



# **TECHNICKÁ UNIVERZITA VO ZVOLENE**

---

č. 1113/2026

**Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej  
univerzity vo Zvolene na roky 2024 – 2030  
s víziou do roku 2040**

**za rok 2025**

Zvolen, 2026

## Obsah

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Úvod .....                                                    | 3  |
| Oblasť I. Vzdelávanie .....                                   | 4  |
| Oblasť II. Veda, výskum a umenie .....                        | 12 |
| Oblasť III. Inovácie a transfer technológií.....              | 20 |
| Oblasť IV. Ľudské zdroje .....                                | 26 |
| Oblasť V. Infraštruktúra a pracovné prostredie.....           | 30 |
| Oblasť VI. Riadenie a hospodárenie.....                       | 38 |
| Oblasť VII. Internacionalizácia a partnerská spolupráca.....  | 41 |
| Oblasť VIII. Spoločenská a environmentálna zodpovednosť ..... | 51 |
| Oblasť IX. Zabezpečovanie kvality .....                       | 53 |
| Záver .....                                                   | 56 |

## Úvod

Dlhodobý zámer TUZVO na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 (ďalej len „DZ“) je hlavným plánovacím a rozvojovým dokumentom so strategickými cieľmi, nástrojmi a indikátormi hlavných oblastí činnosti Technickej univerzity vo Zvolene (ďalej len „TUZVO“).

Pre dosiahnutie strategických cieľov v roku 2030 a vytvorenie predpokladov pre naplnenie vízie do roku 2040, bol vypracovaný a schválený Plán zabezpečenia plnenia DZ TUZVO, na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040, rozpracovaný na úlohy a indikátory na roky 2025 – 2026.

V predloženej informácii sú podrobné údaje o stave plnenia cieľov a úloh rozvojových oblastí I. – IX.

## Oblasť I. Vzdelávanie

### Cieľ 1: Zachovať tradičné oblasti vzdelávania s pestrou ponukou a pravidelnou inováciou študijných programov

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prodekani fakúlt pre vzdelávanie

**Úloha 1.1** Optimalizovať ponuku študijných programov v prvom a druhom stupni štúdia s ohľadom na trh práce.

**Indikátor:** Počty študijných programov na univerzite a fakultách.

Počet študijných programov na TUZVO (spolu 111) potvrdzuje zachovanie tradičných oblastí vzdelávania naprieč všetkými fakultami aj univerzitnými programami. Vyvážené zastúpenie programov v I. a II. stupni štúdia (I. st. 27 a II. st. 34) a výrazný podiel III. stupňa (50) poukazujú na kontinuitu vzdelávania a rozvoj vedeckovýskumného potenciálu univerzity. Najväčší rozsah programov na Lesníckej a Drevárskej fakulte reflektuje profiláciu a historické poslanie TUZVO. Pravidelná inovácia študijných programov je zabezpečená ich aktualizáciou v súlade s potrebami praxe, vedy a spoločenského dopytu. Tento stav vytvára stabilný základ pre ďalší rozvoj kvality a atraktivity vzdelávania.

Tabuľka č. 1.1.1 Počty študijných programov na univerzite a fakultách k 31. 12. 2025

|                                        | I. stupeň štúdia | II. stupeň štúdia | III. stupeň štúdia | Spolu      |
|----------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------|
| Lesnícka fakulta                       | 4                | 14                | 20                 | 38         |
| Drevárska fakulta                      | 11               | 11                | 14                 | 36         |
| Fakulta ekológie a environmentalistiky | 5                | 5                 | 10                 | 20         |
| Fakulta techniky                       | 5                | 2                 | 2                  | 9          |
| Univerzitné študijné programy          | 2                | 2                 | 4                  | 8          |
| <b>TUZVO</b>                           | <b>27</b>        | <b>34</b>         | <b>50</b>          | <b>111</b> |

Okrem študijných programov uvedených v tabuľke poskytuje TUZVO štúdium aj na dobiehajúcich študijných programoch (I. st. 13, II. st. 13 a III. st. 10), ktoré už nie sú otvorené pre nových uchádzačov, avšak študenti zapísaní v predchádzajúcich akademických rokoch v nich môžu riadne dokončiť štúdium. Univerzita zabezpečuje ich plnohodnotnú realizáciu až do ukončenia štúdia posledných zapísaných študentov v súlade s platnou legislatívou a vnútornými predpismi.

V roku 2025 boli na Drevárskej fakulte zrušené 2 študijné programy v III. stupni štúdia.

### Cieľ 2: Vytvárať atraktívne nové a spoločné študijné programy

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prodekani fakúlt pre vzdelávanie

**Úloha 2.1** Akreditovať nové profesijne orientované a spoločné študijné programy.

**Indikátor:** Počet nových a spoločných akreditovaných študijných programov.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

V akademickom roku 2024/2025 a v ZS AR 2025/2026 TUZVO výrazne naplnila cieľ vytvárania atraktívnych nových a spoločných študijných programov, keď bolo akreditovaných 49 nových študijných programov. Z toho sú 3 profesijne orientované študijné programy na I. stupni štúdia a 21 spoločných študijných programov, ktoré boli akreditované v spolupráci so Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitre v rámci projektu konzorcia AgroForestry. Dominantné postavenie má Lesnícka fakulta s ponukou moderných doktorandských programov, vrátane ich anglických mutácií. Významným prínosom je aj rozšírenie programov vyučovaných v anglickom jazyku, ktoré zvyšujú medzinárodnú atraktivitu univerzity. Nové programy na Drevárskej fakulte, Fakulte ekológie a environmentalistiky, Fakulte techniky a v rámci univerzitných študijných programov podporujú interdisciplinaritu a prepojenie na potreby praxe.

Tabuľka č. 2.1.1 Počet nových a spoločných akreditovaných študijných programov v roku 2025

|                                        | I. stupeň /<br>z toho v AJ | II. stupeň /<br>z toho v AJ | III. stupeň /<br>z toho v AJ | Spolu /<br>z toho v AJ |
|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|
| Lesnícka fakulta                       | -                          | 8 / 4                       | 20 / 10                      | 28 / 14                |
| Drevárska fakulta                      | 2                          | 2                           | 8 / 4                        | 12 / 4                 |
| Fakulta ekológie a environmentalistiky | -                          | -                           | 4 / 2                        | 4 / 2                  |
| Fakulta techniky                       | 3                          | -                           | -                            | 3                      |
| Univerzitné študijné programy          | -                          | -                           | 2 / 2                        | 2 / 2                  |
| <b>TUZVO</b>                           | <b>5</b>                   | <b>10 / 4</b>               | <b>34 / 18</b>               | <b>49 / 22</b>         |

Tabuľka č. 2.1.2 Vývoj počtu nových a spoločných akreditovaných študijných programov

|                                                                                                                                                                      |       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Počet novoakreditovaných, resp. reakreditovaných študijných programov vo všetkých troch stupňoch štúdia v každej oblasti výskumu na fakultách (súčasťach) univerzity | počet | 25   | 24   | 0    | 0    | 78*  | 78   | 0    | 49   |

\* ide o celkový počet zosúladených študijných programov podľa nových akreditačných štandardov

### Cieľ 3: Zabezpečovať transparentné a objektívne prijímacie konanie

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, vedenia fakúlt

**Úloha 3.1** Pokračovať v zabezpečení transparentného a objektívneho prijímacieho konania zaručujúceho rovnaké príležitosti každému uchádzačovi.

**Indikátor:** Počet prihlásených, prijatých a zapísaných študentov, podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých.

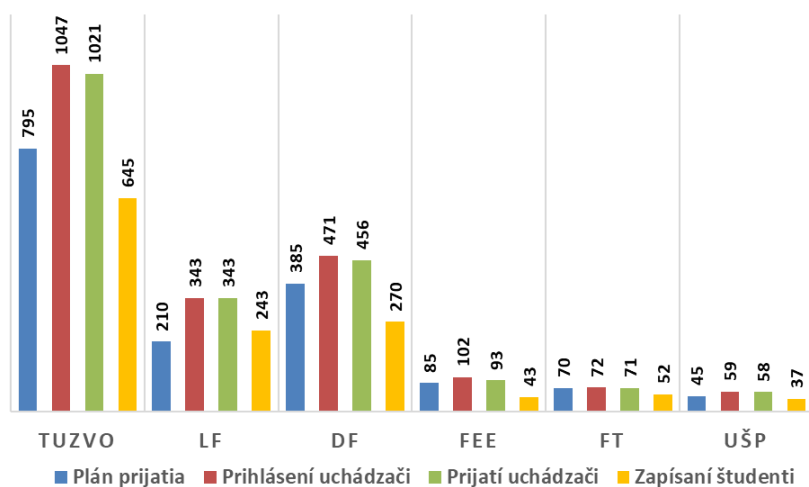
Údaje o počtoch prihlásených, prijatých a zapísaných študentov potvrdzujú transparentný a objektívny priebeh prijímacieho konania na TUZVO. V roku 2025 dosiahol podiel zapísaných študentov k počtu prijatých na I. stupni štúdia 68 % a II. stupni štúdia 92 %, čo predstavuje

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

konzistentnosť oproti minulému roku. Súlad medzi plánom prijatia a skutočnými počtami zapísaných študentov na úrovni univerzity aj fakúlt poukazuje na efektívne riadenie prijímacieho procesu. Stabilný záujem uchádzačov a ich miera zápisu potvrdzujú dôveryhodnosť a zrozumiteľnosť prijímacieho konania. Tento vývoj vytvára dobré predpoklady pre udržateľný rozvoj študijných programov TUZVO.

Tabuľka č. 3.1.1 Vývoj podielu počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých za I. stupeň štúdia

|                                                                                |   | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých I. stupňa štúdia | % | 75,00 | 76,00 | 76,00 | 64,00 | 67,00 | 68,00 | 68,00 | 68,00 |

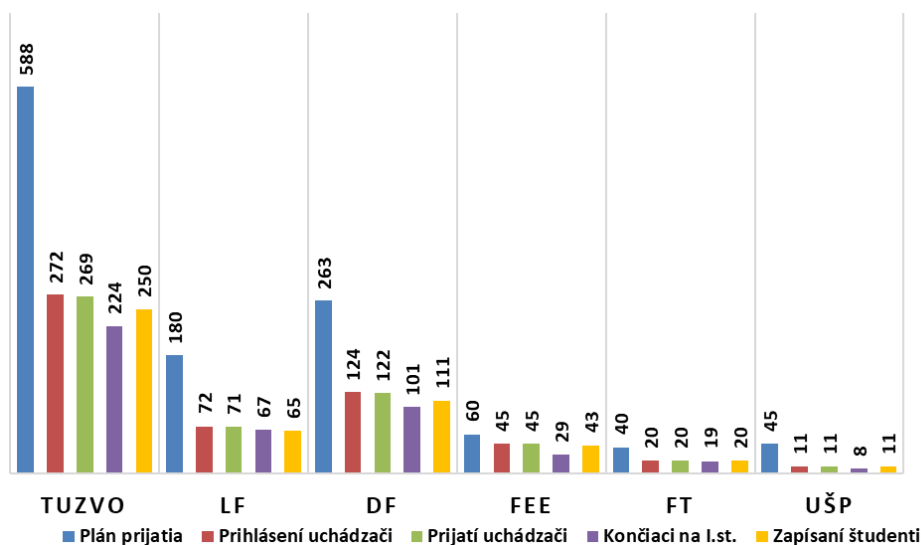


Obrázok č. 3.1.1 Vyhodnotenie prijímacieho konania na I. stupni štúdia na fakultách TUZVO pre začiatok štúdia od AR 25/26

Tabuľka č. 3.1.2 Vývoj podielu počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých za II. stupeň štúdia

|                                                                                 |   | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|---------------------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Podiel počtu zapísaných študentov k celkovému počtu prijatých II. Stupňa štúdia | % | 96,00 | 95,00 | 93,00 | 93,00 | 91,00 | 90,00 | 90,00 | 92,00 |

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025



Obrázok č. 3.1.2 Vyhodnotenie prijímacieho konania na II. stupni štúdia na fakultách TUZVO pre začiatok štúdia od AR 25/26

**Cieľ 4: Zvyšovať študijnú úspešnosť študentov, najmä v prvom ročníku na I. stupni štúdia**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prodekan pre vzdelávanie

**Úloha 4.1** Zlepšiť úspešnosť študentov po prvom ročníku a celkovú úspešnosť štúdia v I. stupni vysokoškolského štúdia.

**Indikátor:** Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v študijných programoch v jednotlivých stupňoch štúdia, podiel počtu študentov v dennej forme štúdia, ktorí skončili štúdium počas prvého roku štúdia alebo po prvom roku štúdia.

Tabuľka č. 4.1.1 Podiel počtu úspešne ukončených študentov k počtu zapísaných študentov v AR 24/25

| Fakulta | Stupeň | Forma   | Počet zapísaných študentov so začiatkom štúdia v danom AR* | Počet neúspešne ukončených v AR | Neúspešnosť v AR % | Úspešnosť v AR % |
|---------|--------|---------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|
| LF      | I.     | denná   | 133                                                        | 44                              | 33,08              | 66,92            |
|         |        | externá | 81                                                         | 28                              | 34,57              | 65,43            |
| DF      | I.     | denná   | 192                                                        | 69                              | 35,94              | 64,06            |
|         |        | externá | 82                                                         | 34                              | 41,46              | 58,54            |
| FEE     | I.     | denná   | 63                                                         | 27                              | 42,86              | 57,14            |
|         |        | externá | 14                                                         | 7                               | 50,00              | 50,00            |
| FT      | I.     | denná   | 28                                                         | 7                               | 25,00              | 75,00            |
|         |        | externá | 17                                                         | 11                              | 64,71              | 35,29            |
| UŠP     | I.     | denná   | 23                                                         | 11                              | 47,83              | 52,17            |
|         |        | externá | 6                                                          | 1                               | 16,67              | 83,33            |

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

|       |     |         |     |     |       |        |
|-------|-----|---------|-----|-----|-------|--------|
| TUZVO | I.  | denná   | 439 | 158 | 35,99 | 64,01  |
|       |     | externá | 200 | 81  | 40,50 | 59,50  |
| LF    | II. | denná   | 42  | 5   | 11,90 | 88,10  |
|       |     | externá | 37  | 10  | 27,03 | 72,97  |
| DF    | II. | denná   | 73  | 3   | 4,11  | 95,89  |
|       |     | externá | 41  | 9   | 21,95 | 78,05  |
| FEE   | II. | denná   | 34  | 6   | 17,65 | 82,35  |
|       |     | externá | 10  | 0   | 0,00  | 100,00 |
| FT    | II. | denná   | 12  | 0   | 0,00  | 100,00 |
|       |     | externá | 7   | 0   | 0,00  | 100,00 |
| UŠP   | II. | denná   | 6   | 2   | 33,33 | 66,67  |
|       |     | externá | 7   | 1   | 14,29 | 85,71  |
| TUZVO | II. | denná   | 167 | 16  | 9,58  | 90,42  |
|       |     | externá | 102 | 20  | 19,61 | 80,39  |

\*Počet zapísaných študentov je znížený o počet študentov, ktorí v rovnakom AR začali aj ukončili štúdium.

#### Cieľ 5: Zvyšovať podiel zahraničných študentov

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vonkajšie vzťahy, vedenia fakúlt

**Úloha 5.1** Akreditovať študijné programy v anglickom jazyku. Zlepšiť marketingové aktivity pre získanie potenciálnych uchádzačov o štúdium zo zahraničia.

**Indikátor:** Počet študijných programov v cudzom jazyku. Počet zahraničných študentov. Podiel zahraničných študentov k celkovému počtu študentov.

TUZVO systematicky napĺňa cieľ zvyšovania podielu zahraničných študentov prostredníctvom rozvoja študijných programov v cudzom jazyku, ktorých počet dosiahol 24. Ponuka programov najmä v anglickom jazyku zvyšuje medzinárodnú atraktivitu univerzity a podporuje mobilitu študentov. V akademickom roku 2024/2025 študovalo na TUZVO 125 zahraničných študentov, takmer vyrovnané v dennej aj externej forme štúdia. Podiel zahraničných študentov na celkovom počte študentov dosiahol 15,7 %, čo potvrdzuje rastúcu otvorenosť univerzity v medzinárodnom priestore. Tento trend vytvára priaznivé predpoklady pre ďalší rozvoj internacionalizácie vzdelávania.

Počet študijných programov v cudzom jazyku k 31. 12. 2025 – 24

Počet zahraničných študentov – 125 (AR2024/2025 - 59 denná forma, 66 externá forma)

Podiel zahraničných študentov k celkovému počtu študentov – 15,7 %

#### Cieľ 6: Zlepšovať kvalitu absolventov schopných prevziať zodpovedné a riadiace funkcie v praxi, dobre uplatniteľných vo vyštudovanom odbore

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prodekan pre vzdelávanie



**Úloha 6.1** Zorganizovať prednášky a workshopy s odborníkmi z praxe, ktorí môžu študentom odovzdať svoje skúsenosti a poznatky. Pravidelne monitorovať vo forme prieskumu uplatnenie absolventov v praxi.

**Indikátor:** Počet partnerstiev a spolupráce v oblasti vzdelávania so zamestnávateľmi a s potrebami praxe. Podiel absolventov uplatnených vo vyštudovanom odbore k celkovému počtu absolventov.

Spolupráca s praxou prebieha na viacerých úrovniach. Buď priamo vo forme zmluvy o spolupráci alebo v rámci prác na semestrálnych zadaniach, workshopoch, bakalárskych a diplomových prácach v spolupráci s konkrétnymi partnerskými firmami jednotlivých súčastí TUZVO. Stav presných počtov aktívnych zmlúv o spolupráci a počtov prepojení na prax v rámci semestrálnych a záverečných prác sa každoročne aktualizuje. Všetky fakulty TUZVO majú zmluvne podloženú spoluprácu s významnými firmami odbornej a spoločenskej praxe.

