



Zoznam tém DzP a školiteľov pre študijný program Ekonomika a manažment lesnícko-drevárskeho komplexu na akademický rok 2024/2025

Meno školiteľa	Téma DzP
prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.	<p style="text-align: center;">Ekonomické a finančné aspekty využívania lesnej dendromasy</p> <p>Dizertačná práca na základe informácií a vstupov z analýzy dopytu po dendromase, ktorý predstavujú spracovateľské kapacity celulózo-papierenských, drevárskych a energetických firiem na Slovensku a ponuky reprezentovanej disponibilným množstvom dendromasy produkovanej lesným hospodárstvom (LH) ako aj analýzy vplyvu zmeny dopytu a ponuky po jednotlivých druhoch dendromasy na vývoj cien, sa bude zaoberať vývojom hrubej pridanej hodnoty lesného hospodárstva a jeho výkonnosťou. Cieľom práce bude analýza a predikcia finančných tokov a finančnej stability podnikov a tým aj celého sektoru LH a jeho závislosti na vnútorných a vonkajších zdrojoch financovania. Pre odhalenie a analýzu závislostí voľných finančných zdrojov pre financovanie lesných podnikov budú aplikované nové metódy a postupy analýzy finančných tokov, metódy predikcie finančnej stability a optimalizácie majetkovej a kapitálovej štruktúry lesných podnikov.</p>

<p>prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Analýza efektívnosti investícií pri spracovaní dendromasy na energetické účely</p> <p>V súvislosti s vývojom situácie v oblasti energetickej krízy, vývojom cien energií a požiadaviek zelených iniciatív na ochranu životného prostredia rastie podiel využívania tepelnej a elektrickej energie na báze obnoviteľných zdrojov. Cieľom dizertačnej práce je analýza ekonomickej efektívnosti investícií z hľadiska nákladov na kapitál a rizika investovania pri spracovaní dendromasy na energetické účely. Výsledky práce by mali viesť k návrhu kritérií, metód a postupov, ktoré je potrebné uplatňovať pri posudzovaní efektívnosti a optimalizácii investícií do technológií spracovania dendromasy na energetické účely.</p>
<p>prof. Ing. Miloš Hitka, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Talent manažment v podmienkach DSP</p> <p>Manažéri patria k neodmysliteľnej súčasť každého podniku. Pojmy talent manažment a riadenie kariéry chápeme ako neustály proces plánovania, získavania, výberu, rozvoja, riadenia, ale aj hodnotenia talentovaných zamestnancov. Talent manažment je konkurenčnou výhodou a strategickým nástrojom podniku v rámci konkurenčného prostredia. V dizertačnej práci budeme definovať podstatu a ciele kariéry manažéra, kritériá a riadenie kariéry manažéra. Následne definujeme spôsob plánovanie nástupníctva v podnikoch DSP formou získavania, rozvoja a udržania talentov. Výsledkom práce bude návrh modelu riadenia kariéry a talent manažmentu pre podniky DSP formou identifikácie kritických pracovných miest v podniku, identifikácia a rozvoj talentu, stabilizácia talentu a jeho efektívny dlhodobý udržateľný výkon.</p>
<p>prof. Ing. Miloš Hitka, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Interakcia motivácie a podnikovej kultúry zamestnancov lesnícko-drevárskeho komplexu</p> <p>Ak chce byť podnik úspešný a chce dosahovať stanovené ciele a ďalej sa rozvíjať, je potrebné sústrediť sa na riadenie a udržanie si ľudských zdrojov. Tie sú podľa aktuálnych trendov považované za najdôležitejší kapitál, ktorý podnik má. Samotný systém riadenia ľudských zdrojov spočíva vo vytváraní podmienok na efektívne plnenie podnikateľskej koncepcie podniku na základe maximalizácie výkonnosti personálu. Jednotlivé oblasti riadenia ľudských zdrojov sú však úzko prepojené a vzájomne súvisia. Dôležitý faktor, ktorý výrazne a neomylné odlišuje jeden podnik od druhého, je podniková kultúra. Poskytuje podniku príležitosť získať konkurenčnú výhodu a má tiež priamy vplyv na ich výkonnosť. V tomto ohľade je nástrojom, ktorý môže zvýšiť ochotu zamestnancov zaviazat' sa k podnikovým cieľom. Všeobecne sa považuje za relatívne uzavretý a špecifický kultúrny systém tvorený hodnotami, ktoré organizácie vyznávajú, ako aj normami alebo pravidlami, ktoré sa dodržiavajú pri dosahovaní predtým stanovených cieľov. Podniková kultúra môže pôsobiť synergicky v prospech konkrétneho podniku a spájať svojich zamestnancov vytváraním pracovného prostredia, ktoré pomáha pri zlepšovaní podniku a jeho udržateľnosti a pomáha pri jeho inovácii a zmene. Motivácia zamestnancov je ďalším dôležitým prvkom, ktorý vedie k vysokému nasadeniu zamestnanca, k efektívnosti, kvalite, úspechu a rozvoju podniku. Úlohou manažérov je poznať potreby svojich</p>

