa hlavne na vydávanie učebníc, obmedziť vydávanie učebných textov, návody na cvičenia vydávať len v nevyhnutných prípadoch s ohľadom na špecifiká jednotlivých predmetov,
- hľadať nové zdroje financovania študijnej literatúry, napr. KEGA, vytvorenie špeciálneho fondu z poplatkov spojených so štúdiom.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

## 1.9 Znižovanie pedagogickej zaťaženia učiteľov

- znižovanie zaťaženia učiteľov v nadväznosti na bod 1.2,
- znižovanie podielu prezenčnej metódy štúdia,
- zvyšovanie podielu účasti študentov 3. stupňa vo výučbe, zvlášť v im špecifických oblastiach,
- zvyšovanie podielu riadeného a kontrolovaného samoštúdia, problémový prístup vo výučbe, motivácia v rámci kreditového systému, zvyšovanie aktivity a tvorivosti študentov.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

## 1.10 Monitorovanie trhu práce

- systematický prieskum uplatnenia absolventov na trhu práce, sledovanie ponuky a dopytu, komunikovanie s potenciálnymi odberateľmi, dotazníková forma pre absolventov štúdia (ALUMNI – systém)
- spätná väzba, získavanie námetov pre ďalší rozvoj študijných programov podľa aktuálnych potrieb na trhu práce.

*Z: prorektor pre PP*

*T: 2005-2007*

### 1.11 Celoživotné vzdelávanie

- reagovať na aktuálne potreby praxe, ale aj širšej verejnosti diverzifikáciou ponuky celoživotného vzdelávania,
- organizovanie kvalifikačných a rekvalifikačných kurzov regionálneho, ale aj národného charakteru,
- využívať celoživotné vzdelávanie ako nástroj zvyšovania vzdelanosti a zdroj získavania mimorozpočtových príjmov.

*Z: prorektor pre PP*

*T: trvale*

Technická univerzita vo Zvolene naplňa svoje poslanie výchovou odborníkov s najvyšším vzdelaním vo všetkých troch stupňoch vzdelávania v súlade so svojím zameraním a vysokými morálnymi zásadami, občianskou a spoločenskou zodpovednosťou, v akreditovaných študijných programoch. Pracoviská TUZVO (fakulty, ostatné organizačné súčasti, a i.) majú rozpracované úlohy rozvojového programu do konkrétnych úloh pracoviska s určením času plnenia a zodpovednosti, aby mohlo byť splnené vyššie uvedené poslanie.



## Rozvojový program

### 2 Veda a výskum na Technickej univerzite vo Zvolene ako prostriedok k rozvíjaniu, uchovávaní a šírení poznania

=====

Dlhodobý zámer v rámci rozvojového programu Veda a výskum na Technickej univerzite vo Zvolene v y c h á d z a:

#### **z poznania súčasného stavu**

- výskumu na TUZVO – jeho nosných smerov,
- zapojenosti do konkurenčného prostredia a úspešnosti v projektoch VEGA a riešení vedecko-technických projektov,
- spolupráce v domácom a medzinárodnom výskumnom priestore v rámci a mimo programov EÚ,
- prínosov TUZVO pre výrobnú a hospodársku prax,
- z poznania kvalifikačnej štruktúry pracovníkov podieľajúcich sa na vedecko-výskumnej a umeleckej činnosti na TUZVO a ich spoločenského a sociálneho postavenia,
- z poznania súčasného stavu strojov, prístrojov, laboratórnej techniky, laboratórií, ateliérov a zariadení pre vedeckovýskumnú, vývojovú a umeleckú činnosť.

Uvedené skutočnosti sú detailne uvedené v Správe o vedeckovýskumnej činnosti, doktorandskom štúdiu, medzinárodnej spolupráci a zahraničných stykoch TU za rok 2002.

#### **z požiadaviek**

- strategického zámeru TUZVO na roky 2003 až 2010 ,
- funkcie výskumnej univerzity ako kľúčového článku budovania spoločnosti založenej na poznaní produkujúcej poznanie prostredníctvom výskumu a používajúcej poznanie v inováciách,
- rozvíjať, uchovávať a šíriť poznanie prostredníctvom výskumnej, vývojovej, umeleckej a inej nepomenovanej činnosti tak, aby dlhodobý zámer v plnej miere sledoval nosné smery výskumu na TUZVO,
- skvalitniť vedu a výskum na TUZVO,
- zlepšiť kvalifikačnú štruktúru pracovníkov podieľajúcich sa na vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti na TUZVO,
- prehĺbovať uplatňovanie trhových nástrojov pri financovaní výskumnej, vývojovej, umeleckej a iných tvorivých činností na TUZVO,
- rozvíjať integrované a medzinárodné vedecké pracoviská na TUZVO.

