

**Témy DzP v študijnom odbore  
Ekonómia a manažment  
pre akademický rok 2022/2023**

Č.	Školiteľ	Katedra	Názov témy a anotácia
1.	<b>prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.</b>	<b>KERLH</b>	<b>Vplyv zelenej ekonomiky na udržateľnosť zamestnanosti v lesníctve</b> Základným princípom zelenej ekonomiky je udržanie trvalého rastu. Cieľom práce bude analýza vývoja zamestnanosti v lesníctve a možnosti jej zvyšovania uplatňovaním princípov zelenej ekonomiky v oblasti produkčných a ekosystémových služieb lesa. Závety práce by mali priniesť poznatky v oblasti možnosti formovania trhu práce a tvorby pracovných príležitostí komplexným využívaním krajiny.
2.	<b>prof. Ing. Miloš Hitka, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<b>Tvorba motivačných programov pre zamestnancov lesnícko-drevárskeho komplexu</b> Odborníci v odbore riadenia ľudských zdrojov usudzujú, že technológiu môžeme kúpiť, nový systém riadenia v podniku môžeme zaviesť, finančné prostriedky sa dajú požičať, ale to podniku nepomôže, ak nemá k dispozícii kapitál v podobe kvalitnej pracovnej sily. Ľudské zdroje majú dnes pre každého strategický význam. Sú predpokladom existencie podniku a jeho ďalšieho rozvoja. Hlavný cieľ systému riadenia ľudských zdrojov spočíva vo vytváraní podmienok na efektívne plnenie podnikateľskej koncepcie podniku na základe maximalizácie výkonnosti zamestnancov. Pozitívne správanie zamestnancov patrí k základným úlohám riadenia ľudských zdrojov. Myslí sa tým také správanie zamestnancov, ktoré povedie k uskutočneniu stratégie podniku a efektívnemu splneniu jeho cieľov. Takéto efektívne fungovanie zamestnancov predpokladá ich systematické motivovanie a z toho sa odvíjajúce motivačné procesy. Tvorbe motivačného programu by malo predchádzať poznanie a zhodnotenie všetkých skutočností, ktoré majú vplyv na výkon zamestnancov a na fungovanie podniku. Medzi tieto skutočnosti patria informácie o technických, technologických a organizačných podmienkach práce, o charaktere pracovného prostredia, pracovných podmienkach, sociálnom vybavení pracovísk a charakteristikách pracovnej spokojnosti alebo nespokojnosti, hodnotovej orientácii, vzťahu k práci, k spolupracovníkom, k nadriadeným, k podniku ako celku. Tieto informácie nemajú dostatočnú výpovednú schopnosť, preto je dôležité získať aj informácie o sociálnych, demografických a profesijne kvalifikačných charakteristikách zamestnancov, o uplatňovanom systéme hodnotenia a odmeňovania zamestnancov, o systéme sociálnej práce v podniku a systéme personálneho riadenia. Cieľom práce je na základe matematicko-štatistických metód definovať tvorbu motivačných programov pre podobne motivačne orientovaných zamestnancov lesnícko-drevárskeho komplexu.

3.	<b>prof. Ing. Ján Holécý, CSc.</b>	<b>KERLH</b>	<p><b>Matematické modelovanie poistenia lesa proti združenému riziku výskytu extrémnych škôd</b></p> <p>Vedeckým cieľom navrhovanej dizertačnej práce je formulácia a odskúšanie matematického modelu poistenia lesného majetku proti združenému riziku výskytu extrémnych škôd. Jedná sa o škody ktoré už nie sú kryté uvažovanými brutto poisťnými poplatkami východiskového modelu združeného poistenia lesa proti náhodnému výskytu niekoľkých ničivých prírodných živlov. Pracovným nástrojom riešenia spomenutého problému sú metódy a postupy poistnej matematiky a teórie extrémnych hodnôt ako novej disciplíny matematickej štatistiky. Informáciu o riziku výskytu prírodných živlov poskytne štatistická analýza údajov o ich výskyte na ploche výberového súboru lesných porastov Národného parku Slovenský raj. Hlavným uvažovaným výsledkom dizertačnej práce bude spomenutý aktuárny model poistenia lesa ktorý bude poskytovať netto poplatky za poistenie proti očakávaným extrémnym škodám. Výsledky dizertačnej práce môžu prispieť k posilneniu finančnej stability podnikov ktoré hospodária na lesnej pôde v prítomnosti špecifického rizika hospodárenia v podmienkach pokračujúcej globálnej klimatickej zmeny.</p>