	<p>zamestnancov, ktoré ich motivujú pracovať počas celého pracovného života. Mnoho manažérov je presvedčených, že motivácia vychádza z ich osobných vlastností avšak dobrá motivácia spočíva predovšetkým v správnom jednaní manažéra so zamestnancami, odmeňovaní a vytváraní podmienok pre prácu. motivovaní zamestnanci sú produktívnejší, aktívnejší, vynaložia dostatočnú investíciu do práce, vytvárajú vyššiu hodnotu práce, čo ich vedie k vyššej pracovnej výkonnosti. Môžeme povedať, že motivácia je prvkom k úspechu podnikania s vyššou produktivitou. Cieľom práce je definovať interakciu uvedených oblastí riadenia ľudských zdrojov (motivácia zamestnancov a podniková kultúra) pre zamestnancov lesnícko-drevárskeho komplexu.</p>
<p>prof. Ing. Ján Holécy, PhD.</p>	<p>Ekonomická analýza lesníckych projektov v prítomnosti špecifického rizika hospodárenia na lesnej pôde</p> <p>Objem fyzickej produkcie slovenského lesníctva aj jeho hodnotu v súčasnosti významne ovplyvňuje rastúce riziko výskytu ničivých prírodných živlov ako jeden z prejavov prebiehajúcej klimatickej zmeny. Napriek tejto skutočnosti, doposiaľ nie sú navrhnuté spoľahlivé metódy predikcie tohto druhu rizika ako aj merania jeho dopadu na rentabilitu kapitálových investícií do dlhodobých lesníckych projektov. Cieľmi dizertačnej práce sú (1) informácia o úrovni špecifického rizika lesníckych projektov a jeho budúcom vývoji a (2) spoľahlivá informácia o dopade tohto druhu rizika na rentabilitu projektov. Metodický postup na dosiahnutie týchto cieľov zahŕňa špecifikáciu zložiek združeného rizika výskytu prírodných živlov na lesnej pôde a následnú ekonomickú analýzu dopadu tohto druhu rizika na kapitálovú hodnotu lesnej pôdy, lesných porastov i hodnotu iných dôležitých výstupov lesníctva. Očakávaným výsledkom výskumu je matematická formulácia modelov výpočtu bezrizikovej kapitálovej hodnoty lesnej pôdy a lesných porastov vo vzťahu k riziku lesníckych projektov v podmienkach prebiehajúcej klimatickej zmeny. Očakávajú sa tiež poznatky o dopade tohto druhu rizika na optimálnu dĺžku rubnej doby.</p>
<p>doc. Ing. Andrea Janáková Sujová, PhD.</p>	<p>Determinanty výkonnosti drevospracujúceho priemyslu</p> <p>Práca je zameraná na výskum determinantov výkonnosti drevospracujúceho priemyslu (DSP) s prepojením na konkurencieschopnosť DSP. Cieľom práce je identifikovať faktory ovplyvňujúce výkonnosť DSP a podniky v jeho jednotlivých odvetviach a analyzovať ich vplyv. Výstupom práce bude model zvyšovania výkonnosti DSP na základe komplexnej analýzy determinantov výkonnosti.</p>
<p>doc. Ing. Andrea Janáková Sujová, PhD.</p>	<p>Modelovanie a manažment agilných procesov v podnikoch DSP v kontexte udržateľnej výkonnosti</p> <p>Práca sa zameriava na analýzu najnovších poznatkov v oblasti agility procesov ako moderného prístupu k zlepšovaniu výkonnosti procesov v teórii a v praktických podmienkach podnikov drevospracujúceho priemyslu. Cieľom práce je návrh implementácie agilných princípov do manažmentu procesov, ako aj komplexného modelu pre zabezpečenie trvalo udržateľnej úrovne výkonnosti agilných procesov s ohľadom na špecifiká výroby drevárskych výrobkov.</p>