TUZVO ako právnická osoba výskumu a vývoja bude na základe vyššie uvedeného súčasného stavu a požiadaviek vyplývajúcich z strategického zámeru TUZVO na roky 2003 – 2010 riešiť tieto úlohy rozvojového programu:

#### **2.1 Dosiadnuť vyváženú štruktúru financovania vedeckovýskumnej činnosti zo všetkých dostupných zdrojov** – slovenské grantové agentúry, rámcové programy EU, projekty aplikovaného výskumu, hospodárske zmluvy a iné.

Z: prorektori VVČ, VVz, dekáni  
T: trvale

## **2.2 Obsahové zameranie výskumnej činnosti orientovať na nosné smery výskumu TUZVO:**

- trvalo udržateľné obhospodarovanie lesov Slovenska,
- zhodnocovanie dreva jeho transformáciou na výrobky novej generácie tvoriace komplexný interiér,
- trvalo udržateľný rozvoj krajiny so zreteľom na ochranu diverzity bioty a životného prostredia,
- teoretické základy techniky pre výrobu a spracovanie dreva s cieľom znižovania materiálovej a energetickej náročnosti pri minimalizácii negatívnych dopadov na životné prostredie s využitím environmentálnych zariadení.

*Z: prorektor VVČ, prodekani VVČ*

*T: trvale*

## **2.3 Dosiahnuť zvýšenie podielu projektov riešiacich prierezové a širokokoncipované úlohy s využitím spolupráce odborníkov, pracovísk, zariadení a prostriedkov TUZVO, výskumných pracovísk vo Zvolene a regióne, ako i v rámci Slovenska. Vytvorené konzorciá a spoločné oblasti výskumu využívať pri podávaní projektov a grantov všetkých typov, najmä v rámcových programoch EU.**

*Z: prorektor VVČ, dekani*

*T: trvale*

## **2.4 Vypracovať spoločný vedeckovýskumný program pre TUZVO vrátane jeho organizačného, materiálneho a personálneho zabezpečenia. Túto platformu opäť využívať ako je uvedené vyššie.**

*Z: prorektor VVČ, dekani*

*T: jún 2005*

## **2.5 Prepojiť ciele a nástroje doktorandského študijného programu (3. stupňa vzdelávania) s projektmi výskumu a vývoja a dosiahnuť zvyšovanie jeho efektivity.**

*Z: prorektor pre PP, prodekani PP*

*T: trvale*

## **2.6 Podporovať aktivity v rámci realizácie výsledkov výskumu a vývoja vo forme prototypov, ako aj foriem ich komercionalizácie prostredníctvom:**

- podpory projektov s realizačným výstupom,
- riešenia projektov na základe spolupráce s partnermi z priemyselného zázemia,
- zapájania sa do riešenia projektov vypisovaných orgánmi SR,
- aktivít v rámci inkubátora nových firiem, nových technológií a výrobkov,
- rozvíjania spolupráce v rámci svojej výskumno-vývojovej orientácie s priemyselnými parkami na celom Slovensku, prednostne v regióne stredného Slovenska,
- vytvorenia pravidiel na riešenie úloh aplikačného výskumu v rámci TUZVO ako súčasť jej inovačnej stratégie.

*Z: prorektori VVČ, prodekani VVČ*

*T: trvale*

**2.7 Podporovať rozvoj integrovaných a medzinárodných vedeckých pracovísk** vybudovaním systému jedinečných a vysokokvalitných pracovísk so zameraním najmä na už dobre rozvinuté a perspektívne oblasti výskumu. Túto úlohu riešiť v súlade s riešením perspektívnej organizačnej štruktúry TUZVO celkove, s ohľadom na ponúkané študijné programy a ich zabezpečenie, ako i potrebu a efektívnosť celouniverzitných pracovísk pri zohľadnení ich podielu na hlavných činnostiach univerzity (výučba, výskum) na jednej strane a prínosy na druhej strane.

*Z: prorektor VVČ, dekáni  
T: trvale*

**2.8 Uskutočniť zásadnú prestavbu štruktúry pracovníkov vedy a výskumu na TUZVO** s cieľom dosiahnuť prevahu špičkových odborníkov v najlepšie rozvinutých a materiálne zabezpečených oblastiach a kvalifikovaných technikov – špecialistov.

*Z: dekáni, rektor  
T: trvale*

**2.9 V organizačnej a prevádzkovej oblasti vedy a výskumu vytvoriť podporný finančný zdroj,** najmä na účely financovania domácich a zahraničných ciest a iných požiadaviek prípravy nových projektov. Zintenzívniť činnosť referátu VVČ v oblasti prípravy nových projektov všetkých druhov.