*Tabuľka 6.1.1 Počet partnerstiev a spolupráce v oblasti vzdelávania a podiel absolventov uplatnených vo vyštudovanom odbore*

| Fakulta | Počet partnerstiev a spolupráce<br>v oblasti vzdelávania so<br>zamestnávateľmi a s potrebami praxe | Podiel absolventov uplatnených<br>vo vyštudovanom odbore<br>k celkovému počtu absolventov (II. stupeň) |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LF      | 19                                                                                                 | 43 %                                                                                                   |
| DF      | 25                                                                                                 | 60 %                                                                                                   |
| FEE     | 27                                                                                                 | 60 %                                                                                                   |
| FT      | 31                                                                                                 | 100 %                                                                                                  |
| UŠP     | 15                                                                                                 | 45 %                                                                                                   |

#### Cieľ 7: Zvýšiť spokojnosť študentov a absolventov

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, vedenie TUZVO, vedenia fakúlt

**Úloha 7.1** Vytvoriť moderné priestory pre výučbu, štúdium a extrakurikálne aktivity študentov.

**Indikátor:** Počet a plocha modernizovaných priestorov. Počet podaných a riešených podnetov.

Počas roka 2025 bola modernizovaná miestnosť pre študentov so špecifickými potrebami. Plocha miestnosti: 18 m<sup>2</sup>. Stavebné a konštrukčné úpravy boli vo výške 3 200,00 EUR. Nábytkové a prístrojové vybavenie miestnosti: interiérové vybavenie 2 424,26 EUR a výpočtová technika 5 810,00 EUR. Celkový odpočet zrekonštruovaných učební a laboratórií bol s nákladmi vo výške 89 073,77 EUR a o výmere 219,5 m<sup>2</sup>. Podrobnejšie je o tom uvedené v Oblasti V. Infraštruktúra a pracovné prostredie v plnení cieľa 23: Zmodernizovať vzdelávaciu a výskumnú infraštruktúru.

#### Cieľ 8: Zlepšiť podporné a poradenské služby pre študentov a uchádzačov

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, vedenie TUZVO

**Úloha 8.1** Zriadenie jednotného kontaktného miesta pre všetky podporné a poradenské služby.

**Indikátor:** Počet vyhodnotených žiadostí študentov so špecifickými potrebami. Počet študentov využívajúcich psychologické, kariérne, právne, sociálne a iné poradenstvo.

V akademickom roku 2024/2025 TUZVO posilnila podporné a poradenské služby pre študentov a uchádzačov, čo sa prejavilo aj v počte 32 vyhodnotených žiadostí študentov so špecifickými potrebami. Tento údaj potvrdzuje funkčný systém identifikácie a posudzovania individuálnych potrieb študentov. Univerzita vytvára podmienky na rovný prístup k vzdelávaniu prostredníctvom odborného poradenstva a primeraných úprav štúdia. Rozvoj psychologického, kariérneho, sociálneho a ďalšieho poradenstva prispieva k zvyšovaniu študijnej úspešnosti a well-beingu študentov. Podporné služby tak predstavujú dôležitú súčasť kvality vzdelávacieho prostredia TUZVO.

AR 2024/2025 Počet vyhodnotených žiadostí študentov so špecifickými potrebami – 32

**Cieľ 9: Rozvíjať ďalšie odborné a celoživotné vzdelávanie so zameraním na potreby praxe a spoločnosti**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie

**Úloha 9.1** Pokračovať v rozvoji odborného a celoživotného vzdelávania.

**Indikátor:** Počet kurzov, ich frekventantov a absolventov. Počet účastníkov detskej univerzity.

Na Univerzite tretieho veku v akademickom roku 2024/2025 bolo prihlásených na všetky študijné odbory celkom 837 študentov v 27 študijných odboroch. V danom akademickom roku bolo promovanych 225 študentov.

Spomedzi ďalších aktivít Centra ďalšieho vzdelávania je potrebné spomenúť aj organizovanie kurzov:

- Kurz biológie (18 študentov)
- Kurz chémie (4 študenti)
- Kurz matematiky (47 študentov)
- Akreditovaný kurz Bezpečnostných technikov (11 účastníkov)
- Intenzívny kurz slovenského jazyka – ročný kurz (39 študentov)
- Intenzívny kurz slovenského jazyka – polročný kurz (25 študentov)

Na Doplnujúce pedagogické štúdium prijíma TUZVO záujemcov v rámci naplnenia kapacity každé dva roky. V akademickom roku 2024/2025 úspešne ukončilo štúdium 36 študentov.

Technická univerzita vo Zvolene v októbri a novembri 2025 privítala vo svojich priestoroch 108 účastníkov preventívno-výchovného podujatia Detská hasičská univerzita 2025.

Koncom júna prebehli promócie Detskej lesníckej univerzity, kde sa počas mesiacov október 2024 až jún 2025 zapojilo do vzdelávacieho projektu zameraného na spoznávanie lesníctva, ekológie a ochrany prírody 36 žiakov.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti I. – Vzdelávanie na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť II. Veda, výskum a umenie

**Cieľ 10: Zvýšiť kvalitu publikovaných výsledkov výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti v medzinárodnom prostredí**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, tvoriví zamestnanci

**Úloha 10.1** Publikovanie v Open Access u prestížnych vydavateľov.

**Indikátor:** Počet databázových publikácií na jedného tvorivého zamestnanca. Počet excelentných výstupov v umeleckej tvorbe na jedného tvorivého zamestnanca.

*Tabuľka 10.1.1 Štatistika vybranej publikačnej a umeleckej činnosti tvorivých zamestnancov (údaje k 14. 01. 2026)*

|                                       | Počet tvorivých zamestnancov | Počet výstupov | 2025 |
|---------------------------------------|------------------------------|----------------|------|
| Databázové publikácie                 | 270                          | 547*           | 2,03 |
| Excelentné výstupy v umeleckej tvorbe | 14                           | 14*            | 1    |

\* V zmysle platnej legislatívy evidencia publikačnej a umeleckej činnosti v systéme CREPČ a CREUČ pre vykazovacie obdobie 2025 prebieha od 01. 02. 2025 do 31. 01. 2026.

Publikovanie výsledkov výskumu formou Open Access/otvoreného prístupu (online, bezplatne pre čitateľa s použitím verejných licencií) je v súčasnosti už prevládajúcim globálnym trendom. Otvorený prístup vo vedeckej komunikácii prináša vyššiu viditeľnosť, väčšiu dostupnosť a citovanosť výsledkov, ako aj transparentnosť a reprodukovateľnosť postupov, kvalitnejšiu vedu, ktorej výstupy neostávajú uzavreté, ale sú dostupné.

CVTI SR uzatvorila transformačnú zmluvu s tromi veľkými vydavateľmi - Elsevier, Springer a IEEE, ktorá verejným vysokým školám okrem prístupu do databáz poskytuje aj možnosť publikovať Open Access. Autori článkov môžu v súčasnosti v týchto vydavateľstvách publikovať bez hradenia APC poplatkov. Dôležitým krokom autora je prezrieť si zoznamy Open Access časopisov, ktoré sú zazmluvnené.

V štatistikách uvádzame publikovanie v databázach Web of Science a Current Contents Connect, ktoré predstavujú významný ukazovateľ odbornosti, vedeckej úrovne a medzinárodnej viditeľnosti vedeckého výskumu.

**Úloha 10.2** Sledovanie indikátorov hodnotenia publikačnej činnosti.

**Indikátor:** Podiel najlepšie citovaných publikácií „Highly cited papers“. Podiel databázových publikácií v kvartiloch podľa metriky AIS. Podiel databázových publikácií v kvartiloch podľa metriky AIS, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom.

Tabuľka 10.2.1 Štatistika indikátorov hodnotenia publikačnej činnosti (údaje k 14. 01. 2026)

|                                                                                                      | Počet výstupov v roku 2025 | Podiel na tvorivého zamestnanca |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Podiel najlepšie citovaných publikácií „Highly cited papers“ (% z celkového počtu publikácií)        | **                         |                                 |
| Databázové publikácie v kvartiloch podľa metriky AIS                                                 | 187*                       | 0,69                            |
| Databázové publikácie v kvartiloch podľa metriky AIS, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom | 117*                       | 0,43                            |

\*\* Štatistika citovanosti publikácií sa vypočíta s rokom vydania 2025.

\* V zmysle platnej legislatívy evidencia publikačnej a umeleckej činnosti v systéme CREPČ a CREUČ pre vykazovacie obdobie 2025 prebieha od 01. 02. 2025 do 31. 01. 2026.

Indikátor „Highly cited papers“ informuje o % vedeckých publikácií z celkového počtu publikácií univerzity, ktoré v porovnaní s inými publikáciami v danom odbore v danom roku patria do 10 % najviac citovaných publikácií (celosvetovo).

Tabuľka 10.2.2 Štatistika databázových publikácií podľa kvartilov AIS (údaje k 14. 01. 2026)

|                                                            | Počet v roku 2025 | Podiel na jedného tvorivého zamestnanca |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| Kvartil Q1                                                 | 65*               | 0,24                                    |
| Kvartil Q2                                                 | 59*               | 0,22                                    |
| Kvartil Q3                                                 | 33*               | 0,12                                    |
| Kvartil Q4                                                 | 30*               | 0,11                                    |
| Kvartil Q1, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom | 31*               | 0,12                                    |
| Kvartil Q2, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom | 43*               | 0,16                                    |
| Kvartil Q3, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom | 20*               | 0,07                                    |
| Kvartil Q4, v ktorých je tvorivý zamestnanec prvým autorom | 23*               | 0,09                                    |

\* V zmysle platnej legislatívy evidencia publikačnej a umeleckej činnosti v systéme CREPČ a CREUČ pre vykazovacie obdobie 2025 prebieha od 01. 02. 2025 do 31. 01. 2026.

Snahou univerzity je nastaviť stúpajúci trend kvality publikácií k vyšším kvartilom. Z uvedených štatistík 66 % publikácií sa nachádza v najvyšších kvartiloch Q1 a Q2.

#### Cieľ 11: Zvýšiť počet projektov na národnej a medzinárodnej úrovni

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, vedúci oddelenia riadenia projektov, vedenia fakúlt

**Úloha 11.1** Zabezpečiť informovanie tvorivých pracovníkov vrátane doktorandov o možnostiach zapojenia sa do výziev na podávanie projektov.

**Indikátor:** Úspešnosť podávaných projektov z medzinárodných a domácich zdrojov. Počet riešených grantov a objem finančných prostriedkov z medzinárodných zdrojov. Počet riešených grantov a objem finančných prostriedkov z domácich zdrojov. Počet zrealizovaných informačných seminárov, webinárov a informačných dní.

*Tabuľka 11.1.1 Štatistika podávaných výskumných projektov z medzinárodných a domácich zdrojov*

|                                   | 2025 | Podiel na jedného tvorivého zamestnanca |
|-----------------------------------|------|-----------------------------------------|
| Projekty z medzinárodných zdrojov | 17   | 0,06                                    |
| Projekty z domácich zdrojov       | 53*  | 0,20                                    |

\* Projekty podané do všeobecnej výzvy APVV s označením VV 2025 nie sú započítané, termín na podanie projektov do všeobecnej výzvy VV 2025 je do 11. 02. 2026.

Úspešnosť podávaných projektov nie je možné momentálne vyhodnotiť, nakoľko nie je ukončený proces hodnotenia projektov a nie je zverejnený rozpis dotácií verejným vysokým školám na domáce granty.

V rámci výziev Horizont Európa bolo podaných 16 projektov, z ktorých 4 projekty už boli zamietnuté a k 12 projektom sa ešte Európska komisia nevyjadrila. 1 projekt bol podaný do programu LIFE.

Do domácich agentúr MŠVVaM SR bolo v rámci grantovej agentúry VEGA podaných 28 projektov a v rámci grantovej agentúry KEGA 15 projektov. V rámci bilaterálnych výziev APVV bolo podaných 10 projektov.

*Tabuľka 11.1.2 Štatistika riešených výskumných projektov z medzinárodných a domácich zdrojov*

|                                                                           | 2025          | Podiel na jedného tvorivého zamestnanca |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
| Počet riešených grantov z medzinárodných zdrojov                          | 10            | 0,04                                    |
| Objem finančných prostriedkov z medzinárodných zdrojov                    | 234 124 EUR   | 867 EUR                                 |
| Počet riešených grantov z domácich zdrojov                                | 133           | 0,49                                    |
| Objem finančných prostriedkov z domácich zdrojov                          | 1 709 770 EUR | 6 333 EUR                               |
| Počet zrealizovaných informačných seminárov, webinárov a informačných dní | 8             |                                         |

Počas roku 2025 boli riešené aj projekty vedeckej spolupráce financované organizáciou COST, spolu bolo na TUZVO riešených 14 akcií členstiev na prepojenie vedcov z rôznych európskych krajín.

Z medzinárodných zdrojov bolo riešených 10 projektov, z toho 4 projekty z programov Horizont, 1 projekt programu LIFE a 5 projektov z programov cezhraničnej spolupráce Interreg. Treba podotknúť, že v roku 2025 boli financované iba 4 projekty. Projekty Interreg boli dofinancované aj z domácich zdrojov.

Z domácich zdrojov MŠVVaM SR bolo riešených 21 projektov VEGA s celkovým financovaním 463 503 EUR a 21 projektov KEGA s celkovým financovaním 116 619 EUR. Z APVV bolo riešených 34 projektov s celkovým financovaním 1 129 648 EUR. Okrem uvedených zdrojov, TUZVO získala financovanie z Plánu obnovy na dofinancovanie projektov APVV, štipendiá pre excelentných výskumníkov a výskumníčky R2-R4, zo štátneho rozpočtu na projekty Interreg a UNIVNET, spolu 16 projektov v celkovej výške 938 000 EUR.

Pre informovanie tvorivých pracovníkov o možnostiach zapojenia sa do výziev na podávanie projektov bolo zorganizovaných 8 podujatí s nasledujúcimi témami: deň mobilít, Info day Horizont 2025, účasť na burze partnerov, prezentácia na burze partnerov, ONLINE hľadanie partnerov.

Z Oddelenia riadenia projektov boli vydané 2 čísla newsletter, týkajúce sa výskumných výziev a príležitostí, dostupných grantových výziev a školení spojených s podávaním žiadostí o granty a hľadanie partnerstiev.

#### **Cieľ 12: Identifikovať a podporiť špičkové a excelentné vedeckovýskumné tímy**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, vedenia fakúlt

**Úloha 12.1** Definovanie kritérií a prehodnotenie špičkových a excelentných a vedeckovýskumných tímov a aktivít na fakultách.

**Indikátor:** Počet špičkových a excelentných vedeckovýskumných tímov.

*Tabuľka 12.1.1 Štatistika vedeckovýskumných tímov a infraštruktúry*

|                                                                                 | 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|
| Počet centier excelentnosti                                                     | 2    |
| Počet výskumných tímov                                                          | 33   |
| Počet celkov výskumnej infraštruktúry (laboratória a špecializované pracoviská) | 46   |
| Výskumné súčasti s excelentnými výsledkami (delenie dotácie)                    | 4    |

V roku 2025 bola na Oddelení riadenia projektov aktualizovaná databáza vedeckej infraštruktúry aj pre spoluprácu s praxou. Údaje boli preložené do anglického jazyka a zverejnené na webstránke TUZVO.

V rámci rozpisu dotácií zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám sa uplatňuje kritérium odvodené od výsledkov hodnotenia kvality výskumnej činnosti vysokej školy na podporu excelentných výskumných súčastí. Ako excelentné súčasti, patriace medzi 25 % najlepších pracovísk v SR, boli v roku 2025 identifikované a financované 4 excelentné pracoviská v nasledujúcich odboroch: DF a FEE v technických vedách, LF v poľnohospodárskych, lesníckych a veterinárskych vedách a DF pre spoločenské vedy.

Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky zrealizovalo v roku 2025 periodické hodnotenie výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti za obdobie 2020-2024 s označením VER 2026. TUZVO podala jednu žiadosť v oblasti výskumu Poľnohospodárske, veterinárske a lesnícke vedy, ktorá zahŕňala 3 okruhy hodnotenia:

Tvorivé (vedecké / umelecké) výstupy, ktoré boli zaslané za 220 zamestnancov. Za každého tvorivého pracovníka a pracovníčku bolo predložených maximálne 5 hypertextových odkazov na výstupy. TUZVO predložilo spolu 1 085 výstupov (nie každý zamestnanec mal 5 výstupov za sledované obdobie), z ktorých bolo vybratých 25 odkazov na najkvalitnejšie vedecké články v zvolenej oblasti výskumu.

Spoločenský dosah tvorivej (vedeckej / umeleckej) činnosti, bol hodnotený prostredníctvom prípadových štúdií. TUZVO predložilo 3 prípadové štúdie, ktoré sa viazali na počet zamestnancov (Rastový simulátor SIBYLA, Územný systém ekologickej stability ÚSES a Kompozitné drevné materiály na báze recyklovaného dreva).

Tvorivé (vedecké / umelecké) prostredie bolo hodnotené prostredníctvom prípadovej štúdie, kde boli komplexne charakterizované oblasti na TUZVO: poslanie, strategické smerovanie, rozvoj ľudských zdrojov, výskumná infraštruktúra, získané finančné prostriedky, tvorivé výstupy doktorandov ako aj materiálno-technické zabezpečenie tvorivej vedeckej a umeleckej činnosti.

Hodnotenie prebieha v spolupráci s hodnotiteľmi zo zahraničných univerzít alebo iných vedeckých, výskumných či umeleckých inštitúcií. Výsledky hodnotenia budú zverejnené približne v polovici roku 2026. Periodické hodnotenie slúži na účely financovania a rozpisu dotácií verejným vysokým školám.