<p>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Determinanty zahraničného obchodu SR s drevom a výrobkami z dreva</p> <p>Zahraničný obchod predstavuje jeden zo spôsobov zapojenia národného hospodárstva krajiny do medzinárodnej del'by práce. Rozsah zapojenia krajiny do medzinárodnej del'by práce a do zahraničného obchodu závisí od veľkosti domáceho trhu, výrobných možností, prírodného bohatstva krajiny, jej geografickej polohy, politickej situácie a pod. Podniky lesnícko-drevárskeho komplexu sú vzhľadom na dostupnosť domácej surovínovej základne značne orientované na zabezpečovanie dodávok nie len pre domáci ale i zahraničný trh. Podiel exportu na domácej produkcii dreva a výrobkov z dreva sa mení v závislosti od veľkosti a štruktúry spracovateľských kapacít a dopytu po konečných výrobkoch. V SR sa ročne exportuje 20-30% objemu vyťaženej suroviny dreva a v niektorých sektoroch, ako napr. celulózovo-papierenskom priemysle dosahuje podiel exportu až 90%. Ďalšie odvetvia sú naopak čiastočne závislé na dovoze vstupov. Cieľom dizertačnej práce je určenie determinantov zahraničného obchodu SR s drevom a výrobkami z dreva. Dosiahnutie cieľa predpokladá vypracovanie komplexnej analýzy doterajšieho vývoja a súčasného stavu komoditnej a teritoriálnej štruktúry zahraničného obchodu, modelovanie miery substitúcie medzi výrobkami a medzi kategóriami zahraničného obchodu, zhotovenie gravitačného modelu zahraničného obchodu a kvantifikáciu komparatívnych výhod SR v zahraničnom obchode s drevom a výrobkami z dreva (RCA index).</p>
<p>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Využitie metód emocionálneho marketingu pre zlepšenie stratégie predaja výrobkov z dreva</p> <p>Drevo je známe ako veľmi emotívny materiál, no meranie týchto emócií a následné využitie týchto zistení v marketingu sa rozvíja len v obmedzenej miere. Obnoviteľný materiál drevo ponúka možnosti oslovit' všetkých päť ľudských zmyslov, a teda možnosť uspokojiť potreby zákazníkov oveľa lepšie, ak je lepšie pochopené vnímanie týchto podnetov. Keďže vnemové orgány sú oslovované vo všetkých aktivitách klasickej a digitálnej komunikácie, prístup multisenzuálneho marketingu v kontexte dreva potrebuje praktické a realizovateľné metódy na meranie tak haptického vnímania povrchov, ako aj pachového vnímania drevených pachov. Inscenácia týchto vlastností dreva a lesných produktov umožňuje vytvárať jedinečné predajné ponuky, ktoré priamo oslovujú emócie zákazníkov nad rámec všetkých technických vlastností. Cieľom navrhovanej práce je vývoj nástrojov na prieskum trhu na meranie haptického vnímania rôznych drevených povrchov a posudzovania voní dreva s cieľom integrovať tieto zistenia do brandingových a marketingových stratégií pre výroby z dreva.</p>
<p>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Hodnotenie trvalej udržateľnosti v hodnotových reťazcoch dreva</p> <p>Trvalo udržateľný rozvoj je možné chápať ako medzigeneračný koncept zameraný na neustále uspokojovanie ľudských potrieb. Zahŕňa v sebe ekonomický, environmentálny a sociálny aspekt. V rámci súčasných modelov výroby a spotreby sú hodnotové reťazce dôležitou príčinnou súvislosťou medzi ľudskou činnosťou a zmenou životného prostredia. Z toho dôvodu je potrebné rozlišovať medzi trvalo udržateľným a neudržateľným rozvojom. Napriek tomu, že existujú početné ukazovatele trvalo udržateľného obhospodarovania lesov, doteraz sa vynaložilo</p>

	<p>iba malé úsilie o integráciu týchto ukazovateľov do hodnotových reťazcov. Okrem certifikácie dodávateľských reťazcov, nie sú k dispozícii žiadne ukazovatele pokrývajúce environmentálne, sociálne a ekonomické aspekty pre celé hodnotové reťazce, t. j. následné štádiá spracovania a využívania dreva vrátane kaskádového využitia, recyklácie a následnej likvidácie. Cieľom práce je návrh súboru ukazovateľov na hodnotenie trvalej udržateľnosti a ich experimentálne overenie v hodnotových reťazcoch spracovania a využívania dreva v SR. Ukazovatele budú zamerané na posúdenie sociálno-ekonomických faktorov, stavu a vplyvov na životné prostredie a spätnú väzbu o zmenách životného prostredia na spoločnosť. Teoretická koncepcia trvalej udržateľnosti bude premietnutá do konkrétnych merateľných výsledkov a odporúčaní pre hlavných aktérov s rozhodujúcimi právomocami pri integrácii aspektov udržateľnosti do firemných procesov.</p>