4.	<b>doc. Ing. Denisa Malá, PhD.</b>	<b>externá školiteľka</b>	<p><b>Meranie výkonnosti procesov v logistike drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu</b></p> <p>Vedeckým cieľom dizertačnej práce je vypracovať návrh kľúčových ukazovateľov merania výkonnosti logistických procesov v praxi drevárskych a nábytkárskych malých a stredných podnikov na Slovensku a kľúčových ukazovateľov správania sa zamestnancov zodpovedných za logistické procesy a tým zlepšiť výkonnosť ich systémov riadenia logistiky. Výkonnostné opatrenia a metriky sú nevyhnutné na účinné riadenie logistických procesov, najmä v konkurenčnom globálnom hospodárstve. Skutočnou výzvou pre manažerov tohto nového podnikateľského prostredia je navrhnuť vhodné kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI) a kľúčové ukazovatele správania (KBI) podporujúce správne rozhodnutia, ktoré by prispeli k zlepšeniu podnikovej konkurencieschopnosti v oblasti logistiky. Prínosom dizertačnej práce bude vytvorenie príkladov týchto ukazovateľov, ktoré umožnia manažerom sa správne rozhodnúť a tým budovať, podporovať, udržiavať a zlepšovať kvalitu logistických procesov a zabezpečiť konkurencieschopnosť podniku. Cieľom práce je na základe analýzy súčasného stavu merania výkonnosti logistických procesov v drevárskych a nábytkárskych malých a stredných podnikov na Slovensku navrhnuť vhodný systém kľúčových ukazovateľov merania výkonnosti a správania sa, ktoré poskytujú priestor na zvyšovanie výkonnosti logistických procesov a výkonov zamestnancov v oblasti riadenia logistiky v podniku. Výsledkom je vytvorenie systému merania výkonnosti logistických procesov, ktorý umožní drevárskym a nábytkárskym malým a stredným podnikom na Slovensku pružne reagovať na zmeny trhu, ponúkne vhodné informácie pre manažérske rozhodnutia a bude schopný optimalizovať logistické procesy a výkony zamestnancov.</p>
5.	<b>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</b>	<b>KMOSL</b>	<p><b>Determinanty zahraničného obchodu SR s drevom a výrobkami z dreva</b></p> <p>Zahraničný obchod predstavuje jeden zo spôsobov zapojenia národného hospodárstva krajiny do medzinárodnej delby práce. Rozsah zapojenia krajiny do medzinárodnej delby práce a do zahraničného obchodu závisí od veľkosti domáceho trhu, výrobných možností, prírodného bohatstva krajiny, jej geografickej polohy, politickej situácie a pod. Podniky lesnícko-drevárskeho komplexu sú vzhľadom na dostupnosť domácej surovínovej základne značne orientované na zabezpečovanie dodávok nie len pre domáci ale i zahraničný trh. Podiel exportu na domácej produkcii dreva a výrobkov z dreva sa mení v závislosti od veľkosti a štruktúry spracovateľských kapacít a dopytu po konečných výrobkoch. V SR sa ročne exportuje 20-30% objemu vyťaženého surového dreva a v niektorých sektoroch, ako napr. celulózo-papierenskom priemysle dosahuje podiel exportu až 90%. Ďalšie odvetvia sú naopak čiastočne závislé na dovoze vstupov. Cieľom dizertačnej práce je určenie determinantov zahraničného obchodu SR s drevom a výrobkami z dreva. Dosiahnutie cieľa predpokladá vypracovanie komplexnej analýzy doterajšieho vývoja a súčasného stavu komoditnej a teritoriálnej štruktúry zahraničného obchodu, modelovanie miery substitúcie medzi výrobkami a medzi kategóriami zahraničného obchodu, zhotovenie gravitačného modelu zahraničného obchodu a kvantifikáciu komparatívnych výhod SR v zahraničnom obchode s drevom a výrobkami z dreva (RCA index).</p>

6.	<b>doc. Ing. Hubert Paluš, PhD.</b>	<b>KMOSL</b>	<p><b>Hodnotenie trvalej udržateľnosti v hodnotových reťazcoch dreva</b></p> <p>Trvalo udržateľný rozvoj je možné chápať ako medzigeneračný koncept zameraný na neustále uspokojovanie ľudských potrieb. Zahŕňa v sebe ekonomický, environmentálny a sociálny aspekt. V rámci súčasných modelov výroby a spotreby sú hodnotové reťazce dôležitou príčinnou súvislosťou medzi ľudskou činnosťou a zmenou životného prostredia. Z toho dôvodu je potrebné rozlišovať medzi trvalo udržateľným a neudržateľným rozvojom. Napriek tomu, že existujú početné ukazovatele trvalo udržateľného obhospodarovania lesov, doteraz sa vynaložilo iba malé úsilie o integráciu týchto ukazovateľov do hodnotových reťazcov. Okrem certifikácie dodávateľských reťazcov, nie sú k dispozícii žiadne ukazovatele pokrývajúce