### Cieľ 13: Zvýšiť zapojenie univerzity do medzinárodného vedeckovýskumného priestoru

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, vedúci oddelenia riadenia projektov, vedenia fakúlt

**Úloha 13.1** Zviditeľňovanie výsledkov publikačnej činnosti.

**Indikátor:** Počet zahraničných citácií. Počet výstupov na zahraničných a domácich vedeckých konferenciách.

*Tabuľka 13.1.1 Štatistika citácií v publikáciách registrovaných v citačných indexoch (údaje k 14. 01. 2026)*

|                                                                   | 2025   | Podiel na jedného tvorivého zamestnanca |
|-------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|
| Počet domácich a zahraničných citácií                             | 6 974* | 25,83                                   |
| Počet zahraničných citácií                                        | 6 684* | 24,76                                   |
| Počet výstupov na zahraničných a domácich vedeckých konferenciách | 184*   | 0,68                                    |

\* V zmysle platnej legislatívy evidencia publikačnej a umeleckej činnosti v systéme CREPČ a CREUČ pre vykazovacie obdobie 2025 prebieha od 01. 02. 2025 do 31. 01. 2026.

*Tabuľka 13.1.2 Štatistika excelentných vedeckých výstupov – nástroj MŠVVaM SR*

|                                                                                         | 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Počet excelentných vedeckých výstupov v kategórii - publikácie evidované v Nature Index | 5    |
| Počet excelentných vedeckých výstupov v kategórii publikácie vo WOS                     | 18   |

V hodnotenom období Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR v súlade s Metodikou rozpisu dotácie zo štátneho rozpočtu verejným vysokým školám priebežne vyhodnocovalo excelentné vedecké výstupy a inovácie vysokých škôl k trom stanoveným termínom – 31. januára, 31. mája a 30. septembra.

Na základe automatického vyhodnotenia medzinárodných databáz bola vysokým školám za každý jednotlivý excelentný výstup priznaná účelová dotácia vo výške 6 000 EUR. V súlade s metodikou boli vysoké školy povinné 50 % tejto dotácie vyplatiť priamo autorom excelentných výstupov a inovácií, pričom zvyšných 50 % mohli použiť na rozvoj excelentných pracovísk a posilňovanie motivačných nástrojov na podporu výskumnej výkonnosti.



Za excelentné výstupy boli považované najmä:

- publikácie evidované v Nature Index (najprestížnejšie vedecké časopisy sveta),
- vysoko citované publikácie v databáze Web of Science, ktoré sa radia medzi 1 % najcitovanejších publikácií vo svojom odbore na svetovej úrovni,
- európske a americké patenty registrované v European Patent Office alebo United States Patent and Trademark Office,
- projekty financované prostredníctvom grantov ERC (European Research Council).

Za výstupy v oblasti „Vysoko citované publikácie v databáze Web of Science“ univerzita získala ako piata najúspešnejšia univerzita 6,94 % objemu rozdelenej dotácie. Z účelovej dotácie boli 23 autorom z trinástich katedrií troch fakúlt priznané finančné odmeny v celkovej výške 67 500 EUR. Rovnaký objem neúčelovej dotácie bol následne rovnomerne alokovaný medzi katedry, fakulty a univerzitu, pričom finančné prostriedky prislúchajúce univerzite budú opätovne použité na tvorbu motivačného fondu zameraného na podporu najvýkonnejších zamestnancov a ďalší rozvoj excelentného výskumného prostredia.

#### Cieľ 14: Zvýšiť zapojenie doktorandov do výskumu, tvorivej a umeleckej činnosti

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, riaditeľ SLKD, vedenia fakúlt

**Úloha 14.1** Zabezpečiť publikovanie výsledkov výskumu najmä v indexovaných renomovaných časopisoch.

**Indikátor:** Počet databázových publikácií na jedného študenta doktorandského štúdia a na absolventa doktorandského štúdia. Počet excelentných výstupov v umeleckej činnosti na jedného študenta doktorandského štúdia a na absolventa doktorandského štúdia. Podiel databázových publikácií v kvartiloch podľa metriky AIS. Podiel databázových publikácií v kvartiloch podľa metriky AIS, v ktorých je študent doktorandského štúdia prvým autorom. Počet zahraničných citácií.

Tabuľka 14.1.1 Štatistika databázových publikácií podľa kvartilov AIS doktorandov (údaje k 14. 01. 2026)

|                                                                                            | Počet doktorandov | Počet výstupov | 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------|
| Počet databázových publikácií na študenta doktorandského štúdia (CCC, WoS, Scopus)         | 122               | 100*           | 0,82 |
| Počet excelentných výstupov v umeleckej činnosti na jedného študenta doktorandského štúdia | 7                 | 0*             | 0    |
| Kvartil Q1                                                                                 | 122               | 16*            | 0,13 |
| Kvartil Q2                                                                                 | 122               | 14*            | 0,12 |
| Kvartil Q3                                                                                 | 122               | 8*             | 0,07 |
| Kvartil Q4                                                                                 | 122               | 9*             | 0,07 |
| Kvartil Q1, v ktorých je študent doktorandského štúdia prvým autorom                       | 122               | 9*             | 0,07 |
| Kvartil Q2, v ktorých je študent doktorandského štúdia prvým autorom                       | 122               | 5*             | 0,04 |

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

|                                                                                                     |     |    |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|------|
| Kvartil Q3, v ktorých je študent doktorandského štúdia prvým autorom                                | 122 | 5* | 0,04 |
| Podiel databázových publikácií Kvartil Q4, v ktorých je študent doktorandského štúdia prvým autorom | 122 | 5* | 0,04 |

\* V zmysle platnej legislatívy evidencia publikačnej a umeleckej činnosti v systéme CREPČ a CREUČ pre vykazovacie obdobie 2025 prebieha od 01. 02. 2025 do 31. 01. 2026.

Snahou univerzity je nastaviť stúpajúci trend kvality publikácií k vyšším kvartilom podľa metriky AIS. Z uvedených štatistík sa 64 % publikácií nachádza v najvyšších kvartiloch Q1 a Q2.

**Úloha 14.2** Zabezpečiť podporu tvorivej vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti doktorandov a mladých vedeckých pracovníkov do 30 rokov.

**Indikátor:** Počet realizovaných projektov v rámci Internej projektovej agentúry. Podiel finančnej hodnoty na jedného študenta doktorandského štúdia a na absolventa doktorandského štúdia.

*Tabuľka 14.2.1 Štatistika výskumných projektov doktorandov a mladých vedeckých pracovníkov do 30 rokov*

|                                                                     | 2025       |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| Počet podaných projektov v rámci Internej projektovej agentúry      | 17         |
| Počet realizovaných projektov v rámci Internej projektovej agentúry | 15         |
| Finančná hodnota realizovaných projektov v rámci IPA                | 14 152 EUR |
| Podiel finančnej hodnoty na jedného študenta doktorandského štúdia  | 141,50     |

V roku 2025 prebiehal už 20. ročník činnosti projektovej agentúry IPA TUZVO. Jej činnosť je dlhodobo zameraná na podporu výskumnej činnosti mladých zamestnancov – pedagogických a výskumných pracovníkov, ako aj interných doktorandov do 30 rokov. Prioritným cieľom IPA TUZVO je umožniť mladým pracovníkom a doktorandom získať praktické skúsenosti s prípravou projektových návrhov a s riadením celého projektového cyklu.

V rámci výzvy na predkladanie projektov do IPA TUZVO v roku 2025 bolo schválených 15 projektových žiadostí, z toho 5 projektov na Lesníckej fakulte, 7 projektov na Drevárskej fakulte a 3 projekty na Fakulte ekológie a environmentalistiky. Na zasadnutí Projektovej rady IPA TUZVO, ktoré sa konalo dňa 29. januára 2025, bolo posudzovaných celkovo 17 projektov, pričom na financovanie bolo navrhnutých 15 projektov v celkovej výške 14 151,80 EUR.

**Cieľ 15: Spopularizovať a zviditeľniť výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vedu a výskum, vedenia fakúlt

**Úloha 15.1** Zabezpečiť organizovanie medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.

**Indikátor:** Počet organizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí. Počet prezentovaných prác ŠVOČ v jednotlivých sekciách.

Tabuľka 15.1.1 Štatistika vedeckých a odborných podujatí

|                                                                    | 2025 |
|--------------------------------------------------------------------|------|
| Počet plánovaných medzinárodných vedeckých a odborných podujatí    | 39   |
| Počet organizovaných medzinárodných vedeckých a odborných podujatí | 25   |
| Počet plánovaných národných vedeckých a odborných podujatí         | 29   |
| Počet organizovaných národných vedeckých a odborných podujatí      | 37   |
| Počet sekcií ŠVOČ                                                  | 15   |
| Počet prezentovaných prác ŠVOČ v jednotlivých sekciách             | 116  |

Každoročne Vedenie TUZVO schvaľuje plán vedecko-odborných podujatí, kde sa prezentujú výsledky výskumu odbornej verejnosti. Podujatia sa organizujú na všetkých fakultách, ale aj na ÚCJ, ÚTVŠ, ABH a SLDK. Takmer všetky plánované podujatia boli aj zrealizované. Okrem plánovaných podujatí všetky fakulty TUZVO prezentovali svoje výsledky aj na najväčšom vedecko-popularizačnom festivale na Slovensku - Európskej noci vedy. Taktiež sa TUZVO zapojilo 10 podujatiami do unikátnej platformy na podporu vedeckého pokroku a šírenie inovácií v rámci Týždňa vedy a techniky 2025 prostredníctvom vedeckých konferencií, výstav, kolokvií, besedy a informačných dní.

ŠVOČ predstavuje významnú podporu celkovej vedeckovýskumnej práce na TUZVO a je zároveň veľkým prínosom pre samotných študentov, pretože na základe pozitívnych skúseností rozvíja ich vedeckovýskumnú tvorivosť a odborné sebavedomie. Mnohí študenti majú výborné nápady, invenčné myslenie a častokrát sami prichádzajú za pedagógmi, aby spoločne hľadali priestor na uplatnenie svojich nápadov. Na druhej strane im pedagógovia ponúkajú možnosť zapojiť sa do výskumu, do tém, ktoré ich zaujímajú a kde môžu naplno preukázať svoje schopnosti. Je to aj vhodný spôsob motivácie pri výbere témy budúcej bakalárskej či diplomovej práce. Jedným z cieľov ŠVOČ je aj preveriť úroveň obsahového zamerania prác študentov a ich zručnosť pri obhajobe odbornej problematiky.

#### **Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti II. – Veda, výskum, umenie na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

### Oblasť III. Inovácie a transfer technológií

#### Cieľ 16: Zvýšiť počet a kvalitu prihlásených práv priemyselného vlastníctva

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vedu a výskum, vedúci CTT, dekan fakúlt

**Úloha 16.1** Dobudovanie a zabezpečenie efektívnej prevádzky Centra transferu technológií (ďalej aj „CTT“) TUZVO.

**Indikátor:** Spustenie prevádzky CTT TUZVO.

Na základe rozhodnutia vedenia univerzity bolo s účinnosťou od 01. augusta 2025 zriadené Centrum transferu technológií, ktoré je súčasťou organizačnej štruktúry Vysokoškolského lesníckeho podniku – Vývojových dielní a laboratórií (VDL). Centrum je zamerané na podporu prenosu výsledkov výskumu a vývoja do praxe a na rozvoj spolupráce univerzity s podnikateľským a verejným prostredím.

**Úloha 16.2** Profesionalizácia Centra transferu technológií TUZVO.

**Indikátor:** Zvyšovanie kvalifikácie a odbornosti zamestnancov CTT. Počet podaných práv priemyselného vlastníctva. Finančná hodnota príjmov zo zmluvného výskumu s neakademickými aktérmi.

V rámci podpory vysokých škôl pri plnení úloh vyplývajúcich z dodatkov k zmluvám o dotáciách na rok 2025 v spolupráci s CVTI SR boli zorganizované školenia pracovníkov TT:

- na samostatné vykonávanie základných rešerší na stav techniky,
- na samostatné vykonávanie aktivít spojených s posudzovaním komerčného potenciálu výsledkov výskumu a vývoja (evaluácie),
- na samostatné vykonávanie aktivít v oblasti vyhľadávania partnerov a vedenia rokovaní (v súvislosti s komercializáciou výsledkov výskumu a vývoja),
- na samostatné vykonávanie aktivít v oblasti uzatvárania zmlúv v procese komercializácie duševného vlastníctva (výsledkov výskumu a vývoja),
- na mapovanie portfólia technológií, poznatkov a vedeckej expertízy VŠ s potenciálom komerčného využitia.

Tabuľka 16.2.1 Počet podaných predmetov priemyselného vlastníctva

| Druh PPV                 | Počet podaných PPV |
|--------------------------|--------------------|
|                          | 2025               |
| Patent – odbočenie z PUV | 3                  |
| Úžitkový vzor v SR       | 10                 |
| Úžitkový vzor v ČR       | 1                  |
| Dizajn                   | 9                  |
| Ochranná známka          | 0                  |

Tabuľka uvádza prehľad podaných prihlášok predmetov priemyselného vlastníctva v roku 2025 podľa jednotlivých druhov. V sledovanom období boli podané tri patentové prihlášky formou

odbočenia z prihlášok úžitkových vzorov. V oblasti úžitkových vzorov bolo podaných desať prihlášok v Slovenskej republike a jedna prihláška v Českej republike. Ďalej bolo podaných deväť prihlášok dizajnu. Prihlášky ochranných známk v roku 2025 neboli podané.

Tabuľka 16.2.2 Finančné príjmy zo zmluvného výskumu

|                                                                        | 2025          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Finančná hodnota príjmov zo zmluvného výskumu s neakademickými aktérmi | 86 331,15 EUR |

#### Cieľ 17: Zvýšiť finančný objem a kvalitu zmluvného výskumu

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vedu a výskum, vedúci CTT, dekan fakult

**Úloha 17.1** Zabezpečenie efektívnej údajovej základne o prenose poznatkov.

**Indikátor:** Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti s neakademickými aktérmi.

Tabuľka 17.1.1 Zmluvná a objednávková činnosť

|                                                                       | 2025      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| Počet zmlúv o vedeckovýskumnej činnosti s neakademickými aktérmi      | 8         |
| Počet objednávok o vedeckovýskumnej činnosti s neakademickými aktérmi | 17        |
| <b>Spolu</b>                                                          | <b>25</b> |

V roku 2025 bola systematicky budovaná údajová základňa pre oblasť prenosu poznatkov do praxe prostredníctvom Centra transferu technológií TUZVO. V rámci činnosti CTT prebiehala evidencia a príprava komercializačných zmlúv a zmlúv o spolupráci s neakademickými aktérmi.

Tabuľka uvádza prehľad spolupráce v oblasti vedeckovýskumnej činnosti s neakademickými aktérmi v roku 2025. Celkovo bolo evidovaných 25 prípadov spolupráce, z toho 8 zmlúv a 17 objednávok.

**Úloha 17.2** Zvyšovanie povedomia o možnostiach spolupráce TUZVO s neakademickými aktérmi.

**Indikátor:** Vytvorenie a prevádzka verejne prístupnej elektronickej databázy vedeckovýskumných profilov pracovísk TUZVO.

Tabuľka 17.2.1 Databáza vedeckovýskumných profilov TUZVO

|                              | 2025 |
|------------------------------|------|
| Počet vypracovaných profilov | 12   |

V priebehu roka 2025 prebiehal systematický zber a spracovanie vedeckovýskumných profilov pracovísk TUZVO s cieľom vytvorenia elektronickej databázy ponuky expertíznych a výskumných služieb univerzity. Proces prebiehal v spolupráci s fakultami TUZVO a CVTI SR. Do novembra 2025 bolo spracovaných a odovzdaných 12 profilov pracovísk, ktoré obsahujú opis výskumných činností, ponuku služieb pre prax a prístrojové vybavenie. Databáza predstavuje základ pre verejnú prezentáciu výskumného potenciálu TUZVO smerom k neakademickým partnerom.

**Úloha 17.3** Zvyšovanie povedomia jednotlivých aktérov o možnostiach spolupráce pri realizácii zmluvného výskumu.

**Indikátor:** Počet realizovaných propagačných aktivít.

*Tabuľka 17.3.1 Prehľad realizovaných propagačných aktivít*

|                                          | 2025 |
|------------------------------------------|------|
| Počet realizovaných propagačných aktivít | 21   |

V sledovanom období bolo realizovaných viacero propagačných a informačných aktivít zameraných na podporu zmluvného výskumu. Išlo najmä o interné a externé prezentácie činnosti CTT, odborné stretnutia so zástupcami praxe, účasť na výstavách a rokovaníach sektorových združení.

**Úloha 17.4** Spolupráca s medzinárodnými, národnými a regionálnymi agentúrami na podporu inovácií a prenosu poznatkov do praxe.

**Indikátor:** Počet aktivít realizovaných v spolupráci s medzinárodnými, národnými a regionálnymi agentúrami.

*Tabuľka 17.4.1 Prehľad aktivít v spolupráci s agentúrami*

|                                                                  | 2025 |
|------------------------------------------------------------------|------|
| Počet aktivít v spolupráci s národnými a regionálnymi agentúrami | 5    |

CTT TUZVO v roku 2025 úzko spolupracovalo s CVTI SR, najmä pri príprave rešeršných a evaluačných správ, ako aj pri realizácii školení v oblasti ochrany duševného vlastníctva a komercializácie výsledkov výskumu. Súčasne prebiehala spolupráca s regionálnymi partnermi, predovšetkým s Banskobystrickým samosprávnym krajom a so sektorovými organizáciami (napr. Zväz spracovateľov dreva SR) v rámci prípravy projektových zámerov a rozvoja platformy Living Lab Drevo & Dizajn.

Zväz spracovateľov dreva Slovenskej republiky v zastúpení Nábytkárskej sekcie a Sekcie drevostavieb v spolupráci s Drevárskou fakultou zorganizovali dňa 08. 10. 2025 HR Dating, ktorý je určený pre študentov DF s cieľom predstavenia firiem, ktoré hľadajú svojich budúcich zamestnancov.