<p>doc. Ing. Ján Parobek, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Komparatívne výhody produktov lesnícko-drevárskeho komplexu</p> <p>Vysoký podiel vstupov z obnoviteľných zdrojov predstavuje pre komodity lesnícko drevárskeho komplexu významnú konkurenčnú výhodu. Cieľom dizertačnej práce je analyzovanie konkurencieschopnosti drevospracujúceho reťazca z pohľadu využívania obnoviteľných zdrojov. Vychádzajúc z analýzy súčasného stavu lesnícko-drevárskeho komplexu v SR a jeho postavenia na trhoch v EÚ, práca uvedenú problematiku rieši na rozdielnych úrovniach a to na pozadí medzinárodného trhu, na základe kompetitívnej výhody komodít na báze dreva ako aj na medzi sektorovej úrovni v rámci národného hospodárstva. Pri analýze komodít model konkurencieschopnosti sa orientuje na tri úrovne drevospracujúceho reťazca. Základnú bázu predstavuje surové drevo, nasledujú komodity prvostupňového spracovania dreva a finálne komodity z dreva. Vedecký prínos práce tvoria modely konkurencieschopnosti lesnícko drevárskeho komplexu, ktoré vychádzajú z modelov kompetitívnych výhod vybraných komodít na báze dreva.</p>
<p>doc. Ing. Marek Potkány, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Optimalizácia kalkulácií nákladov na základe aplikácie technologicko-organizačných inovácií vo výrobe okien pre zvýšenie efektívnosti podniku</p> <p>Dizertačná práca bude zameraná na identifikáciu potenciálu organizačno-technologickým inovácií pri výrobe drevoaluminiových okien a následnej optimalizácii v oblasti monitorovania nákladov a tvorby kalkulácií. Návrh témy dizertačnej práce vychádza z dlhodobej analýzy nákladov v konkrétnom podniku ako aj ich komparácie v odvetví stavebno-stolárskej výroby. Vstupné údaje v rámci komparácie budú realizované prostredníctvom riadených rozhovorov s manažérmi vybraných firiem. Metodicky bude práca vychádzať z analýzy súčasného stavu reportingu nákladov a identifikácii možných výziev technologicko-organizačných inovácií, ktoré zabezpečia udržateľné zlepšenie v procesoch výroby, možnú tvorbu úspor následne kvantifikovanú navrhovanou úpravou reportingu a kalkulačných techník. Aplikovateľnosť navrhovaných opatrení bude možné, po zvážení špecifik jednotlivých prevádzok, realizovať aj v iných podnikoch daného odvetvia.</p>

<p>prof. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Vplyv behaviorálnych faktorov na finančný rozhodovací proces v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu</p> <p>Behaviorálne financie sú oblasťou alebo subdisciplínou behaviorálnej ekonómie, ktorá skúma reálne správanie a rozhodovanie ľudí v oblasti financií, pričom zahŕňa poznatky psychológie a sociológie. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je navrhnúť koncept, ktorého podstatou je determinovať kľúčové, systematicky sa vyskytujúce chyby vo finančnom rozhodovacom procese manažérov v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu, vznikajúcich pôsobením vplyvu ľudského faktora, ako východisko predchádzania prijatia chybných finančných rozhodnutí. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované prostredníctvom riadených rozhovorov a ako aj opytovacou metódou formou dotazníka v praxi slovenských drevárskych a nábytkárskych podnikov. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti podnikov v drevárskom a nábytkárskom priemysle v SR.</p>
<p>prof. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Handmade podnikanie so špeciálnymi výrobkami z dreva</p> <p>Handmade podnikanie je niečím výnimočné, a to tým, že podnikateľ predáva niečo, čo vytvoril vlastnými rukami. Handmade výrobky nachádzajú čoraz viac priaznivcov, a preto sa handmade podnikanie dostáva do pozornosti, a to v rôznych odvetviach. Veľkej obľube sa tešia aj špeciálne handmade výrobky z dreva, ako napr. hračky, drevená bižutéria, kuchynské potreby, hudobné nástroje dekoratívne predmety, športové potreby, atď. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je navrhnúť rámcový koncept úspešného handmade podnikania so špeciálnymi výrobkami z dreva, ktorého podstatou bude identifikovanie produktu, definovanie branding, predajných kanálov ako aj vyšpecifikovanie legislatívneho rámca samotného podnikania. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované prostredníctvom riadených rozhovorov a ako aj opytovacou metódou formou dotazníka v praxi so slovenskými handmade podnikateľmi so špeciálnymi výrobkami z dreva. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni handmade výrobcov a komunity ako i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti tohto jedinečného druhu podnikania.</p>
