

**Témy DzP v študijnom odbore  
Ekonómia a manažment  
pre akademický rok 2021/2022**

Č.	Školiteľ	Katedra	Názov témy a anotácia
1	<b>Mgr. JUDr. Zuzana Dobšínská, PhD.</b>	<b>KERLH</b>	<b>Environmentálne výkazníctvo v lesnícko-drevárskom komplexe</b> Lesné hospodárstvo je odvetvie národného hospodárstva postavené na princípe trvalo udržateľného hospodárenia. Pre tento účel sa dlhodobo zbierajú rôzne údaje o lese a hospodárení v lese. Rôzne štatistiky sa zameriavajú prednostne buď na ekonomickú oblasť alebo posudzujú environmentálnu a ekologickú oblasť, teda stav životného prostredia. Vyvinuli sa preto integrované environmentálne a ekonomické účty pre lesy, aby sa ekonomické údaje doplnili o údaje ekologické. Cieľom dizertačnej práce bude navrhnúť komplexný systém environmentálneho výkazníctva v odvetví lesného hospodárstva ako súčasť súhrnného lesníckeho účtu. Čiastkové ciele práce budú zamerané na: analýzu postavenia lesnícko-drevárskeho komplexu v národnom hospodárstve; sumarizáciu teoretických a praktických poznatkov o environmentálnom výkazníctve doma aj v zahraničí; návrh environmentálnych ukazovateľov; analýza navrhovaných ukazovateľov a návrh modelu environmentálneho vykazovania pre SR.
2	<b>prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.</b>	<b>KERLH</b>	<b>Vplyv zelenej ekonomiky na udržateľnosť zamestnanosti v lesníctve</b> Základným princípom zelenej ekonomiky je udržanie trvalého rastu. Cieľom práce bude analýza vývoja zamestnanosti v lesníctve a možnosti jej zvyšovania uplatňovaním princípov zelenej ekonomiky v oblasti produkčných a ekosystémových služieb lesa. Závery práce by mali priniesť poznatky v oblasti možnosti formovania trhu práce a tvorby pracovných príležitostí komplexným využívaním krajiny.

3	<p><b>doc. Ing. Miloš Hitka, PhD.</b></p>	<p><b>KERLH</b></p> <p><b>Interakcia motivácie zamestnancov a podnikovej kultúry v podnikoch drevárskeho komplexu</b></p> <p>Užitočný nástroj, ktorý výrazne a neomylné odlišuje jeden podnik od druhého, je podniková kultúra. Poskytuje podnikom príležitosť získať konkurenčnú výhodu a má tiež priamy vplyv na ich výkonnosť. V tomto ohľade je nástrojom, ktorý môže zvýšiť ochotu zamestnancov zaviazat' sa k podnikovým cieľom. Podniková kultúra môže pôsobiť synergicky v prospech konkrétneho podniku a spájať svojich zamestnancov vytváraním pracovného prostredia, ktoré pomáha pri zlepšovaní podniku a jeho udržateľnosti a tiež pomáha úspešnému zavádzaniu inovácii a zmien. Motivácia zamestnancov je ďalším dôležitým prvkom, ktorý vedie k vysokému nasadeniu zamestnanca, k efektivite, kvalite, úspechu a rozvoji podniku. Motivovaní zamestnanci sú produktívnejší, aktívnejší, agilnejší, vytvárajú vyššiu hodnotu práce, čo ich vedie k vyššej pracovnej výkonnosti. Vedeckým cieľom práce je identifikovať vzájomnú závislosť vybraných oblastí riadenia ľudských zdrojov (motivácia zamestnancov a podniková kultúra) pre zamestnancov drevárskeho komplexu na Slovensku. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované opytovacou metódou formou dotazníka, Na zistenie závislostí využijeme clusterovú analýzu a analýzu variancie. Prínosom práce bude poznanie, či zamestnanci s rozdielnou úrovňou motivačných potrieb preferujú rozdielnu podnikovú kultúru, resp. či zamestnanci s preferenciou rozdielnej podnikovej kultúry požadujú rozdielne motivačné programy. Z dosiahnutých výsledkov bude navrhnutý rámcový model zameraný na motivačné programy s ohľadom na úroveň podnikovej kultúry. Dizertačná práca bude mať vedecký charakter s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine na úrovni drevárskeho komplexu s ďalším uplatnením aj v iných oblastiach priemyslu.</p>
4	<p><b>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</b></p>	<p><b>KMOSL</b></p> <p><b>Hodnotenie trvalej udržateľnosti v hodnotových reťazcoch dreva</b></p> <p>Trvalo udržateľný rozvoj je možné chápať ako medzigeneračný koncept zameraný na neustále uspokojovanie ľudských potrieb. Zahŕňa v sebe ekonomický, environmentálny a sociálny aspekt. V rámci súčasných modelov výroby a spotreby sú hodnotové reťazce dôležitou príčinnou súvislosťou medzi ľudskou činnosťou a zmenou životného prostredia. Z toho dôvodu je potrebné rozlišovať medzi trvalo udržateľným a neudržateľným rozvojom. Napriek tomu, že existujú početné ukazovatele trvalo udržateľného obhospodarovania lesov, doteraz sa vynaložilo iba malé úsilie o integráciu týchto ukazovateľov do hodnotových reťazcov. Okrem certifikácie dodávateľských reťazcov, nie sú k dispozícii žiadne ukazovatele pokrývajúce environmentálne, sociálne a ekonomické aspekty pre celé hodnotové reťazce, t. j. následné štádiá spracovania a využívania dreva vrátane kaskádového využitia, recyklácie a následnej likvidácie. Cieľom práce je návrh súboru ukazovateľov na hodnotenie trvalej udržateľnosti a ich experimentálne overenie v hodnotových reťazcoch spracovania a využívania dreva v SR. Ukazovatele budú zamerané na posúdenie sociálno-ekonomických faktorov, stavu a vplyvov na životné prostredie a spätnú väzbu o zmenách životného prostredia na spoločnosť. Teoretická koncepcia trvalej udržateľnosti bude premietnutá do konkrétnych merateľných výsledkov a odporúčaní pre hlavných aktérov s rozhodujúcimi právomocami pri integrácii aspektov udržateľnosti do firemných procesov.</p>