environmentálne, sociálne a ekonomické aspekty pre celé hodnotové reťazce, t. j. následné štádiá spracovania a využívania dreva vrátane kaskádového využitia, recyklácie a následnej likvidácie. Cieľom práce je návrh súboru ukazovateľov na hodnotenie trvalej udržateľnosti a ich experimentálne overenie v hodnotových reťazcoch spracovania a využívania dreva v SR. Ukazovatele budú zamerané na posúdenie sociálno-ekonomických faktorov, stavu a vplyvov na životné prostredie a spätnú väzbu o zmenách životného prostredia na spoločnosť. Teoretická koncepcia trvalej udržateľnosti bude premietnutá do konkrétnych merateľných výsledkov a odporúčaní pre hlavných aktérov s rozhodovacími právomocami pri integrácii aspektov udržateľnosti do firemných procesov</p>
7.	<b>doc. Ing. Ján Parobek, PhD.</b>	<b>KMOSL</b>	<p><b>Komparatívne výhody produktov lesnícko-drevárskeho komplexu</b></p> <p>Vysoký podiel vstupov z obnoviteľných zdrojov predstavuje pre komodity lesnícko drevárskeho komplexu významnú konkurenčnú výhodu. Cieľom dizertačnej práce je analyzovanie konkurencieschopnosti drevospracujúceho reťazca z pohľadu využívania obnoviteľných zdrojov. Vychádzajúc z analýzy súčasného stavu lesnícko-drevárskeho komplexu v SR a jeho postavenia na trhoch v EÚ, práca uvedenú problematiku rieši na rozdielnych úrovniach a to na pozadí medzinárodného trhu, na základe kompetitívnej výhody komodít na báze dreva ako aj na medzi sektorovej úrovni v rámci národného hospodárstva. Pri analýze komodít model konkurencieschopnosti sa orientuje na tri úrovne drevospracujúceho reťazca. Základnú bázu predstavuje surové drevo, nasledujú komodity prvostupňového spracovania dreva a finálne komodity z dreva. Vedecký prínos práce tvoria modely konkurencieschopnosti lesnícko drevárskeho komplexu, ktoré vychádzajú z modelov kompetitívnych výhod vybraných komodít na báze dreva.</p>
8.	<b>doc. Ing. Marek Potkány, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Alternatívy alokácie režijných nákladov podnikov drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu pre zvyšovanie ich konkurencieschopnosti</b></p> <p>Dizertačná práca sa zaoberá modelovaním alternatív alokácie režijných nákladov v podmienkach podnikov drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu. Hlavným cieľom je zmapovanie aktuálnych prístupov praxe pri prerozdeľovaní režijných nákladov s návrhom využitia efektívnejších metodík a prístupov kalkulácií nákladov. Účelom riešenia bude vytvoriť flexibilnú informačnú základňu využiteľnú pre mnohé typy rozhodovacích úloh v oblasti cenotvorby, optimalizácie sortimentu prípadne kapacít, ako aj prostredie pre tvorbu kontrolingového systému riadenia.</p>



9.	<b>prof. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Rodinné podnikanie v drevárskom a nábytkárskom priemysle na Slovensku pred a počas pandémie COVID-19</b></p> <p>Rodinné podniky na Slovensku prevládajú najmä v tradičných odvetviach, medzi ktoré patrí aj drevársky a nábytkársky priemysel. V súčasnom období sú podniky, a to nielen rodinné, konfrontované obmedzeniami vyplývajúcimi z pandémie COVID-19. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je na základe zhodnotenia súčasného stavu rodinného podnikania v slovenskom drevárskom a nábytkárskom priemysle, identifikovať významné rozdiely v interných a externých determinantoch, ktoré ovplyvňujú ich existenciu a rozvoj, a to v období pred a počas pandémie COVID-19. Objektom skúmania dizertačnej práce sú drevárske a nábytkárske rodinné podniky pôsobiace v podnikateľskom prostredí SR. Predmetom skúmania sú determinanty rozvoja rodinných podnikov v SR. Subjektom bádania je vplyv pandémie COVID-19 na podnikateľské prostredie. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované opytovacou metódou formou dotazníka, prostredníctvom ktorého budú oslovené začínajúce, prosperujúce, neprosperujúce a skrachované drevárske a nábytkárske rodinné a nerodinné podniky. Z dosiahnutých výsledkov budú navrhnuté opatrenia, ktorých zavedenie do praxe povedie k udržateľnosti existujúcich a k podporení novovznikajúcich rodinných drevárskych a nábytkárskych podnikov na Slovensku. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti slovenských rodinných podnikov v drevárskom a nábytkárskom priemysle.</p>