<p>Prof. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Bariéry pri zakladaní rodinného podnikania v odvetví drevospracujúceho priemyslu</p> <p>Rodinné podniky na Slovensku prevládajú najmä v tradičných odvetviach, medzi ktoré patrí aj drevospracujúci priemysel. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je identifikovanie externých a interných bariér pri zakladaní rodinných podnikov v odvetví drevospracujúceho priemyslu na Slovensku a navrhnutie možností, ktoré im uľahčia naštartovanie ich podnikania a budú predpokladom ich udržateľnosti. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované opytovacou metódou formou dotazníka, prostredníctvom ktorého budú oslovené začínajúce, prosperujúce, neprosperujúce a skrachované drevospracujúce rodinné podniky. Dizertačná práca bude mať</p>

	<p>zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a udržateľnosti rodinných podnikov v predmetnom odvetví.</p>
<p>prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka</p>	<p style="text-align: center;">Prenos vedeckých poznatkov do praxe v podmienkach slovenských lesníckych a drevárskych výskumných inštitúcií</p> <p>Transfer technológií a vedeckých poznatkov do praxe je kľúčovým faktorom trvaloudržateľného hospodárskeho rastu a konkurencieschopnosti. Slovenské lesnícke a drevárske vedecké inštitúcie poskytujú poradenstvo drevársko-lesníckej praxi a zohrávajú dôležitú úlohu v oblasti manažmentu prírodných zdrojov, zabezpečovaní ekosystémových služieb lesa a rozvoji bioekonomiky. Tieto inštitúcie sú ale rozdielne svojou dominantnou orientáciou na základný a aplikovaný výskum, inštitucionálnym ukotvením a úlohou v prenose poznatkov do praxe. Dizertačná práca bude zameraná na prieskum a komparáciu využívaných a želaných foriem prenosu poznatkov do praxe, podporných a brzdiacich faktorov vo vnútri výskumných inštitúcií ako aj zisťovaní preferencií v hospodárskej a spoločenskej praxi. Metodicky bude práca založená (1) na vyhodnotení dotazníkových prieskumov u tvorivých zamestnancov a manažérov v hospodárskej a spoločenskej praxi a (2) na vyhodnotení moderovaných diskusných skupín. Práca bude založená na výskume, ktorý bol uskutočnený v podmienkach TUZVO. Ako konečný výsledok očakávame zistenie medziinštitucionálnych rozdielov a návrh zásadných opatrení a nástrojov na zlepšenie prenosu poznatkov do praxe špeciálne pre konkrétne vedecké inštitúcie.</p>
<p>doc. Ing. Rastislav Šulek, PhD.</p>	<p style="text-align: center;">Ekonomické podmienky obhospodarovania neštátnych lesov v chránených územiach na Slovensku</p> <p>Spôsob obhospodarovania neštátnych lesov je ovplyvňovaný vnútornou ekonomickou výkonnosťou neštátnych lesných podnikov a tiež vonkajšími obmedzeniami. Tie sú okrem prírodných podmienok dané regulatívnymi opatreniami štátu, charakterom podnikateľského prostredia i celospoločensky akceptovanými princípmi. Ak sú neštátne lesy lokalizované v chránených územiach, ich ekonomické využívanie je limitované z titulu ochrany prírody. Na Slovensku sa 57 % neštátnych lesov nachádza v chránených územiach, pričom obhospodarovanie takýchto lesov je podmienené viacerými faktormi, z ktorých rozhodujúcimi sú ekonomické možnosti podpory neštátnych vlastníkov lesnej pôdy, legislatívne obmedzenia z titulu ochrany prírody i sociálne a environmentálne záujmy a preferencie spoločnosti. Cieľom dizertačnej práce je analyzovať ekonomické prostredie trvalo udržateľného a efektívneho obhospodarovania súkromných, spoločenstevných a obecných lesov v špecifických ekonomických podmienkach spojených s existenciou chránených území na Slovensku.</p>