*Z: prorektor VVČ, kvestor  
T: trvale*

**2.10 Rozšíriť uplatňovanie modelov financovania zahraničných grantov s finančnou spoluúčasťou TUZVO,** ktoré umožňujú vyplácanie miezd vlastným pracovníkom tak, aby tieto mohli byť použité pre výskumných pracovníkov. Hľadať zdroje na financovanie vkladu univerzity do financovania takýchto projektov.

*Z: prorektor VVČ, kvestor, dekáni  
T: trvale*

Technická univerzita vo Zvolene naplňa svoje poznanie rozvíjaním, uchovávaním a šírením poznania prostredníctvom výskumnej, vývojovej alebo umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti. Úlohy uvedené v tomto rozvojovom programe majú napomôcť rozvoju poznania. Pracoviská TUZVO (fakulty, ostatné organizačné súčasti, a i.) majú rozpracované tieto do konkrétnych úloh pracoviska s určením času plnenia a zodpovednosti, aby mohlo byť splnené vyššie uvedené poslanie.

## Rozvojový program

### 3 Medzinárodná spolupráca TUZVO

---

Dlhodobý zámer na roky 2003 – 2010 v rámci rozvojového programu Medzinárodná spolupráca TUZVO v y c h á d z a:

**z poznania súčasného stavu**, ktorý je každoročne hodnotený vo výročnej správe o medzinárodnej spolupráci a zahraničných stykoch TUZVO, ako aj vo výročných správach fakúlt a celouniverzitných pracovísk.

- spolupráce so zahraničnými vysokými školami a vedeckými pracoviskami,
- mobility učiteľov a študentov,
- účasti v medzinárodných organizáciách a združeniach vysokých škôl,
- výučby vo svetových jazykoch,
- zahraničných študentov,
- zapojenia sa do medzinárodných programov,
- opatrení pre prispôsobenie činnosti univerzity v súvislosti s integráciou SR do Európskej únie,
- plnenia rozvojových zámerov v oblasti medzinárodnej spolupráce do roku 2005.

#### z požiadaviek

- strategického zámeru TUZVO na roky 2003 – 2010,
- bilaterálnych dohôd,
- projektov EÚ, nadácii, a. i.,
- riadenia medzinárodnej spolupráce.

Poznajúc doterajší stav a požiadavky medzinárodnej spolupráce TUZVO je potrebné riešiť tieto úlohy rozvojového programu:

#### 3.1 Potreba aktívnej znalosti svetového jazyka

- predpokladom úspešnej medzinárodnej spolupráce v európskom priestore je aktívna znalosť jazykov štátov Európskej únie. Táto požiadavka je prvoradou pre učiteľov, vedecko-výskumných a umeleckých zamestnancov a študentov,
- umožniť študentom TUZVO získanie certifikátu EÚ o znalosti cudzieho jazyka ako súčasť diplomu absolventa.

*Z: prorektor VVz, ÚCJ  
T: trvale*

#### 3.2 Podpora mobility študentov a učiteľov

Efektívnejšie využívať možnosti akademických mobilit v rámci projektov Socrates/Erasmus a Erasmus Mundus, Copernicus, Leonardo, CEEPUS a nadácii Fulbright Commission, DAAD, Open Society Institute, Rakúsko – Slovensko, ako aj ponuky štipendií zahraničných ambasád a rôznych fondov. Pre tento účel je potrebné:

- vytvoriť a sústavne doplňovať databázu záujemcov,

- zlepšiť informačný tok vytvorením „skupinových adries“ (študenti, doktorandi, výskumní pracovníci, učitelia) v rámci internej siete TUZVO tak, aby sa informácie dostávali priamo k „cieľovým skupinám“.

*Z: prorektor VVz, prodekani fakúlt  
T: trvale*

### 3.3 Formulácia a smerovanie nových medzinárodných bilaterálnych dohôd

Bilaterálne dohody so zahraničnými partnermi formulovať tak, aby boli aplikovateľné v rámci európskych mobilitných projektov a obsahovali priame výstupy v oblastiach:

- mobility študentov pre čiastkové štúdium (minimálne 1 semester, alebo diplomová práca) v zahraničí,
- mobility učiteľov pre prednášanie konkrétnych predmetov zaradených do študijných programov na partnerských univerzitách,
- mobility učiteľov, výskumných pracovníkov a doktorandov v rámci konkrétnych výskumných projektov (5. RP a 6. RP EU, MVT projekty, iné projekty EU a pod.),
- realizácia spoločných študijných programov s možnosťou získania dvojitého diplomu (z dvoch univerzít).

Nové medzinárodné bilaterálne dohody uzatvárať výlučne s tými partnermi, kde je záruka efektívnej spolupráce a obojstranných mobilit.