	<b>doc. Ing. Ján Parobek, PhD.</b>	<p><b>Uvedenie produktovej inovácie na báze dreva na trh</b></p> <p>V neustálom tlaku nárastu vplyvu globalizácie a zvyšovania využívania obnoviteľných zdrojov v priemyselnom spracovaní predstavujú inovácie kľúčový faktor zaisťujúci konkurencieschopnosť a efektivitu v úsilí objavovať nové trhové segmenty. Výskum v rámci vypracovania dizertačnej práce je zameraný na analýzu možných aplikácií produktovej inovácie na báze dreva. Inovácia by mala byť zameraná na znižovanie tvorby odpadu pre energetiku v lesnícko-drevárskom komplexe so zameraním sa na tvorbu produktov na báze dreva s vyššou pridanou hodnotou. Jednoduché riešenia v snahe zvyšovania účinnosti vytvárajú nové produkty v sektore spracovania dreva, ktoré by mali byť zamerané na minimalizáciu odpadu aplikovaním recyklácie drevnej suroviny čím sa zabezpečí menšia spotreba materiálu, nižšie náklady a vyššia ziskovosť. Uvedená potreba zvyšovania podielu využívania recyklovanej suroviny narastá aj v iných priemyselných odvetviach, čo vytvára priestor na aplikovanie nových kompozitných materiálov v rámci národného hospodárstva. Na modelovom príklade by študent aplikoval marketingové a ekonomické nástroje pre identifikáciu úspešného presadenia vybranej produktovej inovácie na slovenskom trhu. Výsledkom praktickej časti práce je využitie teoretických poznatkov pre tvorbu modelu implementácie nových produktov na trhy v snahe zamerania sa na využívanie obnoviteľných zdrojov v produktoch s vyššou pridanou hodnotou.</p>
5	<b>doc. Ing. Marek Potkány, PhD.</b>	<p><b>KEMP</b></p> <p><b>Ekonomická náročnosť a kalkulácie pri výrobe produktu z recyklovaných surovín drevo-plast v kontexte princípov cirkulárnej ekonomiky</b></p> <p>Záverečná práca je zameraná na problematiku konceptu prípravy investičného zámeru rozšírenia výroby kompozitného produktu na báze využitia recyklovaných surovín drevo-plast v súlade s princípmi cirkulárnej ekonomiky. Súčasťou práce bude kvantifikácia rizika a ekonomickej efektívnosti investície k hodnoteniu jej realizovateľnosti, ako aj predstavenie možných modifikácií prepočtových kalkulácií uvažovaného produktu v podmienkach podniku drevárskej výroby a jeho samotného využitia.</p>