10.	<b>prof. Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Vplyv behaviorálnych faktorov na finančný rozhodovací proces v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu</b></p> <p>Behaviorálne financie sú oblasťou alebo subdisciplínou behaviorálnej ekonómie, ktorá skúma reálne správanie a rozhodovanie ľudí v oblasti financií, pričom zahŕňa poznatky psychológie a sociológie. Vedeckým cieľom dizertačnej práce je navrhnúť koncept, ktorého podstatou je determinovať kľúčové, systematicky sa vyskytujúce chyby vo finančnom rozhodovacom procese manažérov v podnikoch drevárskeho a nábytkárskeho priemyslu, vznikajúcich pôsobením vplyvu ľudského faktora, ako východisko predchádzania prijatia chybných finančných rozhodnutí. Mapovanie riešenej problematiky bude realizované prostredníctvom riadených rozhovorov a ako aj opytovacou metódou formou dotazníka v praxi slovenských drevárskych a nábytkárskych podnikov. Dizertačná práca bude mať zodpovedajúci vedecký charakter, s možnosťou využitia jej výsledkov v praktickej rovine, na úrovni podnikov i štátu, a to z hľadiska podpory a trvalej udržateľnosti podnikov v drevárskom a nábytkárskom priemysle v SR.</p>
11.	<b>doc. Ing. Andrea Sujová, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Modelovanie štrukturálnych zmien lesnícko-drevárskeho komplexu v SR</b></p> <p>Práca je zameraná na analýzu súčasného stavu štruktúry produkcie a spracovania dreva v SR a vytvorenie návrhov na jej zmenu v záujme zvýšenia efektívnosti využívania domácich výrobných zdrojov. Cieľom práce je vytvoriť model optimálnej štruktúry spracovania dreva v rámci jednotlivých častí priemyselného spracovania a jeho varianty v prípade zmien vstupov a výstupov.</p>
12.	<b>doc. Ing. Andrea Sujová, PhD.</b>	<b>KEMP</b>	<p><b>Determinanty výkonnosti drevospracujúceho priemyslu</b></p> <p>Práca je zameraná na výskum determinantov výkonnosti drevospracujúceho priemyslu (DSP) s prepojením na konkurencieschopnosť DSP. Cieľom práce je identifikovať faktory ovplyvňujúce výkonnosť DSP a jeho jednotlivé odvetvia a analyzovať ich vplyv. Výstupom práce bude model zvyšovania výkonnosti DSP na základe komplexnej analýzy determinantov výkonnosti.</p>

13.	<b>prof. Dr. Ing. Jaroslav Šálka</b>	<b>KERLH</b>	<p><b>Modely mechanizmov lokálnych platieb za ekosystémové služby lesa</b></p> <p>Modely lokálnych platieb za ekosystémové služby lesa by mali využívať na zabezpečenie ekosystémových služieb predovšetkým trhovú mechanizmus, ktorý by umožnil zabezpečiť požiadavky rôznych kupujúcich: obce, vodohospodárske podniky, rekreanti a pod. s požadovanou platbou pre predávajúce lesné podniky. Dizertačná práca sa zameria na analýzu predpokladov takýchto lokálnych riešení a preverí ich uskutočniteľnosť na prípadových štúdiách.</p>
14.	<b>doc. Mgr. Ing. Rastislav Šulek, PhD.</b>	<b>KERLH</b>	<p><b>Ekonomické podmienky trvalo udržateľného obhospodarovania lesných zdrojov v pozemkových spoločnostiach na Slovensku</b></p> <p>Trvalo udržateľné obhospodarovanie lesných zdrojov je v súčasných podmienkach ovplyvňované vnútornou ekonomickou výkonnosťou lesných podnikov a tiež vonkajšími obmedzeniami. Tie sú okrem prírodných podmienok dané regulatívnymi opatreniami štátu, charakterom podnikateľského prostredia i celospoločensky akceptovanými princípmi. Významnou právnou formou lesných podnikov na Slovensku sú pozemkové spoločnosti, ktoré obhospodarujú 30 % lesov. Ich právny a ekonomický režim je v porovnaní s inými lesnými podnikmi značne špecifický. Trvalo udržateľné obhospodarovanie lesných zdrojov v podmienkach pozemkových spoločností je preto podmienené viacerými faktormi, z ktorých rozhodujúcimi sú špecifické vlastnícke vzťahy v pozemkových spoločnostiach, ekonomické záujmy a preferencie vlastníkov lesnej pôdy, legislatívne obmedzenia, sociálne a environmentálne záujmy a preferencie spoločnosti. Cieľom dizertačnej práce je analyzovať ekonomické prostredie a navrhnúť model ekonomického zabezpečenia hospodárenia v spoločnostevných lesoch v slovenských podmienkach.</p>