*Z: prorektor VVz, prodekani fakúlt  
T: trvale*

### 3.4 Vyhodnocovanie existujúcich zmlúv o spolupráci s tým, že:

- budú určené priority spolupráce so zachovaním doterajšieho členenia zmlúv a definovaní ich garanti (na úrovni univerzity a fakulty),
- každá zmluva bude mať vypracované ročné vykonávacie plány a z nich vyplývajúce finančné plnenia, zohľadnené v rozpočte univerzity a každoročne sa bude vyhodnocovať ich plnenie.

*Z: prorektor VVz, prodekani fakúlt  
T: trvale*

### 3.5 Zapájanie sa do medzinárodných projektov

Vytvoriť „motivačné mechanizmy“ morálnym (pri každoročnom hodnotení publikačnej a inej činnosti) a finančným ohodnotením riešiteľov zahraničných projektov.

*Z: prorektor VVz, prorektor VVČ  
T: 2005-2007*

### 3.6 Internacionalizácia TUZVO

- zverejňovať na web stránkach fakúlt aktualizované smery výskumu, anotácie riešených výskumných úloh a výsledkov výskumu v slovenskom a anglickom jazyku,
- zverejňovať na web stránke SLDK (formou anotácií) výsledky publikačných aktivít pracovníkov TUZVO v slovenskom i anglickom jazyku.

*Z: prorektor VVz, prorektor VVČ  
T: trvale*

### 3.7 Riadenie medzinárodnej spolupráce

V spolupráci referátu pre pedagogickú prácu, referátu pre vedeckovýskumnú činnosť a referátu pre vonkajšie vzťahy Rektorátu TUZVO a Ústavu cudzích jazykov vybudovať oddelenie medzinárodnej spolupráce „International Office“, ktoré okrem zabezpečovania bežnej

administratívnej agendy a plnenia záväzkov univerzity vyplývajúcich z medzinárodných dohôd, bude poskytovať aj aktívnu informačnú, odbornú, organizačnú a jazykovú pomoc pri vytváraní kontaktov medzi domácimi a zahraničnými študentmi a učiteľmi pri podávaní zahraničných projektov.

### 3.8 Rozvoj vzťahov s verejnosťou

Rozvoj vzťahov s verejnosťou patrí v súčasnom období prieniku globalizácie do sfér vedy a vzdelávania, medzi zásadné strategické úlohy Technickej univerzity vo Zvolene. Preto je žiaduce zamerať pozornosť na intenzifikáciu a súčasné skvalitňovanie všetkých oblastí „public relations“. Základnou trvalou úlohou je najmä koordinácia aktivít PR za súčasného skvalitňovania ich manažmentu. Jednou z priorít je tiež zvyšovanie objemu finančných prostriedkov na zabezpečenie aktivít a podujatí PR.

- zabezpečiť koordinovanie a integráciu informačných tokov zlepšením kooperácie medzi univerzitnými novinami, webom a vnútorným TV okruhom,
- v horizonte do marca 2006 naplniť celú súčasnú štruktúru web sídla univerzity, spustiť prevádzku intranetu,
- vybudovať nový audiovizuálny informačný systém doplnený o informačné kiosky a portály pre virtuálnu komunikáciu,
- zakomponovať grafické štandardy dizajn manuálu TU do interiérov objektov TUZVO,
- pravidelne zabezpečovať informovanosť širokej i odbornej verejnosti o aktivitách a najmä úspechoch TUZVO prostredníctvom elektronických a printových médií regionálneho i celonárodného dosahu.
- pozývať najvýznamnejšie osoby slovenského akademického, hospodárskeho, spoločenského, politického, kultúrneho a športového života - pozitívny lobbying pre záujmy TUZVO,
- venovať podporu študentským médiám a tiež podujatiam, ktoré organizujú študenti za účelom posilnenia efektu šírenia pozitívnych rezonancií prostredníctvom sociálnej komunikácie medzi mladými ľuďmi.

*Z: prorektor VVz  
T: trvale*

Technická univerzita vo Zvolena naplňa svoje poslanie aj rozvíjaním medzinárodnej spolupráce podporovaním spoločných projektov s vysokými školami v zahraničí a inými zahraničnými inštitúciami, mobilitou zamestnancov a študentov a vzájomným uznávaním štúdia a dokladov o vzdelávaní. V duchu tohto poslania pracoviská TUZVO (fakulty, ostatné organizačné súčasti a i.) majú rozpracované úlohy rozvojového programu do konkrétnych úloh pracoviska s určením času plnenia a zodpovednosti.

## Rozvojový program

### 4 Rozvoj vnútornej organizačnej štruktúry a riadenia univerzity

---

Dlhodobý zámer na roky 2003 – 2010 v rámci rozvojového programu Rozvoj vnútornej organizačnej štruktúry a riadenia Technickej univerzity vo Zvolene v y c h á d z a :

#### **z poznania súčasného stavu**

- organizácie a riadenia na TUZVO,
- ustanovení zákona o vysokých školách a vnútorných predpisov univerzity a jej fakúlt,
- riadenia a rozvoja ľudských zdrojov.