6	doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.	KEMP	<p><b>Možnosti uplatnenia kontroľingu v rodinných podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu</b></p> <p>Rodinné podniky na Slovensku prevládajú najmä v tradičných odvetviach, medzi ktoré patrí aj drevársky a nábytkársky priemysel. Okrem dostupnosti kapitálu je častým problémom rodinných podnikov využívanie moderných metód riadenia podniku, medzi ktoré patrí aj kontroľing. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je na základe komplexného zmapovania stavu využívania kontroľingu v rodinných podnikoch pôsobiach v drevárskom a nábytkárskom priemysle na Slovensku, identifikovať kľúčové metodiky kontroľingu využívané v jednotlivých funkčných oblastiach riadenia podniku a definovať základné rozdiely v procese implementácie presadzovania a využívania kontroľingu v podnikoch rodinného a nerodinného typu. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované opytovacou metódou formou dotazníka, prostredníctvom ktorého budú oslovené začínajúce, prosperujúce, neprosperujúce a skrachované drevárske a nábytkárske rodinné aj nerodinné podniky. Z dosiahnutých výsledkov bude navrhnutý rámcový koncept kontroľingu, ktorý bude pozostávať z návrhu procesu implementácie, presadzovania a využívania kontroľingu a z kľúčových aktivít, ktorých aplikácia pomôže drevárskym a nábytkárskym rodinným podnikom zlepšiť svoju konkurencieschopnosť, výkonnosť, finančné zdravie ako aj trvalú udržateľnosť. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti rodinných podnikov v drevárskom a nábytkárskom priemysle v SR.</p>
7	doc. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.	KEMP	<p><b>Vplyv behaviorálnych faktorov na finančný rozhodovací proces v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu</b></p> <p>Behaviorálne financie sú oblasťou alebo subdisciplínou behaviorálnej ekonómie, ktorá skúma reálne správanie a rozhodovanie ľudí v oblasti financií, pričom zahrňuje poznatky psychológie a sociológie. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je navrhnúť koncept, ktorého podstatou je determinovať kľúčové, systematicky sa vyskytujúce chyby vo finančnom rozhodovacom procese manažérov v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu, vznikajúcich pôsobením vplyvu ľudského faktora, ako východisko predchádzania prijatia chybných finančných rozhodnutí. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované prostredníctvom riadených rozhovorov a ako aj opytovacou metódou formou dotazníka v praxi slovenských drevárskych a nábytkárskych podnikov. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti podnikov v drevárskom a nábytkárskom priemysle v SR.</p>

8	<b>doc. Ing. Andrea Sujová, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Modelovanie štrukturálnych zmien lesnícko-drevárskeho komplexu v SR</b></p> <p>Práca je zameraná na analýzu súčasného stavu štruktúry produkcie a spracovania dreva v SR a vytvorenie návrhov na jej zmenu v záujme zvýšenia efektívnosti využívania domácich výrobných zdrojov. Cieľom práce je vytvoriť model optimálnej štruktúry spracovania dreva v rámci jednotlivých častí priemyselného spracovania a jeho varianty v prípade zmien vstupov a výstupov.</p>
9	<b>doc. Ing. Andrea Sujová, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Determinanty výkonnosti drevospracujúceho priemyslu</b></p> <p>Práca je zameraná na výskum determinantov výkonnosti drevospracujúceho priemyslu (DSP) s prepojením na konkurencieschopnosť DSP. Cieľom práce je identifikovať faktory ovplyvňujúce výkonnosť DSP a jeho jednotlivé odvetvia a analyzovať ich vplyv. Výstupom práce bude model zvyšovania výkonnosti DSP na základe komplexnej analýzy determinantov výkonnosti.</p>
10	<b>prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka</b>	<b>KERLH</b>	<p><b>Nástrojový mix lesníckej politiky na zabezpečenie ekosystémových služieb lesa</b></p> <p>Cieľom lesníckej politiky je trvalé zabezpečovanie všetkých funkcií lesa. Na zabezpečenie tohto cieľa sa využívajú nástroje verejnej politiky. V lesníckej politike sa presadila klasifikačná schéma opatrení, ktorá využíva tzv. ovplyvňovacie médiá: štátna moc, peniaze, informácie a dobrovoľný záväzok. Na základe členenia ovplyvňovacích médií sa rozlišujú regulatívne, ekonomické, informačné a dobrovoľné nástroje. Neexistuje univerzálny nástroj lesníckej politiky. V princípe na dosiahnutie cieľa lesníckej politiky je možné použiť každý nástroj, ale každý nástroj má z rôznych pohľadov svoje výhody a nevýhody. Na dosiahnutie cieľov lesníckej politiky sa využíva ich kombinácia, tzv. nástrojový mix. Cieľom dizertačnej práce je analyzovať nástrojový mix v lesníckej politike na Slovensku. Metodicky bude použitá triangulácia spoločensko-vedného výskumu, ktorá pozostáva v identifikácii zodpovedajúcich politologických teórií, zistení formálnych skutočností pomocou primárnej a sekundárnej analýzy dokumentov a neformálnych prvkov pomocou štandardizovaných interview s expertmi (aktérmi)</p>