V priestoroch Europa Shopping Center a Europa Business Center sa v sobotu 14. júna 2025 uskutočnil „Deň hasičov“ pod záštitou Krajského riaditeľstva Hasičského a záchranného zboru v Banskej Bystrici a organizačných partnerov, za účasti vedenia DF, študentov a absolventov študijného programu Protipožiarna ochrana a bezpečnosť.

#### **Cieľ 18: Zlepšiť inkubáciu start up a spin off firiem**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vedu a výskum, vedúci CTT, dekan fakúlt

**Úloha 18.1** Dobudovanie a zabezpečenie efektívnej prevádzky Centra transferu technológií TUZVO.

**Indikátor:** Počet poskytnutých služieb v inkubátore. Počet inkubovaných start up a spin off firiem.

Tabuľka 18.1.1 Zabezpečenie prevádzky Centra transferu technológií TUZVO

|                                              | 2025 |
|----------------------------------------------|------|
| Počet poskytnutých konzultácií v inkubátore  | 15   |
| Počet inkubovaných startup a spin off firiem | 0    |

V roku 2025 bola vyhlásená výzva na podávanie prihlášok do súťaže inovatívnych podnikateľských projektov TUZVO 2025. Hlavným cieľom súťaže je identifikovať a podporovať perspektívne startupy so schopnosťou úspešne sa presadiť na trhu, pričom súťaž je určená pre študentov, zamestnancov a kolektívy TUZVO.

V rámci tejto výzvy bola zaznamenaná jedna prihláška pod názvom „Obnov“. Po dôkladnom posúdení podkladov a po schválení Projektovou radou Internej projektovej agentúry nebolo udelené povolenie na založenie startupu a vstup do inkubátora TUZVO.

V roku 2025 v rámci inkubačných aktivít boli poskytované konzultácie k zakladaniu startupov, príprave podnikateľských zámerov, ochrane duševného vlastníctva a komercializácii výsledkov výskumu. Súčasne prebiehala príprava založenia spin-off spoločnosti Tuzvo Factory, s. r. o., koncipovanej ako produktový inkubátor so sektorovým zameraním les – drevo – nábytok.

**Úloha 18.2** Zvyšovanie povedomia jednotlivých aktérov o možnostiach spolupráce pri zakladaní start up a spin off firiem.

**Indikátor:** Počet realizovaných propagačných aktivít. Podiel spoluorganizovaných podujatí na podporu inovácií a prenosu poznatkov do praxe k všetkým vedeckým a odborným podujatiam.

Tabuľka 18.2.1 Podpora povedomia o možnostiach spolupráce pri startup a spin-off firmách

|                                          | 2025 |
|------------------------------------------|------|
| Počet realizovaných propagačných aktivít | 10   |

V oblasti podpory podnikavosti boli realizované informačné a propagačné aktivity zamerané na študentov a zamestnancov TUZVO, vrátane prezentácií inkubačných možností, zapájania študentov do výrobných a marketingových činností a diskusií o mechanizmoch ich odmeňovania. Významnú úlohu zohrala príprava konceptu platformy TUZVO FACTORY a jej prezentácia ako nástroja prepájania výučby, výskumu a praxe.

**Cieľ 19: Zlepšiť prenos poznatkov do praxe vo forme nezmluvnej spolupráce, záverečných prác a odborných podujatí s praxou**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vzdelávanie, vedúci CTT, dekan fakúlt

**Úloha 19.1** Zvyšovanie povedomia o prenose poznatkov do praxe.

**Indikátor:** Počet konzultácií s neakademickými aktérmi. Počet spoluorganizovaných podujatí na podporu inovácií a prenosu poznatkov do praxe.

Tabuľka 19.1.1 Prehľad počtu konzultácií s neakademickými aktérmi

|                                                                                     | 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Počet konzultácií s neakademickými aktérmi                                          | 15   |
| Počet spoluorganizovaných podujatí na podporu inovácií a prenosu poznatkov do praxe | 20   |

V roku 2025 bolo realizované významné množstvo konzultácií s neakademickými aktérmi, zameraných na možnosti spolupráce, riešenie aplikačných úloh, zapájanie praxe do záverečných prác a prípravu spoločných projektov. Prenos poznatkov do praxe bol podporovaný aj prostredníctvom odborných stretnutí, workshopov a diskusií organizovaných v spolupráci s CVTI SR a regionálnymi partnermi.

**Úloha 19.2** Navrhovať témy záverečných prác so zameraním na vedeckovýskumnú činnosť a aktuálne riešené projekty na pracoviskách univerzity, v spolupráci s firmami v nadväznosti na potreby praxe a regiónu.

**Indikátor:** Podiel obhájených záverečných prác v spolupráci s neakademickými aktérmi k všetkým obhájeným záverečným prácam.

Tabuľka 19.2.1 Prehľad podielu záverečných prác obhájených v spolupráci s neakademickými aktérmi podľa fakúlt

|                          | 2025  |      |      |
|--------------------------|-------|------|------|
|                          | TUZVO |      |      |
|                          | BP    | DP   | DiZP |
| Počet ZP                 | 215   | 210  | 21   |
| S neakademickými aktérmi | 56    | 78   | 6    |
| Podiel                   | 26 %  | 37 % | 29 % |

Najvyšší absolútny podiel spolupráce s praxou bol zaznamenaný pri diplomových prácach. Z celkového počtu 215 obhájených prác vzniklo 56 v spolupráci s neakademickými aktérmi, čo predstavuje 26 %. Tento výsledok potvrdzuje vhodné prepojenie prvého stupňa vysokoškolského štúdia s aplikačnou sférou a aktuálnymi potrebami praxe.

Pri diplomových prácach bolo v spolupráci s neakademickými subjektmi realizovaných 78 z 210 prác, čo zodpovedá podielu 37 %.

V prípade dizertačných prác bolo z 21 obhájených prác realizovaných 6 v spolupráci s neakademickými aktérmi, čo predstavuje podiel 29 %. Napriek nižšiemu absolútnemu počtu ide o pozitívny výsledok, ktorý poukazuje na existujúci potenciál pre rozvoj aplikovaného výskumu aj na treťom stupni štúdia.

Významná časť záverečných prác je tematicky previazaná s vedeckovýskumnou činnosťou pracovísk, riešenými projektmi a potrebami aplikačnej praxe a regiónu.



**Úloha 19.3** Zabezpečiť infraštruktúru pre organizovanie medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí.

**Indikátor:** Počet realizovaných medzinárodných a národných vedeckých a odborných podujatí s účasťou zástupcov z praxe.

*Tabuľka 19.3.1 Prehľad podujatí na podporu inovácií a prenosu poznatkov do praxe*

|                                | 2025      |
|--------------------------------|-----------|
| Medzinárodné vedecké podujatia | 4         |
| Národné vedecké podujatia      | 3         |
| Odborné podujatia              | 13        |
| <b>Spolu</b>                   | <b>20</b> |

V sledovanom období bola vybudovaná a využívaná infraštruktúra Startupového centra TUZVO, ktoré slúži ako priestor pre odborné rokovania, workshopy a stretnutia so zástupcami praxe. Priestory CTT a Startupového centra umožňujú organizovanie národných aj medzinárodných odborných podujatí a vytvárajú vhodné zázemie pre systematické prepojenie univerzity s aplikačnou sférou.

V UIS sa pripravuje elektronický systém monitorovania záverečných prác so zapojením zástupcov z praxe.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti III. – Inovácie a transfer technológií na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť IV. Ľudské zdroje

### Cieľ 20: Získať kvalitných a talentovaných zamestnancov zo Slovenska a zo zahraničia a odborníkov z praxe

**Zodpovednosť:** vedúci oddelenia personalistiky a miezd, vedenia fakúlt

**Úloha 20.1** Poskytovať uchádzačom z externého prostredia kvalitné informačné služby o výberových konaniach a možnosti zamestnania.

**Indikátor:** Počet informačných aktivít o možnosti zamestnania.

V roku 2025 sa na Technickej univerzite vo Zvolene uchádzalo o zamestnanie spolu 59 záujemcov na základe žiadosti. Z hľadiska stupňa kvalifikácie išlo o 20 žiadateľov s ukončenou strednou odbornou školou, 10 žiadateľov s ukončeným stredoškolským vzdelaním s maturitou a 29 žiadateľov s ukončeným vysokoškolským vzdelaním. Voľné pracovné miesta obsadzované výberovým konaním Technická univerzita vo Zvolene pravidelne aktualizovala na svojom webovom sídle v súlade s platnou legislatívou.

**Úloha 20.2** Intenzívnejšie propagovať výberové konania všetkých kategórií zamestnancov pre záujemcov z vnútorného aj vonkajšieho prostredia.

**Indikátor:** Pomer počtu prihlásených k počtu výberových konaní.

Tabuľka 20.2.1 Pomer počtu prihlásených uchádzačov k počtu VK

|                                                               | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pomer počtu prihlásených uchádzačov k počtu výberových konaní | 1,68 | 1,64 |      |      |      |      |      |

V roku 2025 bolo na Technickej univerzite vo Zvolene vypísaných a vyhlásených spolu 66 výberových konaní, z toho 57 výberových konaní na pracovné miesta vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov vrátane vedúcich katedier. Ostatné výberové konania vypisovala Technická univerzita vo Zvolene v súlade s priebežnou potrebou obsadzovania pracovných miest nepedagogických zamestnancov s cieľom venovať čoraz väčšiu pozornosť zabezpečeniu cieľov v oblasti internacionalizácie a riadenia výskumných projektov, ako aj ďalších strategických činností na úrovni univerzity ako celku. Na obsadenie všetkých pracovných miest bolo do výberových konaní prihlásených spolu 108 uchádzačov, z toho 64 interných a 44 externých. Výberové konania boli pravidelne aktualizované na webovom sídle TUZVO v súlade s platnou legislatívou.

**Úloha 20.3** Zmena postupov overovania jazykových znalostí na výberových konaniach zamestnancov s cieľom posilnenia internacionalizácie.

**Indikátor:** Zmena systému výberových konaní zamestnancov.

V procese posilňovania cieľov v oblasti zvyšovania úrovne internacionalizácie boli v roku 2025 zrealizované kroky pre zabezpečenie overovania jazykových kompetencií na jednotnej a štandardizovanej úrovni. Bolo zriadené certifikované testovacie jazykové centrum, ktoré bude na Technickej univerzite vo Zvolene postupne zabezpečovať realizáciu všetkých typov jazykových skúšok.

#### **Úloha 20.4** Zvyšovanie počtu odborníkov zo zahraničia a praxe.

**Indikátor:** Počet a podiel odborníkov zo zahraničia a praxe.

V priebehu roka 2025 zamestnávala Technická univerzita vo Zvolene 3 tvorivých zahraničných zamestnancov pre vedu a výskum z počtu 51 tvorivých zamestnancov, čo predstavovalo podiel 5,88 %. Z celkového počtu 270 akademických zamestnancov predstavoval podiel zahraničných odborníkov 1,11 %.

#### **Cieľ 21: Stabilizovať ľudské zdroje**

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, vedenia fakúlt, vedúci a riaditelia OOS, vedúci oddelenia personalistiky a miezd

**Úloha 21.1** Podporovať kvalifikačný rast akademických zamestnancov a efektívne ich motivovať ku kvalitným výsledkom. Podporovať rozvoj odborných zručností a kvalifikačný rast neakademických zamestnancov. Optimalizovať kvalifikačnú štruktúru zamestnancov.

**Indikátor:** Výška finančných prostriedkov a podiel motivačnej zložky mzdy. Počet verejne ocenených zamestnancov. Koeficient kvalifikačnej štruktúry.

*Tabuľka 21.1.1 Výška finančných prostriedkov a podiel motivačnej zložky mzdy*

|                                                   |       | 2024      | 2025      | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|
| Podiel motivačnej zložky mzdy                     | %     | 25,08     | 25,19     |      |      |      |      |      |
| Počet akademických zamestnancov                   | počet | 279       | 270       |      |      |      |      |      |
| Výška vyplatených miezd (akademickí zamestnanci)  | EUR   | 7 304 830 | 7 576 920 |      |      |      |      |      |
| Motivačná zložka mzdy (osobné príplatky a odmeny) | EUR   | 1 831 851 | 1 908 379 |      |      |      |      |      |

Špičkové výsledky zamestnancov v pedagogickej, vedeckovýskumnej a umeleckej činnosti sú na Technickej univerzite vo Zvolene dlhodobo podporované prostredníctvom motivačných osobných príplatkov. Výška motivačnej zložky mzdy je každoročne stanovovaná na základe aktualizovaných výkonových parametrov. Podiel motivačnej zložky mzdy k výške vyplatených miezd akademických zamestnancov dosiahol v roku 2025 hodnotu 25,19 %.

Tabuľka 21.1.2 Koeficient kvalifikačnej štruktúry

|                                                                                                                             | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Podiel akademických zamestnancov k neakademickým zamestnancom (napr.: administratívnym, odborným, technickým, prevádzkovým) | 1,07 | 1,01 |      |      |      |      |      |

V súvislosti s priebežne realizovanou generačnou výmenou pedagogických aj nepedagogických zamestnancov bol koeficient kvalifikačnej štruktúry v roku 2025 stabilný. Technická univerzita vo Zvolene kontinuálne optimalizovala kvalifikačnú štruktúru v súlade so strategickými cieľmi a podporovala rozvoj odborných zručností a kvalifikačný rast všetkých kategórií zamestnancov.

**Úloha 21.2** Zavedenie finančných stimulov pre zamestnancov zapojených do internacionalizačných aktivít.

**Indikátor:** Zavedenie systému stimulov.

Systém stimulov zapojených zamestnancov do mobilit Erasmus+ tvorí súčasť revidovanej Organizačnej smernice o mobilitách v článku 14 v znení: „Zamestnancom, ktorí sa aktívne podieľajú na organizačnej podpore nadväzovania medzinárodnej spolupráce, vykonávajú aktivity na podporu prichádzajúcich a vysielaných zamestnaneckých a študentských mobilit, môže byť poskytnutá finančná podpora“. Článok návrhu revízie Smernice poskytuje konkrétne kritériá pre odmeňovanie:

- nadväzovanie spolupráce s partnerskými inštitúciami vrátane návštev potenciálnych partnerov s cieľom dohodnúť podmienky medziinštitucionálnych dohôd,
- aktívna participácia na aktivitách súvisiacich so zabezpečením priebehu mobility,
- jazyková a medzikultúrna príprava poskytovaná prichádzajúcim/odchádzajúcim študentom a zamestnancom,
- uľahčenie začlenenia prichádzajúcich účastníkov mobility,
- podpora opätovného začlenenia účastníkov mobility a využitie novozískaných kompetencií v prospech TUZVO, ostatných zamestnancov a študentov,
- podpora aktivít občianskej angažovanosti, zapojenie účastníkov mobilit do dobrovoľníckych, komunitných a študentských iniciatív, ako aj podujatí zameraných na občiansku participáciu, demokratické hodnoty, inklúziu a udržateľnosť,
- podpora a riadenie zmiešanej a/alebo medzinárodnej mobility.

Revidovaná Smernica je aktuálne vo fáze pripomienkovania.

**Úloha 21.3** Zabezpečiť kvalitné informačné a poradenské služby v sociálnych a v pracovnoprávných otázkach. Poskytovať podporu v prípadoch mimoriadnych životných situácií.

**Indikátor:** Počet zamestnancov, ktorí využili poradenské služby a sociálne programy. Výška podpory.

Tabuľka 21.3.1 Počet zamestnancov, ktorí využili poradenské služby a sociálne programy

|                                                                   | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Počet zamestnancov, kt. využili soc. programy a poradenské služby | 90   | 93   |      |      |      |      |      |

V roku 2025 využívali zamestnanci možnosť informovať sa u zamestnávateľa najmä ohľadom preplatenia kúpeľnej liečby, príspevku na rekreáciu zamestnanca a športovú činnosť dieťaťa, príspevku na regeneráciu pracovnej sily, dopravu, darovanie krvi, ako aj príspevku pri narodení dieťaťa. Informovali sa taktiež o podmienkach odchodu do starobného a predčasného starobného dôchodku. Zamestnávateľ poskytoval sociálnu výpomoc zo sociálneho fondu pri dlhodobej práceneschopnosti zamestnancov. Celková suma sociálnej výpomoci a poskytnutých peňažných dávok v roku 2025 bola 2 590,00 Eur.

## Cieľ 22: Vytvoriť priaznivé podmienky a motivačné prostredie pre mladých pracovníkov

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, vedenia fakúlt, vedúci a riaditelia OOS, vedúci oddelenia personalistiky a miezd

**Úloha 22.1** Zabezpečiť plynulú generačnú výmenu.

**Indikátor:** Podiel akademických zamestnancov do 35 (40) rokov.

Tabuľka 22.1.1 Podiel akademických zamestnancov do 35 (40) rokov

|                                                   | 2024  | 2025  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------------------------------|-------|-------|------|------|------|------|------|
| Podiel akademických zamestnancov do 35 (40) rokov | 29,39 | 27,41 |      |      |      |      |      |

V kategórii pedagogických a tvorivých zamestnancov prebieha na Technickej univerzite vo Zvolene postupná generačná výmena v kategórii akademických zamestnancov s cieľom zabezpečenia plynulosti, odbornosti a kvality pedagogického procesu a v súlade s požiadavkou plnenia cieľov v oblasti výskumných aktivít. V roku 2025 bolo z celkového počtu 270 akademických zamestnancov 74 zamestnancov do veku 40 rokov (vrátane), čo predstavovalo 27,41 %-tný podiel.

## Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti IV. – Ľudské zdroje na roky 2026 – 2027:

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť V.    Infraštruktúra a pracovné prostredie

### Cieľ 23: Zmodernizovať vzdelávaciu a výskumnú infraštruktúru

**Zodpovednosť:** kvestor, vedúci OIP, riaditeľ VŠLP, riaditeľ ABH

**Úloha 23.1** Vybudovanie vybraného výučbového demonštračného objektu v ABH. Vybudovanie výučbového pavilónu v ABH. Rekonštrukcia výučbových skleníkov v ABH.