#### **z požiadaviek**

- optimalizácie riadiacich a rozhodovacích väzieb na všetkých úrovniach riadenia TUZVO,
- zefektívnenia riadenia a vnútorných organizačných štruktúr TUZVO,
- zabezpečenia patričného spoločenského a sociálneho postavenia učiteľov a ostatných kategórií pracovníkov TUZVO,
- na pedagogické a manažérske vzdelávanie pre všetky kategórie učiteľov.

Súbor zákonov, ktoré nadobudli účinnosť 1. 4. 2002, definuje nové podmienky a možnosti organizácie a riadenia akademických činností. Zohľadnením tejto skutočnosti sa pozornosť zameria na tieto prioritné úlohy rozvojového programu:

#### **4.1 Permanentne posudzovať organizačnú štruktúru**

- TUZVO ako celku,
- jednotlivých fakúlt, ostatných organizačných súčastí a ich organizačných zložiek osobitne a ich inováciu (systemizácia miest) v súlade s dlhodobým zámerom univerzity. Zrationalizovať a zefektívniť administratívne, ekonomické a personálne činnosti univerzity.

*Z: vedenie TU, fakúlt, riaditelia org. súčastí a ich zložiek*

*T: trvale*

#### **4.2 Vypracovať a aktualizovať vnútorné predpisy TUZVO a jej organizačných súčastí**

- sledovať aktuálnosť zaregistrovaných vnútorných predpisov TUZVO a v prípade potreby vykonať ich aktualizáciu

V nadväznosti na organizačný poriadok TUZVO vypracovať organizačné poriadky všetkých organizačných súčastí.

*Z: dekáni fakúlt, riaditelia a vedúci org. súčastí*

*T: trvale*

#### **4.3 Vytvárať pracoviská s celouniverzitným pôsobením s cieľom**

- zvyšovania kvality vedeckovýskumného procesu a efektívnejšieho využitia finančných a materiálnych zdrojov,
- vytvorenia podmienok pre zabezpečenie štúdia v univerzitných študijných programoch,
- vytvorenia podmienok pre zabezpečenie štúdia v prierezových študijných odboroch

*Z: rektor, prorektor pre VVČ+PP, riaditeľ CĎV*

*T: trvale*

#### **4.4 Vypracovať a realizovať projekt manažérskej prípravy vrcholového manažmentu TUZVO**

Pre skvalitnenie riadenia na TUZVO je potrebné venovať viac pozornosti manažérskej príprave volených funkcionárov. Realizácia uvedeného zámeru vyžaduje vytvoriť mechanizmy manažérskeho vzdelávania a tréningu aktuálnych a potenciálnych riadiacich pracovníkov, s cieľom zníženia rizika, že do manažérskych funkcií sa dostanú zamestnanci na vysokej pedagogickej a vedeckej úrovni s minimálnymi manažérskymi schopnosťami.

*Z: rektor, dekáni fakúlt*

*T: trvale*

#### **4.5 Vytvoriť vedecké inkubátory.**

- Vysokoškolský lesnícky podnik, Vývojové dielne a laboratóriá a Arborétum Borová Hora vnútorne pretransformovať na vedecké inkubátory s možnosťou zapojenia do európskeho výskumného priestoru s rozvojom podnikateľskej činnosti.
- vypracovať projekty na vytvorenie certifikačných pracovísk, cyklotrónového laboratória, pracoviska na meranie emisií, environcentra, ekocentra a iných.

*Z: prorektor pre VVČ+ rozvoj, riaditeľ VDL, VŠLP, ABH*

*T: trvale*



## Rozvojový program

### 5 Materiálno-technický rozvoj a financovanie

=====

Dlhodobý zámer na roky 2003 - 2010 v rámci rozvojového programu Materiálno-technický rozvoj a financovanie na Technickej univerzite vo Zvolene v y c h á d z a :

#### z poznania súčasného stavu

- z pohľadu stability materiálno-technického zabezpečenia TUZVO s osobitným zreteľom na stavby, budovy a ich údržbu,
- prístrojovej a laboratórnej techniky a zariadení pre výchovno-vzdelávaciu, vedeckovýskumnú a umeleckú činnosť,
- infraštruktúry pre študentov a zamestnancov (študentské domovy, jedáleň, knižnica, športové a rekreačné objekty a iné).