11	<p><b>prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka</b></p>	<p><b>KERLH</b></p>	<p><b>Prenos vedeckých poznatkov do praxe na príklade lesnícko-drevárskeho komplexu</b>  Úlohou vedeckej expertízy je poskytnúť riešenia problémov v praxi. Tieto riešenia by mali byť založené na vedeckých faktoch a politickí aktéri by im mali rozumieť. Mali by byť realizovateľné na politickej a praktickej úrovni. Vedecká expertíza a vedci, ktorí poskytujú poradenstvo drevársko-lesníckej praxi, zohrávajú dôležitú úlohu v oblasti manažmentu prírodných zdrojov a rozvoji bioekonomiky. Preto je dôležité skúmať, ako môže prenos vedeckých poznatkov podporovať zainteresované strany v oblasti lesníckej politiky, aby využívali vedecké poznatky. Využije sa RIU model, ktorý predpokladá, že v politickom procese sú politickí činitelia a ich záujmy oveľa silnejší ako vedecké zdôvodnenie. To znamená, že medzi vedou a politikou nie je rovnováha. Okrem toho, politické rozhodnutia založené na vedeckých poznatkoch závisia od rôznych kritérií, ktoré odrážajú určité aspekty vedeckej kvality a politických procesov. Metodicky bude práca založená na vyhodnotení 3-5 prípadových štúdií a bude použitá triangulácia spoločensko-vedného výskumu, ktorá pozostáva v identifikácii zodpovedajúcich politologických teórií, zistení formálnych skutočností pomocou primárnej a sekundárnej analýzy dokumentov a neformálnych prvkov pomocou štandardizovaných interview s expertmi (aktérmi).</p>
12	<p><b>doc. Mgr. Ing. Rastislav Šulek, PhD.</b></p>	<p><b>KERLH</b></p>	<p><b>Ekonomické podmienky trvalo udržateľného obhospodarovania lesných zdrojov v pozemkových spoločenstvách na Slovensku</b>  Trvalo udržateľné obhospodarovanie lesných zdrojov je v súčasných podmienkach ovplyvňované vnútornou ekonomickou výkonnosťou lesných podnikov a tiež vonkajšími obmedzeniami. Tie sú okrem prírodných podmienok dané regulatívnymi opatreniami štátu, charakterom podnikateľského prostredia i celospoločensky akceptovanými princípmi. Významnou právnou formou lesných podnikov na Slovensku sú pozemkové spoločenstvá, ktoré obhospodarujú 30 % lesov. Ich právny a ekonomický režim je v porovnaní s inými lesnými podnikmi značne špecifický. Trvalo udržateľné obhospodarovanie lesných zdrojov v podmienkach pozemkových spoločenstiev je preto podmienené viacerými faktormi, z ktorých rozhodujúcimi sú špecifické vlastnícke vzťahy v pozemkových spoločenstvách, ekonomické záujmy a preferencie vlastníkov lesnej pôdy, legislatívne obmedzenia, sociálne a environmentálne záujmy a preferencie spoločnosti. Cieľom dizertačnej práce je analyzovať ekonomické prostredie a navrhnúť model ekonomického zabezpečenia hospodárenia v spoločenstevných lesoch v slovenských podmienkach.</p>