**Indikátor:** Počet objektov, plocha modernizovaných objektov, výška investícií.

Investičný zámer na vybudovanie výučbového demonštračného objektu „Ukážka teplomilných a suchomilných spoločenstiev s osobitným zreteľom na využitie ich plodov a medonosnosť“, vybudovanie výučbového pavilónu v ABH a komplexnú rekonštrukciu výučbových skleníkov v ABH bol zaslaný na MŠVVaM SR ako súčasť prioritizovaných investičných plánov univerzity na nasledujúce roky. Dotácia na realizáciu nebola univerzite zatiaľ poskytnutá a z vlastných finančných prostriedkov univerzita nebola schopná investíciu realizovať.

**Úloha 23.2** Modernizácia priestorov a strojového vybavenia pílne.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov, výška investícií.

V roku 2025 sa úloha nerealizovala.

**Úloha 23.3** Modernizácia priestorov a infraštruktúry vybraných učební a laboratórií fakúlt.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov, výška investícií.

V roku 2025 boli zrekonštruované učebne a laboratóriá s nákladmi vo výške 89 073,77 EUR a o výmere 219,5 m<sup>2</sup>. Dobudoval sa priestor pre startupové tímy s nákladmi vo výške 88 353,48 EUR a o výmere 175 m<sup>2</sup>. Modernizovalo sa osvetlenie v posluchárňach s nákladmi 4 095,00 EUR. V septembri 2025 začala prebiehať rekonštrukcia bloku A hlavnej budovy – výmena okien a zateplenie obvodového plášťa. V zrekonštruovaných priestoroch zároveň prebieha výmena elektroinštalácie a následná revitalizácia priestorov, čo výrazne prispeje k modernizácii aj učební a laboratórií bloku A – výmera zrekonštruovaných učební a laboratórií v rámci bloku A je 1 040 m<sup>2</sup> a prostriedky preinvestované v roku 2025 boli vo výške 386 294,48 EUR.

**Úloha 23.4** Rekonštrukcia univerzitných učební B1, B4, B5, B6, B7, B10.

**Indikátor:** Plocha modernizovaných priestorov, výška investícií.

Úloha zatiaľ nebola realizovaná z dôvodu nedostatku vlastných finančných prostriedkov. Ešte v roku 2024 bola na MŠVVaM SR zaslaná požiadavka na pridelenie kapitálovej dotácie na rekonštrukciu učební B4, B5, B6, B7.

#### **Cieľ 24: Zlepšiť pracovné prostredie**

**Zodpovednosť:** kvestor, vedúci OIP

**Úloha 24.1** Revitalizácia a modernizácia vybraných priestorov univerzity vo vzťahu k vytvoreniu priaznivého pracovného prostredia.

**Indikátor:** Plocha revitalizovaných priestorov. Výška investícií a ich zdroj.

V roku 2025 boli revitalizované a modernizované vybrané priestory TUZVO (učebne, laboratóriá, kancelárie a pod.) s nákladmi z vlastných zdrojov vo výške 138 057,80 EUR a o výmere 420,28 m<sup>2</sup>. Dobudoval sa priestor pre startupové tímy s nákladmi vo výške 88 353,48 EUR (12 943,21 EUR zo zdrojov MŠVVaM SR a 75 410,27 EUR z vlastných zdrojov) a o výmere 175 m<sup>2</sup>. Modernizovalo sa odsávacie zariadenie vo Vydavateľstve TUZVO s nákladmi z vlastných zdrojov vo výške 1 182,03 EUR. Začala sa rekonštrukcia obvodového plášťa bloku A hlavnej budovy s nákladmi vo výške 386 294,48 EUR (66 106,97 EUR zo zdrojov MŠVVaM SR a 320 187,51 EUR z Plánu obnovy a odolnosti) a o výmere 1 040 m<sup>2</sup> podlahovej plochy. Taktiež bolo vykonané napojenie digestorov na vzduchotechniku v laboratóriách č. C230 a C224 s nákladmi z vlastných zdrojov vo výške 2 811,29 EUR. Modernizovali sa interiérové žalúzie na FEE s nákladmi z vlastných zdrojov vo výške 1 283,04 EUR.

**Úloha 24.2** Debarierizácia SLDK.

**Indikátor:** Počet inštalovaných zariadení. Plocha revitalizovaných zariadení. Výška investícií.

V roku 2025 sa úloha nerealizovala. Projektová dokumentácia bude podaná na stavebný zámer v roku 2026, aby bolo vydané stavebné povolenie.

**Úloha 24.3** Zvýšenie bezpečnosti v hlavnej budove.

**Indikátor:** Inštalované zariadenia. Výška investícií.

V roku 2025 boli vo vestibule hlavnej budovy inštalované prístupové turnikety s nákladmi vo výške 50 325,00 EUR.

**Úloha 24.4** Zvýšenie dostupnosti parkovacích miest pre zamestnancov, študentov a hostí.

**Indikátor:** Inštalované zariadenia. Počet parkovacích miest. Výška investícií.

V roku 2025 sa úloha nerealizovala.

#### **Cieľ 25: Zmodernizovať ubytovacie a stravovacie kapacity**

**Zodpovednosť:** kvestor, vedúci OIP, riaditeľ ŠDaJ

**Úloha 25.1** Postupná komplexná obnova a rekonštrukcia ubytovacích priestorov v ŠD Ľ. Štúra.

**Indikátor:** Počet a plocha rekonštruovaných priestorov. Výška investícií.

V roku 2025 prebiehala komplexná rekonštrukcia Študentského domova Ľ. Štúra s výmerou 16 202,50 m<sup>2</sup> podlahovej plochy. Objem stavebných prác k 31. 12. 2025 dosiahol hodnotu 7 252 351,81 EUR. Postupne sa v rámci Plánu obnovy a odolnosti realizovala rekonštrukcia ubytovacích a prevádzkových priestorov v ŠD Ľ. Štúra Študentská 17 so zameraním na zvýšenie kvality a komfortu ubytovania a zníženie energetickej náročnosti. Rozsah rekonštrukčných prác a výška investícií zodpovedali schválenému plánu, pričom k 31. 12. 2025 bolo preinvestovaných 95 % plánovaných finančných prostriedkov. Aj počas realizácie rekonštrukčných prác sa podarilo zabezpečiť ubytovanie pre všetkých oprávnených žiadateľov. K 31. 10. 2025 bolo ubytovaných 733 študentov.

## **Cieľ 26: Znížiť energetickú náročnosť objektov TUZVO**

**Zodpovednosť:** kvestor, vedúci OIP

**Úloha 26.1** Pokračovanie pilotného projektu na zníženie tepelnej straty obalového plášťa hlavnej budovy.

**Indikátor:** Plocha zateplenej fasády a vývoj prevádzkových nákladov na energie.

Pilotný projekt na zníženie tepelnej straty obalového plášťa hlavnej budovy nepokračoval, nakoľko v septembri 2025 začal projekt rekonštrukcie bloku A hlavnej budovy, ktorého súčasťou je zateplenie obvodového plášťa a výmena výplňových konštrukcií. Do konca roka 2025 prebehli demontážne práce na fasáde bloku A a výmena výplňových konštrukcií o ploche 2 066,492 m<sup>2</sup>. V roku 2026 bude pokračovať výmena výplňových konštrukcií a samotné zateplenie aj s montážou kamennej fasády.

**Úloha 26.2** Rekonštrukcia obvodového plášťa budovy Slovenskej lesníckej a drevárskej knižnice.

**Indikátor:** Plocha stavebných prác, klampiarskych prác a povrchovej úpravy. Výška investícií.

V roku 2025 prebehlo verejné obstarávanie na zhotoviteľa diela. Rekonštrukcia bude realizovaná v roku 2026.

**Úloha 26.3** Rekonštrukcia vstupných priestorov hlavnej budovy TUZVO.

**Indikátor:** Postup a stav rekonštrukcie. Výška investícií.

Úloha zatiaľ nebola realizovaná z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov. Požiadavka na kapitálovú dotáciu bola zaslaná na MŠVVaM SR a zaradená do dlhodobého plánu investícií.

**Úloha 26.4** Interiérové rekonštrukcie vedúce k optimalizácii energetickej náročnosti budov.

**Indikátor:** Plocha stavebných prác. Výška investícií.

V roku 2025 sa realizovalo zateplenie stropu malej telocvične o výmere 205 m<sup>2</sup> s výškou investície 6 098,68 EUR.



#### **Cieľ 27: Zdieľať infraštruktúru s partnermi**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu a výskum, riaditeľ CIT, riaditeľ ŠDaJ

**Úloha 27.1** Umožniť využitie priestorov a zariadení pre spoločné vzdelávacie a výskumné projekty.

**Indikátor:** Počet aktivít. Počet osôb spoločne využívajúcich priestory a infraštruktúru.

Bolo umožnené využívanie priestorov a technickej infraštruktúry ŠDaJ na podporné činnosti, súvisiace s aktivitami TUZVO. Súčasne prebieha príprava vyčlenenia ubytovacej kapacity, ktorá bude k dispozícii pre účastníkov plánovaných spoločných študijných programov s SPU Nitra.

#### **Cieľ 28: Rozvíjať knižnično-informačné služby**

**Zodpovednosť:** riaditeľ SLDK

**Úloha 28.1** Akvizícia knižničného fondu a elektronických informačných zdrojov so zreteľom na efektívnu podporu vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti.

**Indikátor:** Počet zakúpených knižničných jednotiek, počet sprístupnených elektronických zdrojov, počet skúšobných prístupov.

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica v súlade s profiláciou Technickej univerzity vo Zvolene a svojou špecializáciou priebežne v roku 2025 zabezpečovala akvizíciu odbornej knižnej, periodickej, normalizačnej literatúry a elektronických informačných zdrojov, zameranú na napĺňanie informačných požiadaviek a potrieb používateľov a efektívnu podporu vzdelávacej a vedeckovýskumnej činnosti. Do knižničného fondu bolo z dotačných prostriedkov zakúpených 213 knižničných jednotiek (kn.j.) s dôrazom na doplnenie aktuálnej študijnej literatúry v celkovej sume 6 001,80 EUR, z grantových prostriedkov TUZVO bolo zakúpených 110 kn.j. v hodnote 1 448,43 EUR.

Akvizícia odbornej periodickej literatúry, noriem a elektronických informačných zdrojov z dotačných prostriedkov bola vo výške 27 394,74 EUR, nákup periodík z grantov TU pre katedry (vrátane online) bol vo výške 1 321,86 EUR. SLDK zabezpečovala prístupy do elektronických informačných zdrojov, získaných v rámci národných projektov a databázy JSTOR, hradenej z prostriedkov TUZVO. Pre študentov, zamestnancov TUZVO a používateľov SLDK, bola sprístupnená služba STN-online a Citace PRO, zabezpečený bol aj vzdialený prístup k EIZ a skúšobné prístupy do databáz.

Elektronické knihy pre používateľov TUZVO a SLDK - prístupné v rámci projektu AgroForestry - trvalý prístup celkovo 117 ebooks; Taylor&Francis - 103 ebooks; Oxford University Press na platforme ProQuest Ebook Central - 14 ebooks v celkovej hodnote 19 843,09 EUR.

Celkový nákup knižničného fondu bol v hodnote 56 009,92 EUR.

Na podporu akvizičnej činnosti bola zameraná výstava zahraničnej odbornej knižnej literatúry pod názvom LITERATÚRA-VÝSKUM-POZNANIE-VEDA Slovart-GTG, 13. ročník.

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

*Tabuľka 28.1.1 Akvizícia knižničného fondu*

|                                                                                               | Počet jednotiek |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Počet zakúpených knižničných jednotiek - univerzitné zdroje                                   | 213             |
| Počet zakúpených knižničných jednotiek pre čiastkové knižnice z grantových prostriedkov TUZVO | 110             |

*Tabuľka 28.1.2 Elektronické knihy*

|                                                                                       | Počet jednotiek |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Počet zakúpených knižničných jednotiek v rámci projektu AgroForestry - Taylor&Francis | 103             |
| Počet knižničných jednotiek OUP na platforme ProQuest Ebook Central                   | 14              |

Slovenská lesnícka a drevárska knižnica zabezpečovala prístupy do externých elektronických informačných zdrojov (EIZ), sprístupňovala dočasné skúšobné prístupy do databáz. Priebežne počas roka 2025 sprostredkovávala aj elektronické informačné zdroje voľne prístupné na internete.

*Tabuľka 28.1.3 Počet sprístupnených externých elektronických zdrojov*

|                                                                                                                                                                              | Počet zdrojov                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Elektronické informačné zdroje: Web of Science, Scopus, Science Direct, Springer Link / Springer Nature, Wiley, ProQuest Central / ProQuest Ebook Central, Knovel - NISPEZ V | 10 zahraničných<br>1 slovenský |
| Elektronické zdroje - JSTOR, Citace PRO, STN online z grantových prostriedkov TUZVO                                                                                          |                                |

*Tabuľka 28.1.4 Prístupy do databázy Web of Science za rok 2025\**

|                                                                      | Počet vstupov/ vyhľadávaní |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Počet vstupov do databázy Web of Science / celkový počet vyhľadávaní | 78 967 / 160 307           |

\*Poznámka: štatistický údaj obsahuje prístupy do databázy Web of Science (január - november 2025)

Kompletné štatistické údaje z CVTI SR budú prístupné koncom januára 2026 - následne bude možné zaktualizovať celkový údaj - počet prístupov do databázy Web of Science za rok 2025.

Štatistické údaje prístupov používateľov TUZVO za rok 2025 do ďalších databáz - Scopus, Science Direct, Springer Link / Springer Nature, Wiley, ProQuest Central / ProQuest Ebook Central, Knovel, budú prístupné v priebehu mesiaca február 2026.

Skúšobné prístupy do elektronických informačných zdrojov - skúšobný prístup do vyhľadávacieho nástroja EBSCO Discovery Service (EDS) v prvom štvrtroku 2025 a iných zdrojov, voľne prístupné zdroje na internete.

*Tabuľka 28.1.5 Skúšobné prístupy do elektronických informačných zdrojov*

|                                                                                                              | Počet prístupov |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Skúšobný prístup do EIZ - EBSCO Discovery Service (EDS) a iných zdrojov; voľne prístupné zdroje na internete | 11              |

SLDK budovala a sprístupňovala aj interné elektronické zdroje - databázy SLDK: Databázu dokumentov (knihy, články, periodiká) a Databázu publikačnej činnosti a ohlasov.

Tabuľka 28.1.6 Elektronické informačné zdroje interné - databázy SLDK - stav k 13. 01. 2026

|                                                                            | Počet záznamov<br>/ročný prírastok |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Databáza dokumentov                                                        | 260 776 / 2 630                    |
| Databáza publikačnej činnosti a ohlasov - počet záznamov v EPCA SLDK       | 42 311/ 723                        |
| Ohlasy v databáze EPCA SLDK celkom, z toho:                                | 82 835 / 7 438                     |
| - ohlasy v zahraničných publikáciách registrované v databáze WOS, Scopus   | 48 843 / 6 603                     |
| - ohlasy v domácich publikáciách registrované v databáze WOS, Scopus       | 4 016 / 96                         |
| - ohlasy v zahraničných/domácich publikáciách neregistrované v WOS, Scopus | 29 961 / 739                       |
| Počet výstupov z databázy publikačnej činnosti a ohlasov EPCA / CREUČ      | 669 / 10                           |

**Úloha 28.2** Zabezpečenie knižnično-informačného vzdelávania používateľov knižnice podľa cieľových skupín.

**Indikátor:** Počet seminárov a počet zúčastnených.

Informačné vzdelávanie používateľov knižnice podľa cieľových skupín - SLDK v rámci informačného vzdelávania priebežne realizuje informačné semináre, vstupné inštruktážne prednášky pri zápisoch a prednášky pre študentov prvých ročníkov I. stupňa, prednášky pre študentov II. / III. stupňa VŠ štúdia na TUZVO, sprístupňuje špecializované webináre pre študentov a doktorandov TUZVO zamerané na získanie informačných kompetencií a zručností.

Informačné vzdelávanie prebiehalo prezenčne aj v online priestore formou webinárov k využívaniu elektronických informačných zdrojov. V rámci informačného vzdelávania boli realizované informačné semináre a odborné konzultácie, úvodná inštruktážna prednáška počas zápisov študentov do prvých ročníkov štúdia na TUZVO, adresné informácie a odborné konzultácie skupinové, aj pre jednotlivcov.

Tabuľka 28.2.1 Informačné semináre

|                                                                              | Počet seminárov / počet študentov |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Informačné semináre, inštruktážne prednášky, prístup k seminárom / webinárom | 15 / 380                          |
| Adresné informácie                                                           | 485                               |

**Úloha 28.3** Realizácia nových rozvojových projektov SLDK.

**Indikátor:** Počet podaných, schválených a realizovaných projektov a ich finančný prínos.

Projektová činnosť SLDK - participácia v rámci projektu AgroForestry, projektové aktivity - Aktivita 6 Integrácia knižničných a publikačných systémov a IT systémov konzorcia; 6.2 Prepojenie knižničných systémov, publikačných systémov a zdieľanie databáz členov konzorcia umožní prístup študentov a zamestnancov k potrebným informačným zdrojom, ale aj prístup medzinárodnej vedeckej komunity k výstupom vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti.

Národný informačný systém podpory výskumu a vývoja - prístupy k elektronickým informačným zdrojom (NISPEZ V) - participácia TUZVO a SLDK v rámci národného projektu - prístup k elektronickým informačným zdrojom pre používateľov SLDK a TUZVO.

NISPEZ V zabezpečuje prístup k elektronickým informačným zdrojom (EIZ) pre slovenskú vedeckovýskumnú komunitu.