#### z požiadaviek

- strategického zámeru TUZVO,
- zachovania stability materiálno-technického zabezpečenia TUZVO,
- modernizácie prístrojovej a laboratórnej techniky ako aj zariadení pre výchovno-vzdelávaciu činnosť, vedecko-výskumnú a umeleckú činnosť na TUZVO,
- rozvoja infraštruktúry podporujúcej základné poslanie univerzity,
- prednostného rozvoja informačných a komunikačných technológií a ich integrácie do európskeho komunikačného systému,
- uplatňovania trhových nástrojov pri financovaní TUZVO,
- racionalizácie vynakladania finančných prostriedkov.

Vychádzajúc z požiadaviek materiálno-technického rozvoja a financovania je potrebné na TUZVO riešiť tieto úlohy rozvojového programu:

- 5.1. Vykonat' analýzu nákladov** podľa nákladových druhov a organizačných súčastí s cieľom ich optimalizácie a využitia možností poskytovania služieb inými organizáciami.

*Z: kvestor, dekáni fakúlt, riaditelia a vedúci organizačných súčastí*

*T: trvale*

*r. 2005-2007 prepojenie na zmenu v metodike pridelovania dotácií*

- 5.2 Objektivizovat' vnútorné prerozdelenie finančných zdrojov** v podmienkach TUZVO s využitím metodiky, ktorá je použitá pre delenie dotácie medzi verejné vysoké školy z MŠ SR.

*Z: kvestor + ekonomická komisia AS*

*T: trvale*

**5.3 Zvyšovať podiel prostriedkov získaných z podnikateľskej činnosti na financovaní TUZVO** s účinnejším využitím ľudských a materiálnych zdrojov a využitím vlastného i prenajatého majetku.

*Z: rektor, dekáni fakúlt, riaditelia + vedúci org. súčastí*  
*T: trvale*

**5.4 Vypracovať metodiku finančného stimulovania** zvýšenia grantovej úspešnosti projektov v rámci SR i EÚ, rozvojových projektov ako aj získavania ďalších mimorozpočtových zdrojov financovania (podnikateľská činnosť, dary, sponzoring a pod.)

*Z: prorektor pre VVČ, prodekani*  
*T: trvale*

**5.5 Analyzovať hnutel'ný a nehnuteľný majetok TUZVO** s cieľom optimalizácie jeho štruktúry a využívania na vedeckovýskumné, pedagogické a podnikateľské účely.

*Z: dekáni fakúlt, riaditelia a vedúci org. súčastí*  
*T: trvale*

**5.6 Vypracovať analýzy a následné realizačné projekty** pre úsporu tepla a rekonštrukcie energetického hospodárstva, vrátane využitia netradičných zdrojov energií vo všetkých budovách TUZVO.

*Z: prorektor pre rozvoj, kvestor, vedúci OIP*  
*T: trvale*

**5.7 Úsporu tepla a iných druhov energie zabezpečiť** pri rekonštrukciách a modernizáciách objektov TUZVO využívaním projektov z bodu 5.6.

*Z: prorektor pre rozvoj, kvestor, vedúci OIP*  
*T: trvale*

**5.8 Dobudovať viacúčelovú halu Lanice** a v spojení s rekonštrukciou existujúcich športových a rekreačných zariadení vytvárať podmienky pre športové a kultúrne vyžitie a aktívny odpočinok študentov a zamestnancov TUZVO.

*Z: vedenie TUZVO*  
*T: trvale*

**5.9 Podporovať technický a technologický rozvoj v ekologickom, trvalo udržateľnom obhospodarovaní lesného majetku v prenájme TUZVO** s prihliadnutím na ekonomickú efektívnosť investícií.

*Z: riaditeľ VŠLP, poradný zbor rektora*  
*T: trvale*

**5.10 Podporovať záujmovú, umeleckú a športovú činnosť na TUZVO.**

V súlade s poslaním TUZVO je nevyhnuté rozvíjať materiálno-technickú základňu a financovanie, pretože táto vytvára podmienky pre vzdelávanie, výskumnú, vývojovú a umeleckú činnosť a podporuje záujmovú športovú a kultúrnu činnosť. Pracoviská TUZVO (fakulty, org. súčastí., občianske združenia, krúžky a kluby a i.) majú rozpracované úlohy rozvojového programu do konkrétnych úloh pracoviska s určením času plnenia a zodpovednosti tak, aby boli v súlade s jej poslaním.

*Z: dekáni fakúlt, riaditelia a vedúci org. súčastí, vedúci krúžkov a klubov, predstavitelia obč. združení rozvíjajúcich činnosť pod hlavičkou TUZVO*  
*T: trvale*

## Rozvojový program

### 6 Rozvoj informatiky a informatizácie vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedecko-výskumnej činnosti, správe a riadení univerzity

---

Dlhodobý zámer v rámci rozvojového programu *Rozvoj informatiky a informatizácie vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedecko-výskumnej činnosti, správe a riadení univerzity* vychádza:

#### **z poznania súčasného stavu**

- aplikácií informatiky a využívania informačných technológií vo výchovno-vzdelávacom procese,
- vybavenosti univerzity informačnými a komunikačnými technológiami,
- riadenia budovania informačného systému TUZVO,
- technického, programového riešenia a rozvoja úloh informačného systému,
- prevádzkovania úloh informačného systému, sprístupnenia informácií a ich využívania pre správu a riadenie univerzity.