## **Cieľ 29: Zmodernizovať informačné systémy a technológie**

**Zodpovednosť:** riaditeľ CIT

### **Úloha 29.1** Zvýšenie bezpečnosti informačných systémov.

**Indikátor:** Počet systémových opatrení na zvýšenie bezpečnosti.

V roku 2025 sa realizovalo:

- centrálné logovanie vybraných služieb,
- automatické sledovanie zneužitia uniknutých prístupových údajov pre odosielanie spamu,
- automatické zálohovanie konfigurácie vybraných sieťových prvkov,
- upgrade (povýšenie) operačných systémov na serveroch,
- revízia a zoštíhlenie Access Control Listov na firewallle,
- uvedenie do prevádzky Syslog servera,
- kontrola odosielaných emailov pomocou GeolIP a nastavenie limitov pre posielanie zo zahraničia,
- sledovanie anonymných podaní pomocou Mail2tor.

### **Úloha 29.2** Rozšírenie bezdrôtovej siete WiFi.

**Indikátor:** Počet nových prístupových bodov WiFi.

V roku 2025 sa vytvorili nové prístupové body WiFi:

- Internát Bariny: Ubiquiti U7: Izby 21 ks,
- Internát Ľudovíta Štúra: Ubiquiti U6: Izby blok D - 7 ks, Katedra dizajnu 2ks,
- Hlavná budova Ubiquiti U7, Blok A - 5ks, Blok B: 5ks, Blok C: 4ks,
- FEE Ubiquiti U7: 4ks,
- FT Ubiquiti U7: 2ks,
- VDL Ubiquiti U7: 2ks,
- SLDK Ubiquiti U7: 2ks.

Spolu: 54ks

### **Úloha 29.3** Modernizácia IS na TUZVO.

**Indikátor:** Počet nových IT služieb.

V súlade s plánom a finančným zabezpečením sa zmodernizovalo:

- UIS: nasadenie modulov platobnej brány v agendách prijímacieho konania, financovania štúdia a poplatkov za ubytovanie na ŠD,
- UIS: nasadenie bezpapierového manažmentu mobilít v rámci projektu Erasmus Without Paper,
- UIS: nasadenie rozšírenej agendy pre Internú projektovú agentúru,
- UIS: nasadenie nových funkcionalít pre agendu spoločných študijných programov medzi univerzitami,
- nasadenie platobnej brány na stravovacom systéme WebKredit s migráciou na nový server,
- realizácia turniketového systému.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti V. – Infraštruktúra a pracovné prostredie na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť VI. Riadenie a hospodárenie

### Cieľ 30: Zabezpečenie finančnej udržateľnosti univerzity viac zdrojom financovaním

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, kvestor

**Úloha 30.1** Udržateľnosť a zvyšovanie výkonov na získanie finančných zdrojov zo štátneho rozpočtu. Využívanie možností súťažného získavania finančných zdrojov z domácich aj zahraničných výziev.

**Indikátor:** Výška a štruktúra získaných finančných zdrojov.

Dotácia z MŠVVaM SR aj v roku 2025 predstavovala hlavný zdroj financovania TUZVO. V tabuľke je uvedená výška a štruktúra dotácie získanej v roku 2025 v porovnaní s rokom 2024, z ktorého vyplýva, že napriek nárastu celkovej dotácie o 5,2 % oproti roku 2024, dotácia v podprograme 077 11 poklesla o 8,4 %, t. j. došlo k zníženiu výkonnosti univerzity v tomto podprograme. Naopak, v podprograme 077 12 bol dosiahnutý nárast dotácie o 21,6 %, čo svedčí o raste výkonnosti univerzity v oblasti výskumnej, vývojovej a umeleckej činnosti.

Tabuľka 30.1.1 Dotácia z MŠVVaM SR

| Programová štruktúra                                                                                                               | Poskytnutá dotácia<br>v roku 2024 | Poskytnutá dotácia<br>v roku 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Podprogram 077 11 – dotácia na uskutočňovanie akreditovaných študijných programov a zabezpečenie prevádzky verejných vysokých škôl | 8 828 995 EUR                     | 8 087 758 EUR                     |
| Podprogram 077 12 – dotácia na výskumnú, vývojovú alebo umeleckú činnosť                                                           | 8 451 197 EUR                     | 10 280 055 EUR                    |
| Podprogram 077 13 – dotácia na rozvoj verejnej vysokej školy                                                                       | 0 EUR                             | 39 000 EUR                        |
| Podprogram 077 15 – dotácia na sociálnu podporu študentov verejnej vysokej školy                                                   | 921 339 EUR                       | 936 399 EUR                       |
| Podprogram 077 19 – dotácia na kapitálové výdavky pre oblasť vysokoškolského vzdelávania                                           | 500 000 EUR                       | 200 000 EUR                       |
| Podprogram 077 1A – dotácia na Národnú stratégiu vedy, výskumu a inovácií – OP 1.3.2.6                                             | 33 600 EUR                        | 171 412 EUR                       |
| <b>Program 077 – dotácia na vysokoškolské vzdelávanie a vedu, sociálnu podporu študentov verejnej vysokej školy – celkom</b>       | <b>18 735 131 EUR</b>             | <b>19 714 624 EUR</b>             |

Ďalšími najvýznamnejšími zdrojmi financovania univerzity boli:

Finančné zdroje z domácich a zahraničných výziev.

Tabuľka 30.1.2 Finančné zdroje z domácich a zahraničných výziev

| Zdroj financovania (fond)          | Prijaté finančné prostriedky v roku 2025<br>(vrátane odpočítaných vrátených prostriedkov) |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Plán obnovy a odolnosti – zdroj EÚ | 7 807 419,07 EUR                                                                          |
| Plán obnovy a odolnosti – zdroj ŠR | 1 372 383,10 EUR                                                                          |
| OP Slovensko – zdroj ERDF          | 187 060,94 EUR                                                                            |
| OP Slovensko – zdroj ŠR            | 33 010,75 EUR                                                                             |

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

|                                                |                         |
|------------------------------------------------|-------------------------|
| Finančný mechanizmus LIFE 2014-2020 – zdroj EÚ | 54 036,65 EUR           |
| Horizont 2020                                  | 16 800,00 EUR           |
| Interreg HU-SK – zdroj EÚ                      | 60 074,86 EUR           |
| Interreg HU-SK – spolufinancovanie ŠR          | 15 729,26 EUR           |
| Interreg Stredná Európa – zdroj EÚ             | 163 286,87 EUR          |
| Interreg Stredná Európa – spolufinancovanie ŠR | 15 938,40 EUR           |
| <b>Spolu</b>                                   | <b>9 725 739,93 EUR</b> |

Vlastné výnosy univerzity: z porovnania dosiahnutých výnosov v roku 2025 oproti prechádzajúcemu roku je viditeľné, že univerzita pokles výnosov v hlavnej nezdaňovanej činnosti o 7,5 % pokryla nárastom výnosov z podnikateľskej činnosti o 10,8 % a dosiahla tak nárast celkových vlastných výnosov o 4,5 %.

*Tabuľka 30.1.3 Vlastné výnosy univerzity*

|                                 | 2024                 | 2025                 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Z hlavnej nezdaňovanej činnosti | 2 132 459 EUR        | 1 972 940 EUR        |
| Z podnikateľskej činnosti       | 4 156 912 EUR        | 4 606 883 EUR        |
| <b>Spolu</b>                    | <b>6 291 395 EUR</b> | <b>6 581 848 EUR</b> |

### Cieľ 31: Optimalizácia riadiacich procesov a organizačnej štruktúry univerzity a jej súčastí

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, vedenie fakúlt, kvestor

**Úloha 31.1** Analýza organizačnej štruktúry a riadiacich procesov univerzity a jej súčastí. Návrh a realizácia zmien z výsledku analýz.

**Indikátor:** Počet zmien v organizačnej štruktúre a ich finančný prínos. Počet optimalizovaných procesov, ich časový a finančný prínos

Optimalizácia počtu a štruktúry pedagogických a tvorivých zamestnancov sa v roku 2025 realizovala so zreteľom na zabezpečenie zodpovedajúcej kvality a efektivity štúdia, ako aj na kvalitné výstupy publikačnej činnosti, resp. zvýšenie atraktivity štúdia vo všetkých stupňoch štúdia. V porovnaní s predchádzajúcim akademickým rokom bol zaznamenaný celkový pokles o 5 pedagogických zamestnancov.

V kategórii nepedagogických zamestnancov sa optimalizácia týkala najmä zabezpečenia personálneho pokrytia potrieb projektu internacionalizácie, budovania Centra Euraxess v súvislosti s prijímaním zahraničných zamestnancov a Centra podpory duševného zdravia. Naďalej sa dbalo aj na zaistenie dostatočnej úrovne sieťovej a kybernetickej bezpečnosti. V tejto súvislosti sa obsadilo 6 pracovných miest financovaných z projektov.

### Cieľ 32: Zvýšená efektivita hospodárenia univerzity

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, kvestor

Informácia o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene  
na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 za rok 2025

**Úloha 32.1** Udržanie kladného hospodárskeho výsledku univerzity a jej súčastí. Vyhodnotenie využívania majetku pre rozvoj podnikateľskej činnosti.

**Indikátor:** Výsledok hospodárenia a jeho vývoj. Výška získaných finančných zdrojov z podnikateľskej činnosti.

*Tabuľka 32.1.1 Prehľad hospodárskeho výsledku za obdobie rokov 2017 – 2024*

| Rok         | Hlavná nedotačná činnosť |                  |                | Podnikateľská činnosť |                  |                | Spolu            |                  |                |
|-------------|--------------------------|------------------|----------------|-----------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
|             | Výnosy                   | Náklady          | HV             | Výnosy                | Náklady          | HV             | Výnosy           | Náklady          | HV             |
| 2017        | 2 571 830                | 2 313 853        | 257 977        | 4 845 658             | 4 394 332        | 451 326        | 7 417 488        | 6 708 185        | 709 303        |
| 2018        | 2 489 583                | 2 195 789        | 293 794        | 4 394 120             | 4 032 156        | 361 964        | 6 883 703        | 6 227 945        | 655 758        |
| 2019        | 1 677 691                | 1 408 512        | 269 179        | 3 745 568             | 3 431 225        | 314 343        | 5 423 259        | 4 839 737        | 581 973        |
| 2020        | 1 255 554                | 1 005 673        | 249 881        | 2 399 280             | 2 151 634        | 247 646        | 3 654 834        | 3 157 307        | 497 527        |
| 2021        | 918 189                  | 646 151          | 272 038        | 2 597 275             | 2 079 612        | 517 663        | 3 515 464        | 2 725 763        | 789 701        |
| 2022        | 1 345 529                | 1 082 626        | 262 903        | 4 397 488             | 4 010 528        | 386 960        | 5 743 017        | 5 095 106        | 647 911        |
| 2023        | 1 605 967                | 1 365 918        | 240 049        | 4 572 192             | 4 223 858        | 348 334        | 6 178 159        | 5 589 776        | 588 383        |
| <b>2024</b> | <b>1 647 003</b>         | <b>1 421 526</b> | <b>225 477</b> | <b>4 606 883</b>      | <b>4 304 952</b> | <b>301 931</b> | <b>6 253 885</b> | <b>5 726 478</b> | <b>527 275</b> |

Univerzita má nastavené pravidlá hospodárenia, ktoré od roku 2011 zabezpečujú dosahovanie kladného hospodárskeho výsledku. V roku 2024 sme dosiahli HV vo výške 527 275,00 EUR a výnosy z podnikateľskej činnosti vo výške 4 304 952,00 EUR. Aktuálne údaje o výške HV a výnosoch z podnikateľskej činnosti za rok 2025 ešte nie sú k dispozícii. Na základe očakávaných výnosov a celkovej finančnej situácie univerzity však nie je dôvod predpokladať, že nebude zabezpečený kladný výsledok hospodárenia a rovnako predpokladáme dosiahnutie výnosov z podnikateľskej činnosti v podobnej výške ako v roku 2024.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti VI. – Riadenie a hospodárenie na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.



## Oblasť VII. Internacionalizácia a partnerská spolupráca

### Cieľ 33: Zvýšiť zapojenie univerzity do medzinárodného edukačného priestoru

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vzdelávanie, dekaní fakúlt

#### Úloha 33.1 Príprava stratégie internacionalizácie.

**Indikátor:** Počet vytvorených stratégií.

Stratégia internacionalizácie TUZVO 2025-2030 a príslušný Akčný plán k Stratégii internacionalizácie na roky 2025-2026 boli dňa 14. apríla 2025 jednomyseľne schválené Vedením TUZVO. Dokumenty pred schválením prešli procesom pripomienkovania Právneho oddelenia Rektorátu TUZVO. Stratégia vychádza z výstupov auditu úrovne internacionalizácie, realizovaného v rámci Komponentu 10 Plánu obnovy a odolnosti SR. Stratégia stanovuje ciele v troch časových horizontoch: krátkodobé (do októbra 2025), strednodobé (2025-2027), dlhodobé (do roku 2030). Stratégia obsahuje celkovo 19 opatrení rozdelených do piatich strategických oblastí: Riadenie internacionalizácie, Medzinárodné vzdelávanie a podpora študentov, Mobilita študentov a zamestnancov, Medzinárodná vedeckovýskumná spolupráca, Budovanie kapacít a Rozvoj internacionalizačných zručností. Implementáciu zabezpečuje Rada internacionalizácie TUZVO.

#### Úloha 33.2 Zriadenie komisie pre internacionalizáciu.

**Indikátor:** Počet vytvorených špecifických orgánov univerzity.

Komisia pre internacionalizáciu - Rada internacionalizácie Technickej univerzity vo Zvolene (ďalej len „Rada“) bola oficiálne zriadená vnútorným predpisom TUZVO č. 9/2025 Štatútom Rady internacionalizácie TUZVO, ktorý nadobudol platnosť a účinnosť po schválení vedením univerzity dňa 14. apríla 2025. Zriadením Rady univerzita vytvorila odborný poradný orgán, ktorý má za cieľ systematicky plánovať, koordinovať a monitorovať aktivity v oblasti internacionalizácie. Rada zároveň pôsobí ako platforma pre výmenu návrhov a skúseností medzi fakultami a pracoviskami TUZVO. Predsedom a koordinátorom Rady je prorektor pre vonkajšie vzťahy, ktorý zodpovedá za jej činnosť, komunikáciu a implementáciu strategických opatrení v oblasti internacionalizácie. Členmi Rady sú zástupcovia všetkých fakúlt, prodekan pre vonkajšie vzťahy, referent pre vonkajšie vzťahy (ako tajomník Rady) a zástupca študentov, ktorý bol zvolený študentskou časťou Akademického senátu TUZVO.

#### Úloha 33.3 Vytvorenie virtuálnej organizačnej jednotky „Intercentre“ pre mobility, vzdelávacie a výskumné projekty.

**Indikátor:** Počet vytvorených pracovných miest.

Virtuálna organizačná jednotka Intercentrum bola zriadená prijatím troch nových zamestnancov na plný úväzok na pracovné pozície koordinátora medzinárodnej spolupráce, koordinátora práce so zahraničnými študentami a koordinátora medzinárodných výskumných projektov. Výber

pracovníkov prebehol transparentným výberovým konaním, v ktorom uchádzači absolvovali okrem iného aj zabezpečový test z anglického jazyka, čím bola zabezpečená ich odborná i jazyková spôsobilosť pre výkon práce v medzinárodnom prostredí. Jednotliví koordinátori zabezpečujú komplexnú agendu v oblasti medzinárodnej spolupráce, mobilit, komunikácie so zahraničnými študentmi, ako aj koordináciu výskumných projektov. Súčasne sa podieľajú na rozvoji medzinárodných partnerstiev, na tvorbe a implementácii strategických dokumentov a na digitalizácii administratívnych postupov v oblasti internacionalizácie. Intercentrum bolo slávnostne otvorené v termíne 26. septembra 2025 v zasadačke rektorátu TUZVO za účasti rektora Dr. h. c. prof. Ing. Rudolfa Kropila, PhD. a prorektora pre vonkajšie vzťahy prof. Dr. Ing. Jaroslava Šálku.

#### **Úloha 33.4** Vypracovanie a schválenie novej smernice o mobilitách.

**Indikátor:** Počet nových smerníc.

Obsah revízie Smernice o mobilitách bol odkonzultovaný na stretnutí Pracovnej skupiny Rady internacionalizácie Akademici, ktoré sa uskutočnilo v termíne 27. júna 2025. Revidovaný návrh Organizačnej smernice o mobilitách bol vypracovaný Referátom pre vonkajšie vzťahy na posúdenie prorektora pre vonkajšie vzťahy. V revidovanej Smernici o mobilitách došlo k aktualizácii podmienok na uskutočnenie mobilit pre zamestnancov a študentov TUZVO a prerozdeleniu kompetencií zodpovedných osôb v procese výberu, realizácie a uznávaní mobilit na TUZVO.

#### **Úloha 33.5** Vytvorenie a schválenie smernice o sabbatical pobytach akademických zamestnancov.

**Indikátor:** Počet nových smerníc.

Obsah Smernice o sabbatical pobytach bol odkonzultovaný na stretnutí Pracovnej skupiny Rady internacionalizácie Akademici, ktoré sa uskutočnilo v termíne 27. júna 2025. Návrh Smernice o sabbatical pobytach bol vypracovaný prorektorom pre vonkajšie vzťahy a predložený v septembri 2025. V súčasnosti prebieha aktualizácia návrhu smernice s ohľadom na znenie nového vysokoškolského zákona.

#### **Úloha 33.6** Posilnenie digitalizácie administratívnych postupov („Erasmus bez papiera“).

**Indikátor:** Počet vytvorených digitálnych produktov.

Na správu systému Erasmus without Paper bola v prvej polovici roka 2025 zazmluvnená spoločnosť IS4U, ktorá spravuje univerzitný informačný systém. Referát pre vonkajšie vzťahy kontinuálne participuje na nastavení fungovania tohto systému a spustení do praxe (účasť na online stretnutiach za okrúhlym stolom, prezenčnom workshope v Božeticích ČR v termíne 13. – 15. 10. 2025, online školení v decembri 2025).

#### **Úloha 33.7** Koordinácia a podpora mobilit a propagačných aktivít v rámci programov Erasmus, Národný štipendijný program, CEEPUS, letné školy a i.

**Indikátor:** Počet a podiel prichádzajúcich a odchádzajúcich študentov. Počet a podiel prichádzajúcich a odchádzajúcich zamestnancov. Počet propagačných aktivít.

V rokoch 2024 a 2025 dochádza ku kontinuálnemu nárastu počtu študentov a zamestnancov TUZVO, ktorí sa zúčastňujú zahraničnej mobility, pričom celkový počet uskutočnených mobilít sa aktuálne pohybuje na úrovni približne 200 účastníkov ročne. V rámci projektu Erasmus+ KA171 prišlo na TUZVO v zimnom semestri akademického roka 2025/2026 študovať 5 študentov z Ukrajiny. Na zahraničných univerzitách bolo v rámci programu Erasmus+ na letný semester akademického roka 2024/2025 prijatých 10 študentov TUZVO a na zimný semester akademického roka 2025/2026 bolo prijatých 17 študentov TUZVO. V roku 2025 sa uskutočnilo niekoľko propagačných aktivít na zvýšenie počtu mobilít na TUZVO. V termíne 30. 04. 2025 sa v spolupráci s WorkspaceEurope uskutočnil virtuálny deň stáží Erasmus+. V termíne 13. 03. 2024 sa v Coworkingovom centre TUZVO uskutočnil Erasmus+ Info deň a v termíne 25. novembra 2025 sa uskutočnil Deň mobilít, ktorý organizoval Referát pre vonkajšie vzťahy v spolupráci s Oddelením riadenia projektov. Na týchto podujatiach boli predstavené konkrétne príklady dobrej praxe - o svoje skúsenosti zo zahraničných mobilít sa podelili študentky TUZVO a zahraniční študenti, ktorí zdieľali svoju skúsenosť so štúdiom na Technickej univerzite vo Zvolene. Tím Referátu pre vonkajšie vzťahy poskytol účastníkom informácie k administratívne postupu, typom a financovaniu mobilít.

#### **Úloha 33.8** Zlepšenie systému spätnej väzby účastníkov medzinárodných aktivít.

**Indikátor:** Počet vytvorených produktov zisťovania spätnej väzby.

Na úrovni pracovnej skupiny Rady internacionalizácie Mobility v spolupráci s Referátom pre vonkajšie vzťahy boli navrhnuté 4 verzie online dotazníkov pre získavanie spätnej väzby pre tieto cieľové skupiny:

- Odchádzajúci študenti,
- Odchádzajúci zamestnanci,
- Prichádzajúci študenti,
- Prichádzajúci zamestnanci.

Dotazníky boli distribuované študentom a zamestnancom TUZVO, ktorí sa zúčastnili mobilít v roku 2025. Odpovede z pilotného zberu dát sú priebežne analyzované. Výsledky z finálnych dotazníkov budú slúžiť na tvorbu databázy osvedčených postupov a kontinuálne zvyšovanie efektivity poskytovanej administratívnej podpory zamestnancov a študentov zo strany Referátu pre vonkajšie vzťahy.

#### **Úloha 33.9** Zavedenie systému na zdieľanie osvedčených postupov v medzinárodných skúsenostiach.

**Indikátor:** Počet vytvorených produktov zisťovania spätnej väzby.

V pracovnej skupine Rady internacionalizácie Mobility bol odkonzultovaný a vypracovaný systém na zdieľanie osvedčených postupov v medzinárodných skúsenostiach na TUZVO. Systém zahŕňa získavanie spätnej väzby od účastníkov mobilít na základe online dotazníkov (vypracované a dané do obehu boli 4 typy dotazníkov), identifikáciu existujúcich problémov v rámci mobilít, vyhľadávanie osvedčených postupov a užitočných informácií o partnerských krajinách a ich zdieľanie potenciálnym účastníkom mobilít. V spolupráci s Intercentrom, Welcome Hubom a študentskými organizáciami (IFSA, Woodenworld) sa zabezpečuje prenos praktických informácií a skúseností z mobilít formou:

- informačných stretnutí,
- aktivít študentských klubov,
- neformálnych diskusií a networkingových podujatí.

V termíne 25. novembra 2025 sa uskutočnil Deň mobilit, ktorý organizoval Referát pre vonkajšie vzťahy v spolupráci s Oddelením riadenia projektov. Podujatie predstavuje platformu pre zdieľanie príkladov dobrej praxe zo zahraničných mobilit študentov TUZVO a pôsobenia zahraničných študentov na TUZVO, išlo o pilotné stretnutie v danom formáte a bude sa realizovať na pravidelnej báze každý akademický rok.

**Úloha 33.10** Analýza cieľových trhov pre nábor študentov a zamestnancov zo zahraničia.

**Indikátor:** Počet analýz.

V rámci náboru študentov zo zahraničia sa 26. 10. 2025, TUZVO zúčastnilo medzinárodného veľtrhu univerzít v Tbilisi. V dlhodobom horizonte sú kaukazské republiky vďaka ich znalosti ruského jazyka zaujímavým trhom pre získanie študentov. TUZVO ponúka bakalárske a magisterské programy v slovenskom jazyku. Študenti, ktorí ovládajú ruský alebo ukrajinský jazyk majú vysoký potenciál zvládnuť slovenský jazyk a neskôr aj štúdium v tomto jazyku. Vytvára sa potenciál pre ľahšie zvládnutie slovenského jazyka a následné štúdium v tomto jazyku aj prostredníctvom jazykových kurzov - napríklad cez organizáciu SAIA.sk alebo kurzy, ktoré boli zavedené a sú poskytované TUZVO.

Prorektor pre vonkajšie vzťahy prof. Šálka v novembri 2025 navštívil slovenské zahraničné gymnáziá v rumunskom Nadlaku a Bodonoši. Tieto gymnáziá vyučujúce v slovenskom jazyku sú potenciálnym prostredím pre získavanie zahraničným študentov, ktorí navyše ovládajú slovenský jazyk na materinskej úrovni.

#### **Cieľ 34: Zvýšiť otvorenosť štúdia**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vzdelávanie, dekan fakúlt

**Úloha 34.1** Posilnenie spolupráce s Welcome Hub v oblasti medzinárodných vzťahov a podpore zahraničných študentov.

**Indikátor:** Počet podporných aktivít pre zahraničných študentov.

V roku 2024 bola realizovaná aktívna spolupráca TUZVO s Welcome Hub zameraná na podporu integrácie a adaptácie zahraničných študentov. V spolupráci s Welcome Hub boli zabezpečené najmä informačné, adaptačné a komunitné aktivity.

Počet podporných aktivít uskutočnených v roku 2024 bol 5.

Charakter aktivít:

- uvítacie a informačné aktivity pre novoprijatých zahraničných študentov,
- poradenstvo v oblasti pobytových povinností a administratívnych náležitostí,
- podpora pri orientácii v akademickom prostredí a živote v meste,
- komunitné a integračné stretnutia zahraničných študentov.

V roku 2025 došlo k ďalšiemu rozvoju spolupráce s Welcome Hub, pričom dôraz bol kladený na systematickú podporu zahraničných študentov počas celého akademického roka a na posilnenie ich zapojenia do univerzitného a miestneho prostredia.

Počet podporných aktivít uskutočnených v roku 2025 bol 6.

Charakter aktivít:

- rozšírené uvítacie a adaptačné aktivity pre zahraničných študentov,
- pravidelné informačné a poradenské stretnutia,
- podpora sociálnej a kultúrnej integrácie prostredníctvom komunitných podujatí,
- spolupráca pri propagácii služieb Welcome Hub medzi zahraničnými študentmi TUZVO.

**Úloha 34.2** Posilnenie spolupráce so študentskými organizáciami na TUZVO v oblasti medzinárodných vzťahov a podpore zahraničných študentov.

**Indikátor:** Počet podporných aktivít pre zahraničných študentov.

V rokoch 2024 a 2025 v spolupráci so študentskými organizáciami, najmä IFSA Slovakia a v rámci neformálnych foriem tzv. Buddy programu pre zahraničných študentov, boli realizované aktivity zamerané na jazykovú, sociálnu a kultúrnu integráciu zahraničných študentov. Zo strany študentov TUZVO bola zahraničným študentom poskytnutá podpora s orientáciou na univerzite, v meste a v akademickom prostredí. V rokoch 2024 a 2025 bol na TUZVO otvorený a vedený Kurz slovenčiny pre zahraničných študentov, do ktorého nastúpilo 15 zahraničných študentov z rôznych krajín. Tento kurz bol realizovaný ako aktivita, ktorá priamo podporuje integráciu a jazykovú pripravenosť zahraničných študentov v akademickom prostredí TUZVO.

**Úloha 34.3** Vytváranie atraktívnych nových a spoločných študijných programov III. stupňa v angličtine.

**Indikátor:** Počet nových študijných programov.

K termínu 31. 12. 2025 bolo na TUZVO akreditovaných 9 študijných programov doktorandského štúdia v anglickom jazyku v dennej aj externej forme, konkrétne:

- Ekonomika a manažment lesnícko-drevárskeho komplexu – univerzitný študijný program,
- Drevárstvo – Drevárska fakulta,
- Ekológia lesa – Lesnícka fakulta,
- Ekosystémové služby lesov – Lesnícka fakulta,
- Hospodárska úprava lesov – Lesnícka fakulta,
- Lesnícka fytológia – Lesnícka fakulta,
- Wildlife Management and Conservation – Lesnícka fakulta,
- Inclusive Exterior and Interior Design – Drevárska fakulta,
- Landscape Protection and Management – Fakulta ekológie a environmentalistiky.

**Úloha 34.4** Vytvorenie systému predmetov a rozvrhových akcií v angličtine.

**Indikátor:** Počet zavedených predmetov a rozvrhových akcií v angličtine.

V roku 2025 prebiehali prípravné práce a v decembri boli akreditované nové spoločné študijné programy v spolupráci s SPU Nitra. Zo 6 študijných programov bolo 5 akreditovaných aj v anglickom jazyku. Počas priprav bolo vytvorených a pripravených na vzdelávanie od AR 2026/2027 viac ako 20 predmetov s anglickým jazykom vzdelávania.

**Úloha 34.5** Vytvorenie podmienok pre zvyšovanie podielu absolventov iných vysokých škôl pre pokračovanie v štúdiu na vyššom stupni.

**Indikátor:** Počet a podiel pokračujúcich študentov z iných škôl.

Na plnení tejto úlohy sa intenzívne pracuje, vyhodnocuje sa aj v rámci plnenia merateľných ukazovateľov, kde TUZVO plní požadované ciele. Cieľ sa v hodnotenom AR 2024/2025 podarilo splniť pre otvorenosť štúdia voči zahraničiu na II. stupni vzdelávania. Rezervy sú na otvorenosti štúdia voči zahraničiu na III. stupni štúdia, kde zámerom fakúlt je výrazne zvýšiť počet prijatých absolventov II. stupňa z iných vysokých škôl na Slovensku aj zo zahraničia.

Tabuľka 34.5.1 Počet a podiel pokračujúcich študentov z iných škôl a zo zahraničia

| Otvorenosť štúdia                 | Zapísaní do 1. roč. | Z inej univerzity | % podiel | Cieľ TUZVO |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|----------|------------|
| TUZVO II. stupeň                  | 159                 | 8                 | 5,03     | 7,36       |
| TUZVO III. stupeň                 | 20                  | 3                 | 15,79    | 19,29      |
| Otvorenosť štúdia voči zahraničiu | Zapísaní do 1. roč. | Zo zahraničia     | % podiel | Cieľ TUZVO |
| TUZVO I. stupeň                   | 409                 | 36                | 8,80     | 8,55       |
| TUZVO II. stupeň                  | 160                 | 7                 | 4,38     | 4,67       |
| TUZVO III. stupeň                 | 20                  | 0                 | 0        | 8,75       |

### Cieľ 35: Zlepšiť regionálny dosah aktivít univerzity

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, prorektor pre vedu a výskum, prorektor pre vzdelávanie, dekan fakúlt

**Úloha 35.1** Posilniť spoluprácu s hospodárskou a spoločenskou sférou (od súkromných podnikov po verejné inštitúcie) a spoluprácu s regiónom a mestom Zvolen.

**Indikátor:** Počet zmlúv o spolupráci. Počet spoločných aktivít.

V rokoch 2024 a 2025 Technická univerzita vo Zvolene udržiavala 102 aktívnych domácich a 56 medzinárodných zmlúv o spolupráci s partnermi z akademickej, podnikovej i verejnej sféry. Spolupráce boli využité aj na regionálnej úrovni (napr. aktivity fakúlt či podporné iniciatívy s lokálnymi partnermi).

- Spolupráca s Banskobystrickým samosprávnym krajom a Mestom Zvolen. V rokoch 2024 a 2025 prebiehala medzi TUZVO a BBSK spolupráca pri zabezpečení činnosti Welcome Hub a SPACE. Welcome Hub slúžil ako miesto neformálneho stretávania, ale aj priestor, v ktorom budú môcť pod vedením skúsených mentorov a úspešných podnikateľov napredovať. V utorok 24. júna 2025 navštívil Technickú univerzitu vo Zvolene predseda Banskobystrického samosprávneho kraja Ondrej

Lunter, aby spolu s rektorom Technickej univerzity vo Zvolene Rudolfom Kropilom prerokoval ďalšie možnosti spolupráce s cieľom využiť výskumnú infraštruktúru univerzity a jej inovačný potenciál založený na výstupoch aplikovaného výskumu. Cieľom pracovného stretnutia zo strany BBSK bolo predstaviť víziu tzv. Living Labu pre drevo a dizajn a diskutovať o možnosti umiestniť ho do novovybudovaných priestorov Start-up centra so zámerom prevádzkovať ho ako funkčný a aktívny ekosystém. Living lab má slúžiť ako otvorený priestor pre spoluprácu, kde sa môžu stretávať študenti, výskumníci, odborníci z praxe, podnikatelia a firmy pri riešení reálnych výziev v oblasti dizajnu, materiálov, výrobných procesov, udržateľnosti a komerčného uplatnenia produktov a nápadov. TUZVO v roku 2024 participovala na projekte riešenia dizajnu stojísk komunálneho odpadu v meste na základe dohody zmluvy uzavretej na začiatku roka 2024 s Mestom Zvolen. V lete v roku 2024 bolo v spolupráci s Mestom Zvolen organizované tradičné významné kultúrne podujatie Akademický Zvolen.

- Spolupráca s regionálnymi podnikmi. TUZVO má platné rámcové zmluvy o spolupráci s viacerými slovenskými firmami/priemyselnými partnermi, ktoré sú dlhodobo aktívne (napr. Bučina DDD, Kronospan SK, Nefab Packaging Slovakia, Quercus, ZETOR Slovensko, WAY INDUSTRIES, SOFTIP a ďalší). Tieto zmluvy slúžia pre výskum, projektové aktivity a odbornú spoluprácu. Dňa 15. októbra 2025 rektor prof. Rudolf Kropil rokoval na pôde TUZVO s generálnym riaditeľom spoločnosti AUMOVIO Slovakia, s.r.o. (bývalý Continental Automotive Systems Slovakia s.r.o.). Spoločnosť AUMOVIO Slovakia, s.r.o. sa aktívne zapája do podpory študentov všetkých stupňov vysokoškolského vzdelávania, najmä formou odborných stáží, exkurzií, spoločných workshopov a štipendijných programov v rámci celej Európy. Jej cieľom je prepojiť teoretické vedomosti s praxou a pomôcť študentom lepšie sa pripraviť na budúce povolanie. V rámci rozvoja spolupráce podnik navrhuje spoločné riešenie tém záverečných prác – bakalárskych, diplomových aj dizertačných, ktoré vychádzajú z reálnych potrieb praxe a aktuálnych technologických trendov. Jedným z kľúčových cieľov rozšírenia spolupráce je posilnenie možností uplatnenia absolventov TUZVO v spoločnosti.
- Spolupráca s inými vysokoškolskými inštitúciami. V roku 2024 TUZVO nadviazala úzku spoluprácu so Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitre v rámci projektu Agroforestry. V termíne 19. novembra 2025 bola medzi univerzitami podpísaná Dohoda o podmienkach pri zabezpečovaní spoločných študijných programov. Od akademického roka 2025/2026 pribudne šesť spoločných študijných programov, z toho päť bude možné študovať aj v anglickom jazyku.
- Účasť TUZVO na regionálnych podujatiach, napr. podujatia organizované prostredníctvom Arboréta Borová hora, „Dni ruží“, komunitné dni a iné verejné akcie.

**Cieľ 36: Zlepšiť mediálny dopad univerzity v tradičných médiách, viditeľnosti na sociálnych sieťach a rankingoch**

**Zodpovednosť:** prorektor pre vonkajšie vzťahy, dekaní fakúlt, komunikátor

**Úloha 36.1** Popularizácia výskumných, umeleckých a vzdelávacích aktivít a ich výsledkov a dopadov v spolupráci s mediálnymi a komunikačnými agentúrami.

**Indikátor:** Počet tlačových správ, výstupov v médiách a na sociálnych sieťach, počet ich videní.



V období od 01. 01. 2024 do 31. 12. 2025 bolo na oficiálnom webovom sídle Technickej univerzity vo Zvolene zverejnených 184 aktualít a 39 tlačových správ, ktoré sa tematicky zameriavali na prezentáciu výskumných, umeleckých a vzdelávacích aktivít univerzity a ich výsledkov. Tento systematicky publikovaný obsah prispel k stabilnej návštevnosti webu TUZVO, ktorý v sledovanom období dosahoval podľa verejne dostupných analytických nástrojov priemernú organickú návštevnosť približne 6 100 návštev mesačne, generovanú prostredníctvom neplatených výsledkov vyhľadávania.