#### **z požiadaviek**

- na aplikáciu najnovších trendov v rozvoji informatiky a využívaní informačných technológií vo výchovno-vzdelávacom procese,
- užívateľov na rýchlu dostupnosť, spoľahlivosť a vysokú kvalitu rôznorodých informácií, ktoré potrebujú vo svojej každodennej činnosti,
- na koordinované riadenie procesu budovania integrovaného informačného systému,
- na programové a technické vybavenie zodpovedajúce súčasnému stavu rozvoja informatiky s cieľom postupne vybudovať integrovaný informačný systém,
- na personálne a materiálne zabezpečenie prevádzkovania, rozvoja a správy informačného systému,
- na bezpečnosť informačného systému,
- na zabezpečenie všetkých podmienok vyplývajúcich z ustanovení zákonov a nariadení pre spracovanie pedagogických, personálnych, ekonomických informácií a informácií pre riadenie vedecko-výskumnej činnosti univerzity,
- na adresné sprístupnenie aktuálnych informácií skupinám používateľov na univerzite v intranete a sprístupnenie informácií v internete v súlade so zákonmi upravujúcimi sprístupňovanie údajov.

Medzi najdôležitejšie úlohy rozvoja informatiky a informatizácie na univerzite v rokoch 2005-2010 bude patriť:

#### **6.1 Rozvoj informatiky ako súčasť výchovno-vzdelávacieho procesu, vedecko-výskumnej činnosti a zahraničnej spolupráce**

- vybudovanie a akreditácia študijných programov v oblasti aplikovanej informatiky kompatibilných s Bolognským procesom s možnosťou diferencovať profilácie študentov v závislosti od ich profesionálnej orientácie a možností TU (napríklad geoinformatika, ekologická informatika, hospodárska informatika atď.),
- vytváranie podmienok a predpokladov pre študentov univerzity a iných zúčastnených na získanie renomovaných priemyselne uznávaných certifikátov z oblasti informačných technológií,

- zabezpečenie vedecko-výskumného rozvoja a zapojenie sa do vedecko-výskumnej spolupráce v tých oblastiach informatiky, ktoré sú kľúčové pre potreby informatizácie na univerzite a pre uplatnenie jej absolventov a vytváranie zodpovedajúcich podmienok a stimulov,
- zvyšovanie efektívnosti a produktivity výchovno-vzdelávacieho procesu a vedecko-výskumnej práce využívaním nových foriem, metód a prostriedkov informačných a komunikačných technológií (E-learning, E-teaching, video prednášky hosťujúcich lektorov),
- sprístupňovanie zdrojov a rozširovanie knižnično-informačných služieb využívajúcich informačné a komunikačné technológie s cieľom zjednodušenia prístupu užívateľov k požadovaným zdrojom a za účelom získania výstupov pre potreby výchovno-vzdelávacieho procesu, vedecko-výskumnej činnosti a zahraničnej spolupráce (napr. prístup ku knižničným databázam, spracovanie bibliografie podľa rôznych kritérií – akreditácia, podklady na preradenie a pod.)

*Z: riaditeľ CIT, vedúci KIAT,  
prorektor pre PP, riaditeľ SLDK  
T: trvale*

## **6.2 Budovanie komplexnej sieťovej infraštruktúry a zabezpečenie užívateľov potrebným technickým a programovým vybavením**

- vybudovanie kvalitnej štruktúrovanej kabeláže vo všetkých objektoch TU a ich vzájomné prepojenie optickými káblami s prenosovou rýchlosťou minimálne 1 Gbps,
- vybudovanie bezpečnej, flexibilnej a vysokorýchlostnej sieťovej infraštruktúry schopnej uspokojiť požiadavky na elektronické služby budúcej generácie (videokonferencie HDTV, prístup ku vzdialeným on-line databázam, a iné),
- rozširovanie serverových služieb, kvalitatívneho vybavenia pracovných staníc, centralizovanej vzdialenej správy technického a programového vybavenia s cieľom zvýšenia užívateľského komfortu, zabezpečenia dát užívateľov a zefektívnenia využívania informačných a komunikačných technológií,
- vybudovanie jednotnej centrálnej autorizačnej databázy prepojenej s personálnym oddelením univerzity s výhľadom prepojenia s ostatnými autorizačnými systémami na iných univerzitách na Slovensku a Európe,
- podpora mobility študentov a zamestnancov v priestoroch univerzity prostredníctvom bezdrôtových sieťových technológií,
- prevádzka uzla Slovenskej akademickej siete SANET na univerzite a zabezpečenie rozvoja siete SANET na metropolitnej úrovni vo Zvolene.