V roku 2024 a 2025 dosiahli príspevky zamerané na prezentáciu výskumných, umeleckých a vzdelávacích aktivít Technickej univerzity vo Zvolene na oficiálnej Facebook stránke celkovo 189 626 interakcií, z toho 29 775 reakcií, 1 056 komentárov a 1 704 zdieľaní, pričom oproti predchádzajúcemu obdobiu došlo k 100 % nárastu celkových interakcií. Uvedené výsledky boli dosiahnuté prostredníctvom približne 500 publikovaných príspevkov v sledovanom období. Významná časť interakcií pochádzala aj od používateľov, ktorí stránku aktívne nesledujú, čo potvrdzuje rozšírenie dosahu popularizačných aktivít mimo existujúcej komunity sledovateľov.

#### **Úloha 36.2** Modernizácia a upgrade webovej stránky univerzity.

**Indikátor:** Počet nových podstránok.

V rámci plnenia projektu internacionalizácie boli predložené tri samostatné návrhy na zlepšenie anglického webového sídla univerzity. Prvý návrh sa týkal časti pre zahraničných študentov, druhý návrh časti pre vedu a výskum a tretí návrh doplnenia informácií pre Erasmus+ študentov.

V rámci návrhov aktualizácie webového sídla oblasťami zamerania boli doplnenie a rozšírenie informácií, ktoré zvyšujú informačnú hodnotu a zlepšujú používateľskú prístupnosť webu. Cieľom bolo zlepšiť dostupnosť a prehľadnosť informácií v anglickom jazyku a podporiť internacionalizačné aktivity univerzity.

Proces aktualizácie sa zameriaval okrem doplnenia chýbajúcich sekcií aj na zlepšenie štruktúry obsahu pre jednoduchšiu navigáciu, aktualizáciu kontaktov a odkazov na pracoviská pre podporu internacionalizácie a zabezpečenie aktuálnosti dátumov, odkazov a zodpovedných osôb.

V období rokov 2024 a 2025 bolo na anglickom webovom sídle TUZVO vytvorených a aktualizovaných 152 podstránok oproti počtu 50 sumárne za celé časové rozmedzie rokov 2018 až 2023. Všetky nové a aktualizované stránky boli spracované v súlade s pravidlami prístupnosti (WCAG 2.1), jednotnou vizuálnou identitou univerzity. Obsah bol kontrolovaný z hľadiska aktuálnosti a relevantnosti pre zahraničné cieľové skupiny.

Aktualizácia prispela k zvýšeniu medzinárodnej viditeľnosti TUZVO, posilnila jej reputáciu ako otvorenej a prístupnej inštitúcie a zlepšila používateľskú skúsenosť pre zahraničných návštevníkov webového sídla. Na zapracovaní všetkých nových podkladov sa priebežne pracuje v súlade s dodanými podkladmi tak, aby po dokončení anglická verzia predstavovala ucelený súhrn informácií o Technickej univerzite vo Zvolene.

#### **Úloha 36.3** Využívanie profesionálnej siete LinkedIn.

**Indikátor:** Počet príspevkov na LinkedIn.



V júli 2025 bola určená zodpovedná osoba Mgr. Stanislav Gubančok, PhD., prijatý na pracovný úväzok v rámci projektu internacionalizácie, na vytvorenie a spustenie oficiálneho profilu Technickej univerzity vo Zvolene na sieti LinkedIn. Novovzniknutý profil má názov Technical University in Zvolen, Slovakia.

Zodpovedný zamestnanec absolvoval dňa 03. októbra 2025 online odborné školenie spoločnosti AIO Education s názvom "LinkedIn pre personalistov".

Ďalej bola Referátom pre vonkajšie vzťahy vypracovaná stratégia profilu na LinkedIn, ktorá určuje jazykovú a obsahovú politiku stránky, tematické okruhy príspevkov a systém správy obsahu. Obsah je publikovaný výlučne v anglickom jazyku s cieľom posilniť medzinárodnú viditeľnosť TUZVO. Vytvoril sa mechanizmus pre pravidelné publikovanie príspevkov a spoluprácu s fakultami pri zasielaní relevantných informácií.

Profil je prepojený s modulom ALUMNI, ktorý zhromažďuje absolventov univerzity a poskytuje štatistické údaje o ich zamestnaniach a pôsobiskách. Na pravidelnej báze sú publikované príspevky o medzinárodných projektoch, podujatiach a úspechoch TUZVO.

K decembru 2025 mala stránka 230 sledovateľov. LinkedIn profil sa stal aktívnym nástrojom medzinárodnej komunikácie a budovania značky TUZVO v globálnom akademickom priestore.

#### **Úloha 36.4** Vytvorenie interaktívnych marketingových materiálov.

**Indikátor:** Počet nových materiálov.

V súvislosti s návštevou rektora Technickej univerzity na konferencii NAFSA v San Diegu v máji 2025 boli vytvorené propagačné materiály na reprezentáciu univerzity na zahraničných podujatiach (prezentácie, video). Tieto materiály sú sprístupnené ostatným zamestnancom univerzity prostredníctvom fotobanky vytvorenej v rámci Share Point. Technická univerzita vo Zvolene v septembri 2025 podpísala zmluvné partnerstvo s externou firmou, ktorá poskytuje profesionálne služby v oblasti komunikácie a digitálneho marketingu, vrátane IT a telekomunikačného outsourcingu. Na základe tejto spolupráce boli vytvorené univerzálne návrhy grafického dizajnu pre univerzitu a jednotlivé fakulty s jednotným vizuálnym štýlom a komunikačným jazykom. Cieľom bolo dosiahnuť jednotnú a rozpoznateľnú identitu univerzity, ktorá posilní jej pozíciu na trhu vysokoškolského vzdelávania a zlepši vizuálnu konzistentnosť vo všetkých propagačných materiáloch. V rámci propagačných návrhov boli vytvorené grafické podklady pre bannery, rollupy, plagáty, reklamné predmety, ako aj listy uchádzačom o štúdium a rôzne informačné brožúry. Súčasťou spolupráce bolo aj vytvorenie komunikačných šablón pre sociálne siete a webové stránky fakúlt, ktoré umožnia efektívne a vizuálne jednotné zdieľanie informácií o aktivitách univerzity.

Pracovná skupina Marketing Rady internacionalizácie, v spolupráci s profesionálnym fotografom a Referátom pre vonkajšie vzťahy pripravili komplexnú databanku fotografií, ktorá zachytáva akademické prostredie, študentov, pedagógov, výskumné aktivity, študentské krúžky ako aj život na internáte. Táto databanka slúži ako cenný vizuálny zdroj pre potreby propagácie všetkých fakúlt a najmä univerzitného študijného programu „Ekonomika a manažment prírodných zdrojov“. Zároveň vytvára predpoklad pre dlhodobú udržateľnosť a jednotnosť vizuálnej prezentácie univerzity v rámci domácich aj medzinárodných aktivít.

**Úloha 36.5** Účasť univerzity v tradičných a nových európskych a medzinárodných rankingoch.

**Indikátor:** Počet a podiel účastí v nových rankingoch.

V rokoch 2024 a 2025 sa Technická univerzita vo Zvolene zapájala do tradičných aj nových európskych a medzinárodných rankingov vysokých škôl. Informácie o účasti univerzity v hodnotiacich systémoch boli komunikované prostredníctvom oficiálnych aktualít a tlačových správ, v ktorých bola TUZVO prezentovaná ako hodnotená inštitúcia v rebríčku SCImago Institutions Rankings.

Univerzita zároveň pokračovala v účasti v ďalších medzinárodných rankingoch, vrátane Shanghai Ranking a UI GreenMetric, zameraných na hodnotenie výskumnej činnosti, akademickej výkonnosti a udržateľného rozvoja. Účasť v rankingoch prispela k zviditeľneniu Technickej univerzity vo Zvolene v medzinárodnom akademickom prostredí a k systematickému sledovaniu jej postavenia v porovnaní s inými vysokými školami.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasť VII. – Internacionalizácia a partnerská spolupráca na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť VIII. Spoločenská a environmentálna zodpovednosť

### Cieľ 37: Byť zodpovedným zamestnávateľom

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, vedúci OPaM

**Úloha 37.1** Príprava na zapojenie sa do programu Národného inšpektorátu práce „Zodpovedný zamestnávateľ“.

**Indikátor:** Počet splnených bodov programu.

Technická univerzita vo Zvolene kontinuálne obsadzovala voľné pracovné miesta so zreteľom na splnenie kvalifikačných predpokladov a požiadaviek vybraných uchádzačov o zamestnanie. V rámci sociálnych programov realizovala starostlivosť o zamestnancov v súlade s platnou kolektívnou zmluvou a spoluprácu so zástupcami zamestnancov na profesionálnej úrovni.

### Cieľ 38: Aktívne vystupovať vo verejnej diskusii

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, komunikátor

**Úloha 38.1** Komunikácia k odborným a celospoločenským otázkam.

**Indikátor:** Počet odborných vystúpení a počet ohlasov.

V roku 2025 Technická univerzita vo Zvolene aktívne napĺňala cieľ verejnej odbornej komunikácie prostredníctvom systematickej mediálnej prítomnosti – podľa dát z Mediaboard.com sa univerzita objavila v televíznom vysielaní 102-krát s celkovým zásahom 5 470 002 divákov a v rozhlasovom vysielaní 26-krát so zásahom 279 277 poslucháčov; odborní zástupcovia univerzity vystupovali najmä v popularizačno-vedeckých a diskusných formátoch, opakovane v televíznom magazíne zameranom na vedu a techniku (VAT) a v regionálnom vysielaní TV Regina, ako aj v spravodajských a publicistických reláciách rozhlasu, kde komentovali odborné a celospoločenské témy z oblastí lesníctva, ekológie, drevárstva, technológií a vysokoškolského vzdelávania; indikátor počtu odborných vystúpení aj mediálnych ohlasov bol týmto kvantitatívne aj obsahovo splnený.

### Cieľ 39: Zabezpečiť energeticky a environmentálne šetrnú prevádzku univerzity

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO, kvestor

**Úloha 39.1** Zlepšenie energetickej efektívnosti prevádzky objektov a vybudovanie ekologického zdroja vykurovania pre vybrané objekty.

**Indikátor:** Vypracovanie projektovej dokumentácie na obnoviteľné zdroje tepla a elektrickej energie, rekonštrukciu vykurovania v hlavnej budove, elektroinštaláciu exteriérových žalúzií, rekonštrukciu potrubí kúrenia z kotolne po hlavnú budovu.

V roku 2024 bola spracovaná štúdia návrhu opatrení na modernizáciu vykurovacieho systému budov TUZVO. Štúdia navrhla optimálne riešenie na modernizáciu vykurovania vrátane rekonštrukcie potrubí kúrenia z kotolne po hlavnú budovu. Realizácia zatiaľ neprebehla z kapacitných dôvodov vzhľadom k realizácii rozsiahlych rekonštrukcií iných objektov TUZVO – Študentský domov Ľ. Štúra a blok A hlavnej budovy TUZVO, príprava rekonštrukcie SLDK.

Na základe projektovej dokumentácie prebieha realizácia elektroinštalácie exteriérových žalúzií v rámci rekonštrukcie obvodového plášťa bloku A hlavnej budovy.

**Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti VIII. – Spoločenská a environmentálna zodpovednosť na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Oblasť IX. Zabezpečovanie kvality

### Cieľ 40: Dôsledne uplatňovať politiku kvality v hlavnej činnosti a všetkých oblastiach rozvoja

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO

**Úloha 40.1** Implementácia vnútorného systému zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania v súlade s vnútornými predpismi TUZVO.

**Indikátor:** Vypracovanie samohodnotiacej správy TUZVO o plnení štandardov pre vnútorný systém.

Úloha v plnení. Samohodnotiaca správa bude spracúvaná v súlade s aktualizovanými dokumentmi a odporúčaniami SAAVŠ. Indikátor bude splnený v aktuálnom roku.

**Úloha 40.2** Aktualizácia predpisov vnútorného systému zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania v súlade so zmenami zákonov a štandardmi pre vnútorný systém, pre študijné programy a pre habilitačné konania a inauguračné konania.

**Indikátor:** Počet aktualizovaných predpisov. Počet nových predpisov.

- Vnútorný predpis TUZVO č. 1/2025 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na TUZVO,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 2/2025 Organizačná smernica Práva a povinnosti osôb zodpovedných za študijné programy, osôb zodpovedných za predmety a vedúcich katedier,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 4/2025 Organizačná smernica o pravidlách správy a používania elektronickej pošty na TUZVO,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 6/2025 Etický kódex a akademická integrita na Technickej univerzite vo Zvolene,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 12/2025 o Doktorandskej škole,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 15/2025 Minimálne prahové hodnoty kritérií pre habilitačné a inauguračné konania na TUZVO,
- Vnútorný predpis TUZVO č. 17/2025 Organizačná smernica o základných náležitostiach záverečných prác, rigorózných prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na TUZVO,
- Usmernenie č. 1/2025 k Vnútornému predpisu TUZVO číslo 1/2025 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na TUZVO - Pokyny pre zainteresované strany na vnútornom systéme zabezpečovania kvality na Technickej univerzite vo Zvolene pri vnútornej akreditácii študijných programov,
- Metodický pokyn k Vnútornému predpisu TUZVO číslo 1/2025 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na TUZVO - Metodický pokyn pre zabezpečovanie kvality spoločných študijných programov.

Počet nových predpisov: 9

#### **Cieľ 41: Monitorovať kvalitu vzdelávacieho procesu a absolventov**

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO

**Úloha 41.1** Pravidelné hodnotenie úrovne TUZVO, fakúlt a univerzitných študijných programov vo vzdelávacej činnosti. Pravidelné hodnotenie úrovne študijných programov. Pravidelné hodnotenie kvality absolventov zamestnávateľmi.

**Indikátor:** Vypracovanie správy a jej schválenie Vedeckou radou TUZVO a vedeckými radami fakúlt. Vypracovanie pravidelných hodnotiacich správ o uskutočňovaní študijných programov osobami s hlavnou zodpovednosťou a ich schválenie programovou radou.

Bola vypracovaná a Vedeckou radou TUZVO schválená správa „Hodnotenie vzdelávacej činnosti Technickej univerzity vo Zvolene za akademický rok 2024/2025“. Programovými radami boli vypracované a na zasadnutí RVSK 31. 03. 2025 schválené pravidelné hodnotiace správy o uskutočňovaných študijných programoch za predchádzajúci akademický rok. Zástupcovia zamestnávateľov v stálych pracovných skupinách hodnotili uplatniteľnosť a kvalitu absolventov študijných programov. Indikátory splnené.

#### **Cieľ 42: Implementovať akademickú integritu**

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO

**Úloha 42.1** Dodržiavanie zásad etického správania pri akademických činnostiach v súlade s etickým kódexom. Aktualizácia etického kódexu.

**Indikátor:** Počet riešených podnetov Etickou komisiou TUZVO. Počet aktualizovaných predpisov.

Na Technickej univerzite vo Zvolene sú dodržiavané zásady etického správania pri akademických činnostiach v súlade s etickým kódexom TUZVO. V roku 2025 bol aktualizovaný Vnútorný predpis TUZVO č. 6/2025 „Etický kódex a akademická integrita na Technickej univerzite vo Zvolene“. Predpis bol doplnený o zásady etického využívania umelej inteligencie a Formulár pre nahlasovanie podnetov pre porušenie Etického kódexu. V roku 2025 boli Etickou komisiou TUZVO riešené dva podnety.

#### **Cieľ 43: Hodnotiť kvalitu ľudských zdrojov**

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO

**Úloha 43.1** Pravidelné samohodnotenie zamestnancov a hodnotenie nadriadenými v súlade s vnútorným predpisom zabezpečovania kvality na TUZVO.

**Indikátor:** Vypracovanie samohodnotiacich správ tvorivými zamestnancami. Vypracovanie hodnotiacich správ nadriadenými zamestnancami.

Všetci tvoriví zamestnanci vyplnili tabuľky sebaevalvácie v súlade s aktualizovanými prílohami Organizačnej smernice č. 2/2023 Všeobecné kritériá a konkrétne podmienky na obsadzovanie

funkčných miest na TU vo Zvolene podľa jednotlivých študijných odborov. Hodnotené bolo obdobie posledných 5 rokov k 31. 10. 2025. Plnenie bolo prerokované s vedúcimi pracoviska. Konečné stanovisko a návrh opatrení na udržateľné zlepšenie každého pracovníka navrhli dekan a dekan fakúlt. Indikátory splnené.

#### **Cieľ 44: Vytvoriť inkluzívnu kultúru prepojenia zamestnancov a študentov**

**Zodpovednosť:** vedenie TUZVO

**Úloha 44.1** Podporovanie iniciatív a komunikácie skupín zamestnancov a študentov zdieľajúcich spoločné záujmy alebo obavy.

**Indikátor:** Počet spoločných podujatí.

Študenti a zamestnanci sa spoločne zúčastňovali vedeckých, odborných a spoločenských podujatí, ktorých zoznam je súčasťou správ „Hodnotenie vedeckovýskumnej činnosti Technickej univerzity vo Zvolene za rok 2025“ a „Hodnotenie vonkajších vzťahov za rok 2025“. Správy budú schválené Vedeckou radou TUZVO v aktuálnom roku. Počet podujatí bol 12.

#### **Návrh cieľov, úloh a indikátorov v Oblasti IX. – Zabezpečovanie kvality na roky 2026 – 2027:**

Na základe vyhodnotenia plnenia úloh navrhnutých v „Pláne zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2025 – 2026 (č. 2277/2025)“ navrhujeme ponechať všetky ciele, úlohy a indikátory v rovnakom znení. Neidentifikovali sme potrebu doplnenia nových úloh.

## Záver

Z vyhodnotenia údajov o plnení Dlhodobého zámeru Technickej univerzity za rok 2025 boli stanovené návrhy cieľov, úloh a indikátorov potrebných pre splnenie strategického cieľa a vízie postavenia univerzity v roku 2040. Na základe predloženého dokumentu bude pripravený a schválený Plán zabezpečenia plnenia Dlhodobého zámeru Technickej univerzity vo Zvolene na roky 2024 – 2030 s víziou do roku 2040 na roky 2026 – 2027. V súlade so schváleným DZ predpokladáme vyhodnotenie vývoja plnenia strategických cieľov k decembru 2027.