*Z: riaditeľ CIT, vedúci oddelení CIT,  
prorektor pre rozvoj  
T: trvale*

## **6.3 Zabezpečenie podpory užívateľov a rozširovania úrovne ich znalostí pri využívaní informačných a komunikačných technológií**

- vytvorenie pružného a efektívneho on-line systému komunikácie s užívateľmi informačných a komunikačných technológií a ich podpory (helpdesk),
- vytvorenie podmienok pre zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov v oblasti využívania informačných technológií s dôrazom na skvalitnenie práce a úrovne vzdelania pracovníkov v oblasti informačných technológií.

*Z: riaditeľ CIT, vedúci oddelení CIT  
T: trvale*

## **6.4 Budovanie komplexného integrovaného informačného systému a sprístupňovanie informácií pre užívateľov**

- vytvorenie komisie pre riadenie rozvoja informatiky a informatizácie na TUZVO ako poradného orgánu rektora a prorektora pre rozvoj so zameraním predovšetkým na tieto okruhy: budovanie integrovaného informačného systému, infraštruktúra informačných a komunikačných technológií, sieťových služieb a operačných systémov, bezpečnosť informačných a komunikačných technológií a informačných systémov, webové portály, aplikácia informatiky informačných technológií v pedagogike, vzdelávaní, vedecko-výskumnej činnosti a zahraničných stykoch.
- vypracovanie a priebežná aktualizácia plánu budovania integrovaného informačného systému TUZVO a jeho súčastí (napr. ekonomický informačný systém, akademický informačný systém, informačný systém o ľudských zdrojoch)
- spracovanie a spravovanie jednotných číselníkov informačného systému,
- priebežné zabezpečovanie údržby a nevyhnutného rozvoja prevádzkovaných úloh informačného systému a zabezpečenie postupného plynulého prechodu spracovania údajov z prevádzkovaných úloh do integrovaného informačného systému,
- zabezpečenie vytvorenia a správy centrálnej databázy a skladu dát ako základu pre poskytovanie aktuálnych informácií pre správu a riadenie všetkých činností univerzity tak, aby nedochádzalo k redundantnému zberu údajov a údaje vstupovali do databázy v mieste, kde vznikajú,
- vybudovanie univerzitného web portálu s prepojením na všetky existujúce a budúce informačné služby s kvalitným adresným zabezpečením používateľov aktuálnymi informáciami v intranete s potrebnou ochranou a zabezpečením údajov proti zneužitiu,
- zabezpečenie všetkých činností súvisiacich s informačným systémom univerzity v súlade s požiadavkami na bezpečnosť a ochranu údajov,
- vytváranie potrebných personálnych a organizačných podmienok pre rozvoj informačných a komunikačných technológií na univerzite.

*Z: riaditeľ CIT, vedúci oddelení CIT,  
prorektor pre rozvoj  
T: trvale*

## **6.5 Rozvoj informatiky a informatizácie ako prostriedku racionalizácie riadiacich a správnych činností univerzity**

- rozširovanie interných (v rámci univerzity) a externých (mimo prostredia univerzity) možností využitia multifunkčných preukazov študentov a zamestnancov (elektronický index, vstup do vyhradených priestorov, kopírovacie a tlačové služby, dochádzka, dopravné aplikácie a i.),
- rozšírenie aplikácií umožňujúcich podporu rozhodovania na rôznych úrovniach hierarchie riadiacich štruktúr,
- zavedenie do prevádzky aplikácií automatizujúcich činnosti súvisiace so správnymi činnosťami univerzity (napr. elektronická podateľňa).

*Z: riaditeľ CIT, kvestor,  
prorektor pre rozvoj  
T: trvale*

## **6.6 Využitie informačných a komunikačných technológií pre podporu komerčných aktivít a podnikateľskej činnosti univerzity**

- vytváranie podmienok pre zapojenie komerčnej sféry do financovania rozvoja informačných a komunikačných technológií na univerzite vrátane výskumu a vývoja v tejto oblasti,
- vytvorenie predpokladov pre organizovanie vzdelávacích (kurzy, školenia), demonštračných (prezentácie najnovších technológií a trendov) a ďalších (konferencie, semináre) aktivít v oblasti

informačných a komunikačných technológií s cieľom ich komerčného využitia, vrátane získania potrebných akreditácií (napr. certifikáty European Computer Driving Licence – ECDL a i.)

*Z: riaditeľ CIT,  
prorektor pre rozvoj  
T: trvale*